

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2020

Ambato, 9 de junio de 2020

Señor (es).

ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Ante los sucesos nacionales e internacionales por los que Ecuador está atravesando, la empresa privada se ha visto en la necesidad de generar estrategias que permitan salvaguardar los intereses de la empresa, es por eso que nuestros objetivos se plantean de acuerdo a las necesidades y requerimientos del cliente interno y externo.

Industrias Catedral S.A. dando cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes, pongo a consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico correspondiente al año 2019, y que presento a continuación en el mismo los aspectos más relevantes ocurridos durante este ejercicio económico y que son:

Objetivos estratégicos

- Incrementar los ingresos de la empresa
- Optimizar el proceso para la investigación y desarrollo de productos nuevos y productos mejorados
- Lograr la diferenciación de productos y servicios frente a la competencia de acuerdo tendencias del mercado (fortalecimiento de la comunicación con el cliente)
- Mejorar las competencias del personal.
- Implementar un sistema integrado de información.

De acuerdo a los requerimientos del mercado y sus necesidades Industrias Catedral se ve en la necesidad de actualizar nuestros planes, es por esta razón que se define nuevos objetivos estratégicos y de calidad, como se detalla a continuación:



Ventas totales - utilidad neta - incremento/decremento - variaciones

Fideo amarillo corto

INDUSTRIAS CAWDRALS A.		Thillided sentiar	Distributions to a	Casto de westas	Ventas		Dilidal vestor	total	Custo de vestas	Ventes		
SCHALINGS AN ORIGINAL	3919	profests/vertes	wiffelight lease	renino vestar	reteriorie	3018	productorienter	venturiventee	reductioning	triarsales	Messis	Variation
AÑO 2019 Ventas Fide: Arasillo Coto		antas products	sestal	tetel	SASSEY .		matari producto	tetia	lebti	totales		
Ventus Fiduc Amarillo Conto	270,945.74					277,966.4800						
- Devolucion	-1,022,18	1				(2,479,586)						
- Decarrie	-H456.75					(19,212,940)						
- Venue natur	257,468.30	1			370%	205,343.5600				2,01%	4,121.86	033
Casie de Vestas	-232,701.17	1		-2.2%	l.	(2/3.643.9600)			24%		15,052.11	832
Urlished on version	24,767.71	9.0%	1984			41,70112	16379	179	100		16332.7	4612

Análisis

De acuerdo a los resultados obtenidos en el año 2019 las ventas fueron de \$257.468.84 mientras que en el año 2018 fueron de \$255.343.98, entre el análisis de estos años existe un incremento del 0.83%; este producto tiene una aportación del 3.76% a la ventas totales, la utilidad bruta variación del 9.62% en el primer semestre.

Fideos Amarillo Enroscado

PODUSTREAS CATRORAL N.A.		THE day water	Hill-bul neries	Code-de major	Vegter		DOM wets	Ulliant	Codo de vestar	Voster		
BUDDO DERBUTTADOS	2019	products Visitas	77777	cooler restor	mitter*retter	2619	predarto/estas	sunharisentin	ceiles verter total	netacveries totales	Piferense	Verlades
A90 2H5		netes produito	venter	tetal	trislo		neise producie	mejan	INCH	0000		
Ventas Fideo Aesacillo Januscudo	149,953.5					129952.90						
- Devolucion	2,971	9			- 1	-1,585,27						
Desessents	-7,890.8	6			Park to	-5,379.85						
- Vertes netas	139,594.8	0.			204%	(23,084.88				C97N	-15,510.01	70.00
Corto de Voetos	-116,644.7	0		-5.16%		-095,237.50			-1.07%	1	11,307.14	178
PSIdul in venter	22,950.0	9 96.48%	6.97%			1630732	1387%	0.73%			4,122.87	35,39

Análisis

En el año 2018 las ventas netas fueron \$123.084.88 mientras que el año 2019 fue de \$139.594.89 incrementando las ventas en \$16.501.01, incrementando el 13.41%, con relación a los años, la aportación a la utilidad en ventas en el año 2018 paso de 13.67% al 16.44% en el 2019, su aporte a la rentabilidad a las ventas totales es de 2.04%.

Fideo blanco corto

PRINTEGAS CATRONALS A.		Dilidad sontar	USS ded vertex?	Code de reaton	Vicator		Etilidad rentes	THEFT	Custa de sentar?	Ventus	cus on	
ESTADO DERESULDADOS	2609	products Ventas	utilisis d besta	codes weter total	netar/rentas totales	3911	products/ventes anias producto	violativentar netze	sastus wartes Intal	netar/ventar. totales	Ulferencie	Variation
ASO 2813		Julia producis	replai	166	Marci		Anna present					
Vertius Falos Blanco Codis Devolucion Descrianto Vontus notus Coeto de Vontus (bildad en ventus	2,691,741,75 -13,994,76 -94,111,16 -2,578,434,9 -2,277,451,4 -300,983,4		12.67	-22 18%	37.38%	2,925,961,78 -14,736,09 -223,473,19 2,949,787,70 -2,319,611,53 350,136,17		14:679	-22.46%	21.00%	9°,354.78 42,160.06 49,114.72	175.50

Análisis

En el año 2018 se genera ventas netas de \$2.669.769.70 y en el 2019 fue de \$2.578.434.92, esto indica un decremento de \$91.334.78 equivalente al 3.42%, esta afectación se debe a los precios bajos que la competencia, por lo que la empresa se ve en la necesidad de ajustar dichos precios de acuerdo a lo que se establece en la demanda, sobre todo en el fideo a granel.



