

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2013

Ambato, 28 de Abril del 2014

Señores.

ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS CATEDRAL S.A

Dando cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes, pongo a consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2013, y que presento a continuación en el mismo los aspectos más relevantes ocurridos durante este ejercicio económico y que son:

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A. IMPORTACIONES DE TRIGO DEL AÑO 2009 AL 2013

AÑO	TM COMPRADAS	PRECIO TM	COSTO TOTAL
2009	5,819.67	404.66	2,354,979.57
2010	5,337.46	310.82	1,671,266.43
2011	7,429.38	412.38	3,063,724.99
2012	8,954.15	396.60	3,551,191.66
2013	8,839.32	420.55	3,717,391.39

1

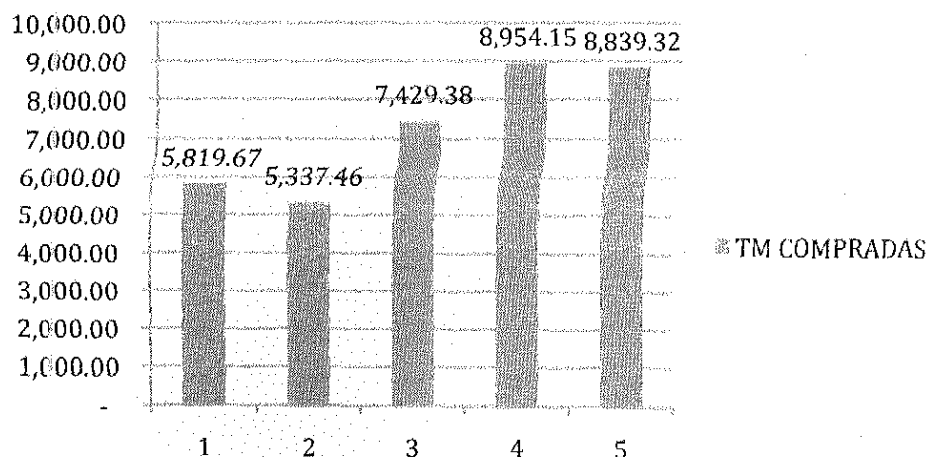
2

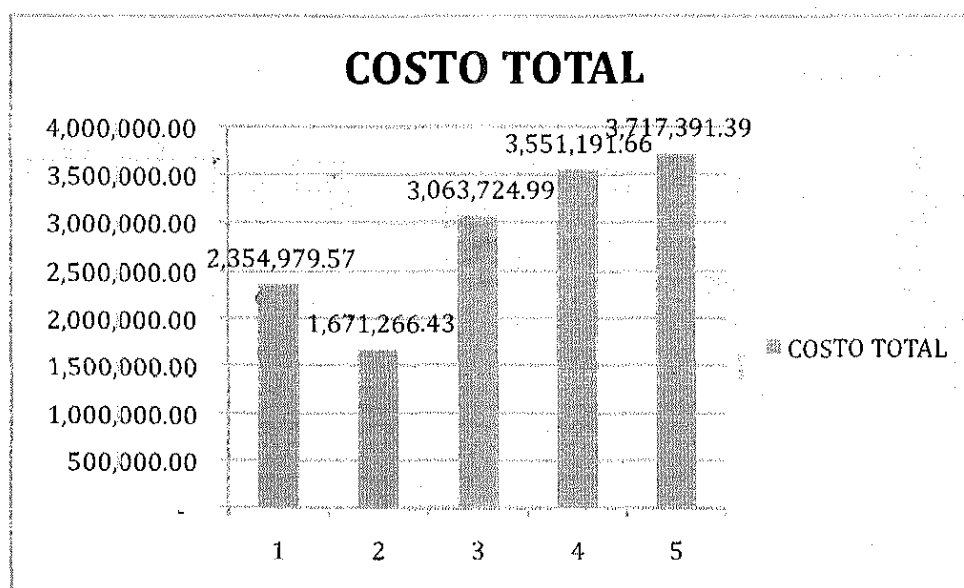
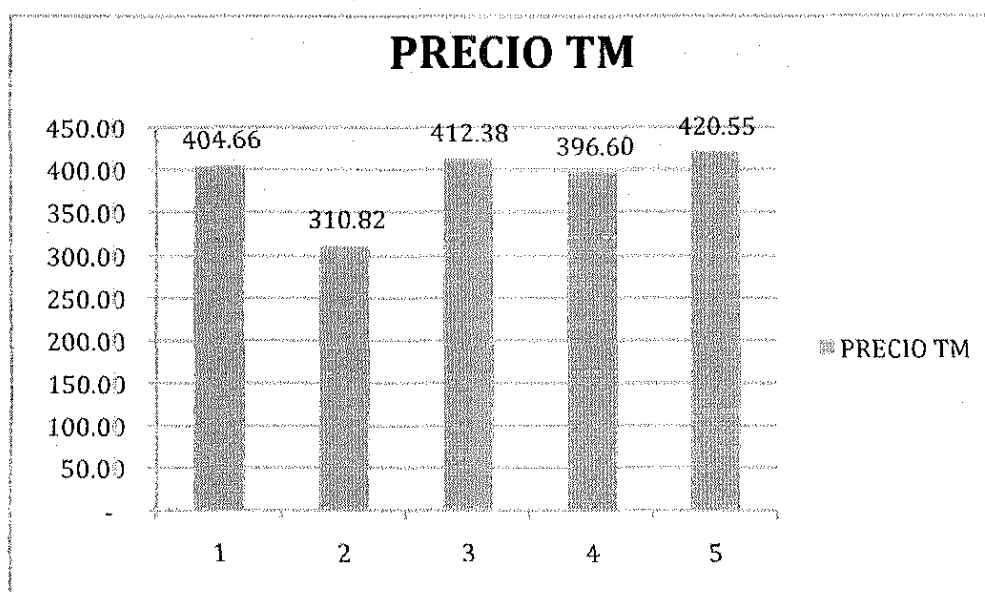
3