Fideo blanco enroscado

INFRIBLIS CATTERIO. N.A.		Thillished services	1 tillidad vestus	Code de weder	Vertes		CSILING restar	Littlidad	Code de ventar	Ventas		
RETATIO DE ROSCETADOS	2819	produca Vestus	utilidad brata	notes vestes	prisi/woter	2855	producto/vactas	rentar/water	centus ventas	refes retain	Billweids	Viriados
AÑO 2419 Ventas Fidos Hanos Erroscado	1	setm products	HECH	1006	totales		netas producio	polar	2004	lot de es		
Ventas Fidos Hlanos Enres esdo	756,825.01					767,715.30						
- Devolucios	-3,687.01					-1,9360						
- Descumto	300.4	1				-47,41237						
Ventas netar	713,295.50	É			6396	796,98424				713%	23,090.70	-3.145
Costo de Ventas	430,901.40	ř.		6.08%	50.0	-590,487.76			-5.72%		30,000.66	5.90
Etilidad en ventar	92,712.13	13.00%	339%			145,19648	10.80%	115%			53,184.36	-36.49

Análisis

Las ventas en el año 2019 fueron de \$713.293.54 y en el año 2018 de \$736.384.24, obteniendo una disminución de \$23.090.70, lo que significa un decremento de 3.14%, este producto aporta a las ventas totales con el 6.95% y el 13.00% de utilidad.

Fideo Blanco especial

INDISTRIAS CATEBRALS.A.		Official vestor	Official water	Casts de ventue	Vester		Distribut weeter	19864	Costo de trataci	Vestar		
BYTADO DE RIBECTO/2005	2019	products Ventur	utilitied brate	ration region	scareda	2018	profesionnelse		sociae veniae	actor/wster	Diboracia	Varieties
ANO 2819		tertar predicts	wester	trat	Estaber.		meter products	section	intal	istales		
Vegtas Falco Blance Especial	104,637,6	1				106,000.98						
- Devolucion	00)			- 1							
- Description	-2,927.3					-4,521,85						
- Vostis exteri	166,119.2	1			1.6%	101,579.93				1995	-Q9(6)	-0.42
Cierta de Ventas	-51,486.6	£.		-4.9%		-54,071.50			-0.32%		3,/36/88	Y20
Utilidad on ventus	41,701.7	41.36%	139%			45,468.33	46.75%	1.999			5,766.55	-52.19

Análisis

Las ventas realizadas en el año 2018 fueron de \$101.539.93 con relación al 2019 generando una disminución de \$429.66, es decir, el 0.42%; con una aportación en la utilidad por producto de 41.24% y para la ventas totales aporta con 1.48%. En este producto podemos observar que no tenemos muchos descuentos, las estrategias de ventas deben ser encaminadas a este producto.

Fideo Delipasta Blanco

INDESTRUM CATEDRALS A.		DEEded vision	Dillief water	Cesterie	Vester		Utilished version	Udied	Caste da	Yesdan		
BUNDO DERBUTADOS	3619	products/Venta s scho	scilital brots	status' cortes	sutten/ventes totales	3918	graducia/rents 1 Reta)	waterweier	ventus total	neta-nervist	Mirmin	Turismin
ASO 3019 Ventas Fideo Delpusta Barsco		products	Settler	replacted	(Maje)		products	nrin		1000		
Ventes Fidee Delipusta Blanco	102,931.46					0.0						
- Devolution	-2,434.44	1			- 1	0.0					1 1	
- Descuerto	+1,644.23					6.0						
- Ventas netas	96,852.80				1496	9.0				633%		0.11
Cristo de Ventas	-99,315,98	1		-0.97%		0.0			0,00%		99,315.88	
Utilidad en ventas.	-467.0	4475	-0.31%			0.0	0.00%	0.029	9		451/09	0.00

Análisis

Se crea el producto Delipasta blanco; es un fideo de combate que permite competir con otras marcas en el mercado se puede evidenciar que las ventas generadas en año 2019 de \$98.852.80. Este producto se realiza solo en presentación de 20 kls.



Fideo Delipasta Amarillo

INDIVISIAN CATEGORALS.A.		USBdad vester	196114zd websi	Carto de	Yestas		UNDERFYREE	mme.2	Calculate	20.00		
ISTADO DERESCLIADOS	2614	producte Vente	etili dak brota	ventue contox	autacountry	3818	products/waits	ventar/works	Canto de vectoro centas	Vertise refer/vortes	Dibronda	Virtual
AÑO 2025 Ventus Filico Delipusta Armedio	1	products	wein	Mark sates	totat en		products	declare	vernu total	totales		
Ventus Fideo Delipusta Armedio	28,773.66					0.00						
- Devolucion	364	1				0.30	1					
- Descuesto	-7090					0.30						
- Ventas rotas	25,676,25	1			0.42%	0.00	3			3,90%	-35,676.38	2.02%
Costo de Ventos	-77,682.90	9		-0.22%	200	0.00	i		0.00%		22,682.99	0.00%
Chlidad en vernas	5,993.29	20,90%	0.27%		**	0.00	0.00%	0.00%			-1,973 20	1,333,333

Análisis

Se crea el producto Delipasta amarillo; es un fideo de combate que permite competir con otras marcas en el mercado se puede evidenciar que las ventas generadas en el año 2019 fueron de \$28.676.28. Este producto se realiza solo en presentación de 20 kls., al comparar entre el fideo Delipasta blanco y amarillo el primero tiene mejor aceptación que el segundo.

Harina

INDUFFRIAS CATRORAL S.A.		Districted waster	Chilidad water	Carta de Santa	Vester		Titlidad wastas	Dillidad	Costo de matas:	Ventar		
WIADO DERSKIZADOS	3817	producto Yearan	utilidad bests	restu water	Industrial I	3618	productivinatus	value verter	maker resolut	Selected:	Milesods	Victories
ASO 2019		meter products	mode	Sebal	Intoles		meters products	netan	total.	titules		
Ventus Samu	1,3%/657					2,142,536.17						
- Devolucion	-13,216.16	5			- 1	-25,796.59					/ I	
- Descounts	-46,512.73	5				82,2%17						
- Vientas notas	1,176,876.3	Ė			17,21%	2,034,666.45				16.00%	187,590.10	42.159
Casto de Ventino	-997,233.3	l.		0.7(%		-1,553,496.79			-15.08%		-356,253.48	-35301
Dificial os vertas	179,545.0	15.58%	7,56%			483750	256%	20.19%			30,36-62	-62,055

Análisis

En el 2018 se generó ventas de \$2.034.466.41 y en el año 2019 por valores de \$1.176.876.31, obteniendo un decremento de 42.15%, este producto aporta a las ventas totales el 15.26%, con una utilidad bruta del 7.56% en el 2019, mientras que en el 2018 fue de 20.19%.

Harina Paraíso

DISTRIBUTE AND CARROLLE A.		Chilidad senter	(MS-fad vector)	Centr de ventan?	Verter		Children	THERed	Ceste de vantes?	Yester		
INTERIOR DERENCEMBON	2615	products Ventue	artificate bencia	restors readous	aviachestre	2613	professiones as	medat/replac	ceates teades	matau venter tataler	Steverte	Varietie
AÑG 2819		auto products	vester	total	totales		neus products	3104	18181	in the same of		
Ventas Harina Passara	1,008,471.53	1				0.00						
- Devolucion	-6,903.5	1			- 1	9,00						
- Descorato	-45,958.45	5			0.000	0:00				7.25	10000000	
- Verter roter	915,609.5	7			.1430%	0.50				10%	-055,68157	
Corti de Vestar	-735,8543	i		2176		1100			8.30%		75,8670	
Original on ventus	250,700.6	34,38%				1/00	0.00%	6.00			-29,792.60	14

Análisis

Al igual que los fideos, se crea la Harina Paraíso con el fin de tener una harina de combate, este producto es una mezcla de trigo suave con trigo duro, en una proporción de 50: 50, el año 2019 se ha generado ventas de \$975.609.57, este producto aporta a la utilidad en 10.09%.

Si sumamos las ventas netas de harina Paraíso y Catedral se obtiene un total de \$2.152,485.88



Afrechos

DISPOSION CATERNALS A.		Diffrated version	Cillidad ventus	Casta de morani	Times:		Water School of the Control of the C	Tomas c				
BRIADO DERREULIADOS	2019	printerior Percen	utilided lewin	CONTRA VERSION	Ventus recian ventas	2018	productavenias	Tellided vertex toutles	Cente de ventre! cestes ventre	Vester unies/vester	Hiferentia.	Variotes
ASO 2419	1	meties products	resetar	total	totales		setar producte	n elas	tetal	tetales	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	10000000
Ventas A feches	895,524.71					10/2,121.35						
Developin	-2,414.25					-574275						
Discounts	-7,687.91					-1,568.03						
Ventas octar	985422.05				12.99%	K25,401,05				6499	-62(5.70	7279
Costo de Ventas	-304/N (t			29%		-301,111.17			-2.92%		5,38813	1.78%
Hiddel se vertu	578,942.15	65.39%	2437%			534,387.88	63,52%	22.00%			-34,644,67	10,425

Análisis

De acuerdo a los datos analizados en el 2018-2019 existe un incremento \$60.103.00, es decir, una variación de 7.27%, aportando a la utilidad bruta en ventas el 65.39% y a las ventas totales en un 12.94%, este producto es el más rentable para la empresa.