4

5

TM COMPRADAS





Con relación a las compras de trigo se puede apreciar que se tiene un incremento importante en kilos desde que inició mi gestión en el año 2009 con un crecimiento del 52 %, y existe un leve decrecimiento con el año 2012 del 1.28 %, pero con un aumento en dólares de del 6 % siendo este último año el precio más alto que hemos pagado, debido sobre todo a los problemas en el clima de Rusia y Australia productores importantes de la gramínea.

INFORME DE IMPORTACIONES REALIZADAS EN EL AÑO 2013

FECHA	PROVEEDOR	PRODUCTO	CANTIDAD		VALOR TRANSFERIDO
15/02/13	GRAINLAND	SEMOLA 44KLS	115.5	TM	\$ 61,792.50
12/04/13	GRAINLAND	SEMOLA 44KLS	115.5	TM	\$ 61,792.50
05/05/13	GRAINLAND	SEMOLA 44KLS	115	TM	\$ 60,637.50
10/11/13	GRAINLAND	SEMOLA 44KLS	46.2	TM	\$ 24,717.00
19/12/13	GRAINLAND	SEMOLA 44KLS	92.2	TM	\$ 36,844.50
484.40					\$ 245,784.00

AVENA LOS ANDES

26/02/2013	AVENA LOS ANDES	AVENA 22KLS	52.00	TM	\$ 41,140.00
13/05/2013	AVENA LOS ANDES	AVENA 22KLS	52.00	TM	\$ 39,944.00
14/10/2013	AVENA LOS ANDES	AVENA 22KLS	52.00	TM	\$ 39,224.00
156.00					\$ 120,308.00

PARAFINA SEMIREFINADA Y REFINADA

18/04/2013	AM WAX. INC	PARAFINA REFINADA	43.00	TM	\$ 62,780.00
17/05/2013	AM WAX. INC	PARAFINA 25KLS	64.50	TM	\$ 97,872.17
21/10/2013	AM WAX. INC	PARAFINA SEMI/REFINADA	65.15	TM	\$ 97,872.17
172.65					\$ 258,524.34

PARAFINA CERA DE PALMA

19/12/2013	GLOBALWAX LLC	PARAFINA CERA DE PALMA	18	TM	\$ 20,070.00
					\$ 20,070.00

PABILDOS PARA VELAS

25/02/2013	SAO VITOR INC	PABILDOS	1	CAJA	\$ 1,048.00
					\$ 1,048.00

SEDAS PARA MOLINOS

23/04/2013	GASATEX S.A	SEDAS	\$ 700.00
02/06/13	GASATEX S.A	SEDAS	\$ 700.00
16/09/2013	GASATEX S.A	SEDAS	\$ 312.00
23/09/2013	GASATEX S.A	SEDAS	\$ 312.00
			\$ 2,024.00

TOTAL IMPORTACIONES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2013 EN DOLARES	\$ 647,758.34
TOTAL IMPORTACIONES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2013 EN TONELADAS	831.05

Comentario.