Avena

INDESTRUM CATERIALS A.		CONSIST SERVICE	Callidad contact	Cash dr watm/	Tests		Utilicad venter	Chillidad	Costa de reason	Ventus		
PSTADO RERESTUTADOS	2011	producto/Vento	will ded bride:	(miles venter)	surface/readors	39 19	preductavestes	VIII SETTING THE	contan ventus	Actionsocial	Otherwise	Variation
AÑO 2019		notion products	yearbas	total	totarea		ketas producta	natar	rend	totales		
Ventas Avena	92,100.5					73,14420						
- Devolucion	-356.91	6				-1,360,94						
- Directoratio	-1,0000	ř.				4383						
 Vontas neras 	8010.4				1,51%	69,688,34				0.5%	3(34(1)	30.85
Circle de Vertas	-74,976-4	i		-0.73%		-63,160.10			-0.50%	0.000	22,816.32	43.38
Utilital or verta	14,766.0	16.6%	0.62%			11,498.34	25,179	0.775			2,722.19	45.5%

Análisis

Las ventas en el 2019 fueron de \$89.742.47 y en el año 2018 fue de \$69.648.34, esto implica un incremento de \$20.094.13, que equivale al 28.85%; toda la avena comercializada es nacional.

Velas

DEFERRAS CATERIALS A.		Difficul seaton	Dilidal vetas	Casta de marini	Vertice		Utilital venus	Dillow	Costa de vegigo	Vester		
METODO DERMINIADOS	2019	products/Fester	atiliéeé brate	another venicus.	ertas/estas	30.0	professionesia	webstealer.	cartes veplas	teles/retay	Nicreana	Variation
AND 2019 Ventus Vekus		metas productu	TES Est	tetal	totales		arin prelete	netra	166	. 180 des		
Ventur Volar	562,485.1	2				. 554,454.60						
- Devolucion	£134.3	N.				-9,435,27				1		
- Descretato	-27,670:3	9				-30,269.91						
- Ventas setas	535,600.5	4			2,70%	39(78)42				4.0%	-11,51.12	232
Conto de Ventas	-409,143.4	5		-3.9%		-05,06.00			42%		-23,992.23	-5975
Utilidad on ventas	117,587,0	9 22,32%	4555			79(43.42	15.47%	3389			3333	47.68

Análisis

En el 2018 se generó ventas de \$514.749.42 mientras que en el 2019 las ventas fueron de \$526.680.54, lo que implica una incremento de \$11.931.12, equivalente al 2.32%; este producto aporta a la utilidad en 22.32%.



Vela especial

POSTWIKIAS CATHERALS.A.		Difficulty services	Hillian water	Ceste de restaul	Vertus		William vestar	Dillind	Costa Acronias	Ventas		
(SENDO DE RIBELLADOS	3938	projects/Feetin	milliful brata	embia sonika	setas leadas	2028	preferte/textee	vestes honder	under meter	selecteday	Siferente	Various
V&O \$414		artis products	weter	worl	Setales		netes products	Fries	total	latates		
Vincins Velos Especial	66,167.0					58,530.30						
- Devolucion	0.0) :				-						
Descrete	-481					-72.77						
Vortas setas	63723.9				1995	66,452 (2				35ftv	23872	-1199
Costo de Ventas	-27,966.11	1		-0.38%	- 1	-34,986 (9			-0.3%		3 822 10	-22.428
Diddad on ventus	38,657.77	58.82%	1.63%		1	33,56443	49.03%	1.0%			-5,095.29	15179

Análisis

Durante el año 2019 se obtuvo \$66.167.02 mientras que en el 2018 se obtiene \$68.530,39 esto equivale a un decremento de \$2.728.72 en ventas, obteniendo una utilidad de este producto de 58.82%, se evidencia que no existe descuentos o son muy mínimos.

Combos

PRESIDEAN CATERIALS A.		THE day senter	CHINded marren	Custo de matim/	Vegue		(Milded wester	Dillided	Costs de sentaré	Vestor		
RETADO DERENCIDADOS	2819	producto Yeatsu	otRidad bruta	carton ventur	sein/min	3618	producta/restar	resist/contac	OKENE VERTIRE	netus/enter	Director	Yarincia
AÑO 38()		neiss products	vestat	tecal	tatales		netas producto.	notes	Cebst	tolafre		
Vertin combos	425,291,0	1				36,2435						
- Devolucios	4,825.7	E.				3,823.30						
Desectorito	-3,084.5	1)				3,095.38						
- Vertias netial	417,391.7				610%	34,339.67				249%	-76251.03	22,39
Gosto de Vertus	-34,753			-23%		-300,001.59			-1.97%		40/6/65	3.97
Midsd en vertas	172,695.9	41,395	7.27%			137,33606	625	5.76%			35267.42	25/00

Análisis

En el 2018 se genera ventas del \$341.329.67, mientras que para el año 2019 incrementa las ventas a \$417.380.74 que equivale a un crecimiento del 22.28%, generando utilidad de 41.35% para el año 2019; este incremento se debe a la creación de variedades de combos que son aceptables en el mercado como el combo 300 gr., combo 400gr. 2X1 y el combo Tía.

Venta Materia Prima y complementario

PROCESSIAS CATEGRALS A.		Utilidad sentas	Littlided vestor.	Code de water	Ventsi		Difficial ventus	Hilliand	Costs de untan	Vestas		
ESTADO DENESULTADOS	2015	producto/Fentas	util) ded breta	coster ventas social	oxias rectar sociales	3608	graductorientus poiso producto	TEREMANDIAN Action	system ventue swiat	nelas/enter intiles	Diferencia	Variation
.650 2819		petas products	westan	963	(Mark)		Terror for commercia	seus	1444	MAC.		
Ventus Matagina-congl	4/%/58/5					4,370,160.38						
- Devolucien	0.0)									- 1	
Descente	-15,538.6)			19000					57500	ABRES	
Vestae netas	4,662,999.9	t .			9.4%	4,380,00038				34394	ALC 160/01	-7 (0)
Oreto de Vortes	3,68,343			-35,79%		-1,177,98134			-33.48%		49,794	46.00
Dikital es vertus	394,835.0	3.72%	1610%			292,376.24	6.55%	12.779			-102,5383,63	35.109

Análisis

En el 2019 se genera una venta de \$4.062.999.97 mientras que en el 2018 el valor es de \$4.370.160.58, obteniendo una variación de 7.03%, este rubro aporta con el 59.40% a las ventas totales y el 9.72% a la utilidad bruta.



Venta otros productos

DESCRIBEAS CARROLAL S.A.		Printed seaton	Diffidud season	Code in reason	Venter		Difficulty services	thirtiese	Coate de reason	Neede		
BYARO DE KREUSTADOS	2019	gridada Vestas	will ded heats	enthe tentar	anteriesto:	2616	preferences	**********	(Bilas ventas	polyritetts.	Diferenta	Vectorios
ANC 2819		water bangings	water	3466	(achille)		nems predates	meter	Seal	tobles		
Vortes etres productes	\$18,065.70					433,853.67						
Devolucion	46,012.58				- 1	3,001.63				1		
Description	-5,584.85				- 1	-2,468.26						
Vestar setas	406,468.30				.5984	(04/9678)				334%	18,226.48	429
lesto de Ventas	-375,867.51			-368%	- 1	-386,575,08			0.74%		-1230259	-1.291
Hiblad er yestin	13,691.77	8.00%	1,17%			36,171,79	19%	1,6%			5,531,99	-14,485

Análisis

Durante el año 2018 se vendió \$424.696.78 a comparación del 2019 que fue de \$406.468.30, este decremento es de \$18.228.48 equivale al 4.29%; esto se debe a que se mantiene la comercialización de azúcar y sal; y en los puntos de venta se comercializa otros productos de primera necesidad. Se evidencia que es importante la venta de otros productos para la empresa, es por eso que debemos seguir dando impulso a la comercialización de estos productos como son: azúcar, sal y arroz.

Maquila

DOUGHAS CARDIALS A.		Nilland water	Dilidal vetar	Casta de marias?	Venter		Dillided venter	College	Casto de vestos	Yeshi		
ENTADO DE MINULDADOS	2911	protects/Vestar	milli ded ferma	cedes water	setas/restas	2818	producta/vertar	water/redu	collec vestar	metas region	Diermca	Yartacas
A50 2819	1	aetas productis	vester	tetal	Detailes		metas producto	stellas.	teni	totales		
Mapals	5,577,4	Ni.				47,444.81						
- Devolucion	0.0	0				1						
- Descriento	0.0	10				+						
- Vortas setas	5377.4	ri .			0.8%	0,441				137%	41,967.15	-
Circle de Vestal	0.0	0		0.07%	1	100			15094	3	316	-
Utilidad on ventas	5,577.4	6 600%	0.23%			67,414.83	100.00%	19%			41267.35	

Análisis

En este proceso para el 2018 se obtiene un valor de \$47.444.81, mientras que en el 2019 se maquila un valor de \$5.577.46, evidenciando un decremento de \$41.867.35.

Comparativo del Estado de Resultados del año 2018-2019

ESTADO DE RE	ESULTADOS		
110001000000000000000000000000000000000	2019	2018	VARIACION
INSRESOS			
Varitas veras	632,426.64	583,202.04	E.44%
Vertas fideo	4,536,812.18	4.227,452.40	2,54%
Vontas afrectio	85,427.05	825,405.05	7,27%
Vertica avenu	25,742.47	69,648.32	26,83%
Ventas Harina	2,112,463.78	2,054,466,42	3.4079
Otras ve mas	4,409,468.30	4,794,857.35	-6,79%
rigresos no operacionates	215,023.58	218,992.25	-1.03%
and the second s	12,739,356.88	12,754,027.62	-0.12%
COSTO DE VENTAS	100000000000000000000000000000000000000		
Costo de vercas de veras	-406,325.10	470,614.15	-7.179
Costo de ventas de fideos	-5,673,748,39	1,4/91,056,97	5.379
Costo de venzas afrecho	-306,415,73	301,111.17	1.78%
Costo de ventas avena	-74,976.05	-52,160.10	43,741
Costo de ventas Harina	-1,733,000.76	-1,550,486.79	21,569
Costo de ventas otras ventas	-4,941,301.01	4.464,476.58	9,48)
Costs otros ingresos no operadonales		and the same of	-
Million and the second	-10,265,717.87	-10,329,315.80	-0.629
egnesos	100000000000000000000000000000000000000	Maria Carrell	
Gastos de ventas	1,358,017.85	-1,154,548.51	1,90
Gastrige Administrativos	-734,588.79	-668,250.45	8,439
Gastos financieros	-375,464.55	-477,666.26	-30.50
Oteras gantars			-
Gustas no deslucibles	-27,891,37	11,165.16	149,617
TOTAL EGRESOS	-2,385,962.24	-2,306,630.42	3,646
RESULTADO DEL EXERCICIO SIN AJUSTES	87,676,74		-
Ayustes por diferencias desahucto y jubilación	20,758.95		-
RESULTADO DEL EJERCICIO	108,435.69	118,001.40	-E.17
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	13,153,51	14,422.9	-8.625
LIBERT TORKE AND THE STREET	35,204.18		-8.09
IMPLESTO A LA RENTA	43,754,80		-55.14
UNUDAD A DISTRIBUR	\$4,029.38	and the same of th	



INGRESOS NO OPERACIONALIS	
ABBINOOS	44 538 96
NOMINOS PRAVIGEROS	913.50
VINTA DEACHAGE NADE	367.14
39VDC8 HI G.B.A	28,973.70
THE RELIGIOUS AND STREET AND STRE	17.616.86
NATA AGBILTARE DIFFERIGIA DE DETRECIA CONTO AÑOS. ANTENORES	5.604 17
THRA REBIETRAR DIFFERENCIA DEPRECIA CIONES ARCIS ANTERORES NA CUMARIA	34,285.00
TIKRA RESETTIAR AUSLACION RATROVALIAÑO 3010 DE ACURTODO A ALIDITORIA EKTERNA	35,271.70
IAÑA RECLASPICAR ON DELIGUIDACION DE SR. RICARDO ALORES RETENDO RIVIA ABURAR A DEBRENCIA DIN ALCURAS	1,717.09
TARA RECLARICAR DEPRECACION EN WAS DE VEHICULOS A AUSTE ALEITORIA DICTERNA)	55,771.00
TA BA RESISTRAR A JUSTE BY CURVIA'S FOR COSPAR Y OTHOR	2,433.36
PARA RECLASIFICAR SALDO POR VALDRACION. DI MASS DI VAPCIA TRADE SLAVE	4,310.00
FOTAL	235,021.33

Agencia Quito

PUNTO DE EQUILIBRIO

CANTIDAD: 463,604,55 COSTO VARIABLE KILO 0.61 600,177.70 Q= CF(P-CV) COSTOS FLIOS+GASTOS 102 647 33

PRECIO VENTA KILO

CANTIDAD	CVARIABLE	TCVARIABLE	CTHO	TCOSTO	PVENTA	LVENIAS	UTILIDAD			
900,000,00	0.6064	545,735.53	102,647.33	648,382.86	0.78	.702,000.00	53.617.14			
800,000.00	0.6064	485,098.25	102.647.33	387,745.38	0.78	524,000.00	36,254.42			
700,000.00	0.6064	424,460.97	102,647.33	527,108.30	0.78	546,900.00	15,893.70			
600,000,00	0,6064	394,142,33	102,647.13	496,789 66	0.78	507,008.00	10,210.34	72,428.57	20,941.91	OPT-MO
600,177.70	0.6064	363,931,44	102,647,33	466,578,77	0.75	468,138.61	1.559.84	EQUUBAIO	66,876,54	
453.604.55	0.6064	281,117,19	102,647.23	383,764.52	0.79	361,611.33	-22,152,98	31,558.79	1000	

Análisis

De acuerdo con los datos presentados la Agencia Quito no cumple con las proyecciones establecidas, y en base al análisis realizado en la parte superior podemos evidenciar que la Agencia Quito no llega con el punto de equilibrio; no cuenta con estrategias y herramientas de recuperación de cartera para la pronta recuperabilidad, dando como resultado perdidas económicas. Es por esta razón que para finales de Enero del 2020 se cerró la Agencia.



Reporte de Trigo Importado

Año 2018

Cantidad	V. Unitario	V. Total	V. Ingresado
21.577.72	265.10	5,720.177.73	288.11

Año 2019

Cantidad	V. Unitario	V. Total	V. Ingresado
25,142.00	260.25	6,544,256.88	260.29

El trigo como materia prima principal de la institución, se deberá prever estrategias de abastecimiento continuo y garantizar el arribo oportuno, así garantizar la entrega eficiente de nuestros productos, actualmente contamos con dos proveedores de trigo como Luzar Trading y Cargill.

Adicional se puede evidenciar que las empresas dedicadas a la molienda de trigo deben cumplir con un porcentaje de adquisición de trigo nacional, constatando que se cumple con esta normativa.

Aspectos relevantes

- El mejoramiento continuo que se realiza en las instalaciones eléctricas, infraestructura como paredes, pisos y tubería tanto de agua potable como de combustión, garantizando así la calidad de nuestros productos.
- De acuerdo a las necesidades de la empresa se ha tomado varias decisiones que mejoren el proceso productivo;

División del área de regin

Elaboración de un secadero nuevo para el regin

Elaboración y puesta en marcha de la maquina mezcladora de vitaminas

Implementación y de sistemas LIBRA así como los servidores y demás componentes que garanticen el correcto funcionamiento del mismo

Implementación del Sistema de alarma contra incendios para el área de velas

Adquisición de un horno industrial INOX y un leudador a gas para las pruebas de panificación.

Uno de los aspectos importantes acontecidos en el segundo semestre del año 2020 fue el paro nacional que aconteció en el mes de Octubre (temporada alta), generando pérdidas económicas especialmente en la harina y velas, pues la movilización fue afectada drásticamente; a pesar de las paralizaciones sufridas en el año 2019 se logró facturar valores similares al año 2018, con la diferencia que la utilidad del año 2019 fue mayor al año en comparación.



El montaje de la maquinaria del Molino Spomax se vio afectado por la falta movilización, generando retrasó la instalación de la maquinaria.

COMPRA

El Molino para Harina que adquirió la empresa es de marca SPOMAX fabricado por F.P. ENGINEERING LTDA de Polonia, capacidad de producción de 80 TON día, tiene un costo CFR puerto de Guayaquil de 1, 401,366.00 USD, se ha pagado de anticipos un valor de 481,211.00 USD, por lo que el saído final es de 920,155.00 USD a pagarse con la carta de crédito del Banco Bolivariano CCI05019000194.

GASTOS DE IMPORTACIÓN

Las máquinas, piezas y accesorios del molino llegaron distribuidas en 15 contenedores en los meses de julio y septiembre, gracias a la gestión que se realizó con nuestra agente aduanero logramos distribuirlos en embarques parciales y con la exoneración del pago del arancel y del IVA (valor aproximado de ahorro 400,000.00 USD)

El costo estimado de importación con el costo del descargue fue de 40,000 USD.

INSTALACIÓN

La instalación y el montaje mecánico estará a cargo de la empresa COMAINEC de la ciudad de Quito, nos ofertaron realizar la instalación en un tiempo de 4 meses por el valor de 137,610.00 USD y consta de la mano de obra y dirección técnica (16 trabajadores), materiales necesarios para el montaje, transporte y movilización y material para redes de agua interior y redes de aire comprimido.

EXTRAS A CONSIDERAR

- FABRICACIÓN DE ACCESORIOS PARA EL MOLINO

Para la instalación del molino fue necesario contratar los servicios de la empresa COMAINEC para la fabricación de las piezas y accesorios adicionales, en la oferta presentada por la empresa incluye: la estructura de la pre-limpieza, limpieza, bases y soportes de la maquinaria, silo de harina de 86 TON, silos de afrecho y semita, base de elevadores, tolvas y estructuras metálicas por un valor de 175,840,00 USD sin IVA, dividido en 6 cuotas de 29,306,67 USD, a la fecha Industrias Catedral tiene cancelado hasta la cuarta cuota (117,226,67 USD), está pendiente de pago las cuotas 5 y 6 por un valor de 58,613,34 USD.

- ELECTRICO

Las instalaciones eléctricas estarán a cargo de la empresa "PROELECTRIC AGUILAR" INSTALACIÓN ELECTRICA DEL MOLINO

La instalación eléctrica del molino esta cotizada en 32,000.00 USD con una duración de 4 meses y 8 trabajadores.

MEDIO VOLTAJE



INSTALACIÓN - INCLUYE MATERIALES

Esta instalación está cotizada en 41,740.20 USD sin IVA incluidos todos los materiales necesarios y la aprobación del proyecto en la empresa eléctrica; de esta parte la empresa ya ha invertido 10,000.00 USD por lo que estaría pendiente sería 31,740.00 USD.

COMPRA DE TRANSFORMADORES

Para el funcionamiento del molino se necesitan 2 transformadores, 1 transformador para 440 V y otro para 220 V; además por indicaciones de la Empresa Eléctrica Ambato se debe colocar un preconectador o trafomix para la medición del consumo y futuras ampliaciones, todo esto tiene un valor de 22,600.00 USD.

INSTALACIÓN DE LA ILUMINACIÓN INTERNA Y EXTERNA-SISTEMAS DE EMEREGENCIA Y VIDEO VIGILANCIA

El valor de esta propuesta es de 12,020.00 USD con una duración de 4 meses y dividido en cuatro cuotas, hasta el momento ya está instalado parte de la iluminación exterior, iluminación de la bodega y cableado interno del edificio motivo por el cual se canceló la primera cuota por un valor de 3,005.00 USD; faltaría por invertir 9,015.00 USD.

MATERIALES ELECTRICOS PARA MONTAJE-ILUMINACIÓN- SISTEMAS DE EMERGENCIA Y VIDEO VIGILANCIA.

Los materiales eléctricos necesarios serán adquiridos en la empresa "PROCOINEEC", dichos materiales están cotizados en 59,014.78 USD, incluyen todos los materiales necesarios para la instalación eléctrica del molino, iluminación y sistemas contra de incendios; hasta la fecha se adquirió materiales por un valor de 7,148.88 USD, es decir que faltaria por invertir 51,865.90 USD.

SILO DE 1000 TONELADAS

COMPRA

El silo de 1000 toneladas que será instalado es de marca "PAGE" fabricado en Arangúa-Brasil, el costo de este silo es de 41,500.00 USD, se realizó el anticipo de 8,300.00 USD (20%) el 24 de julio de 2019 para el inicio de la fabricación; tiempo estimado de fabricación de 70 a 90 días. Por invertir 33,200 USD.

GASTOS DE IMPORTACIÓN

El costo estimado de importación del silo, incluyendo el costo del flete y seguro es de 3000 USD.



INSTALACIÓN

La empresa "COMAINEC" que será la encargada de la instalación de este silo nos presupuestó la instalación del silo en 6.000.00 USD sin IVA, tiempo estimado de instalación 2 meses.

En conclusión con el silo de 1000 Ton hasta mayo del 2020 se ha invertido 2'185.152.75 USD, por invertir 285.857.70 USD.

RESUMEN	DE INVERSIONES		
W	AYO 2020		
DETALLE	PRESUPUESTADO	INVERTIDO	POR INVERTIR
TERRENO DE 15966,75 M2		380,000.00	
CERRAMIENTO		226,441.00	
CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO	993,567.18	824,298.18	169,269.00
21 A NEXOS DE CONSTRUCCIÓN/AMPLIACIONES	205,168.80	156,580.10	48,589.70
VIGAS DEL PISO 3		10,948.49	
PLACAS DE SOLDADURA PARA EL PISO 3		3,000.00	
SOLDADORES		10,000.00	
CALAS DE REVISIO ELECTRICAS		1,500.00	
PISO EXTERIOR			50,000.00
IMPORTACIÓN DEL MOLINO		40,000.00	
INSTALACION DEL MOLINO	136,610.00	136,610.00	
MOVIMENTO DE LA MAQUINARIA	5,000.00	2,000.00	3,000.00
FABRICACION DE ACCESORIOS PARA EL MOLINO	175,840.00	175,840.00	
INSTALACION ELECTRICA	32,000.00	32,000.00	
INSTALACION MEDIO VOLTAJE	41,740.20	41,740.20	
TRANSFORMADORES	22,660.00	22,660.00	
INSTALACION DE ILUMINACION Y OTROS	12,020.00	12,020.00	
MATERIALES ELECTRICOS	59,014.78	59,014.78	
SILO DE 1000 TON	41,500.00	41,500.00	
GASTOS IMPORTACION DEL SILO	3,000.00	3,000.00	
INSTALACION DEL SILO	6,000.00	6,000.00	
GASTOS VARIOS			15,000.00
TOTAL	\$ 1,734,120.96	\$ 2,185,152.75	\$ 285,857.70

Los indicadores del año en curso no son muy favorables debido a la emergencia sanitaria; las entidades financieras no están autorizando inversiones a largo plazo, es por esta razón que se está gestionando para la obtención de un crédito a largo plazo con el Banco Bolivariano.

(Prenda comercial del Molino)

Atentamente

Ing. Javier Buenaño GERENTE GENERAL