Las importaciones de sémola en el 2013 fueron importantes lo que ayudo que se desyine más harina para la comercialización la sémola importada vino específicamente de Mexico y a precios mas convenientes de lo que se consigue en el ecuador.

Las importaciones de avena y parafina también fueron importante la avena se importó de Chile mientras que la parafina se lo hizo de China. Tambien se compro parafina vegetal proveniente de Malasia.

	2012	2013	Diferencia	Variación	2012		2013	
					Aporte ítem ventas	Aporte ítem utilidad bruta	Aporte ítem ventas	Aporte ítem utilidad bruta
Ventas F. Amarillo Corto	458,692.94	544,306.62	85,613.68	18.66%				
(-) Devolución	(15,122.23)	(7,834.13)						
(-) Descuento	(58,615.77)	(52,003.64)						
(=) Ventas Netas	384,955.57	484,469.38	99,513.81	25.85%	5.16%		5.70%	
Utilidad en ventas	44,107.74	66,364.74	22,257.00	50.46%		2.46%		3.60%
Ventas F. Amarillo Rosca	86,772.90	95,559.67	8,786.77	10.13%				
(-) Devolución	(2,741.83)	(374.98)						
(-) Descuento	(8,626.79)	(6,169.20)						
(=) Ventas Netas Fideos	75,404.80	89,015.65	13,610.85	18.05%	1.01%		1.05%	
Costo de Ventas	(50,174.27)	(63,724.22)						
Utilidad en ventas	25,230.53	25,291.43	60.90	0.24%		1.41%		1.37%
Ventas Fideo Blanco Corto	3,105,567.95	3,689,169.57	583,601.62	18.79%				
(-) Devolución	(44,629.39)	(24,145.98)						
(-) Descuento	(236,341.08)	(236,877.99)						
(=) Ventas Netas	2,824,597.74	3,428,145.75	603,548.01	21.37%	37.86%		40.37%	
Costo de Ventas	(2,256,890.26)	(2,827,134.48)						
Utilidad en ventas	567,707.48	601,011.27	33,303.79	5.87%		31.63%		32.63%
Ventas F. Blanco Enroscado	729,527.80	790,027.83	60,500.03	8.29%				
(-) Devolución	(6,305.93)	(3,631.03)						
(-) Descuento	(59,994.35)	(51,281.35)						
(=) Ventas Netas	663,227.84	735,115.60	71,887.76	10.84%	8.85%		8.66%	
Costo de Ventas	(542,906.89)	(606,080.26)						
Utilidad en ventas	120,320.95	129,035.34	8,714.39	7.24%		6.70%		7.01%
Ventas F. Blanco Especial	79,407.66	90,233.92	10,826.26	13.63%				
(-) Devolución	0.00	0.00						
(-) Descuento	(3,416.28)	(8,943.56)						

(=) Ventas Netas	75,991.52	81,290.75	5,299.23	6.97%	1.02%		0.96%	
Costo de Ventas	(43,039.56)	(44,733.67)						
Utilidad en ventas	32,951.96	36,557.08	3,605.12	10.94%		1.84%		1.98%

Ventas Harina	1,831,443.61	1,951,119.74	119,676.13	6.53%				
(-) Devolución	(27,529.25)	(20,619.92)						
(-) Descuento	(118,019.89)	(123,456.84)						
(=) Ventas Netas	1,685,894.70	1,807,043.14	121,148.44	7.19%	22.59%		21.28%	
Costo de Ventas	(1,456,454.62)	(1,602,871.40)						
Utilidad en ventas	229,440.08	204,171.74	(25,268.34)	-11.01%		12.78%		11.08%

Ventas Afrechos	781,900.50	888,920.74	107,020.24	13.69%				
(-) Devolución	(867.50)	(1,945.00)						
(-) Descuento	(10,524.79)	(6,362.05)						
(=) Ventas Netas Afrecho	770,508.21	880,613.69	110,105.48	14.29%	10.33%		10.37%	
Costo de Ventas	(313,206.41)	(353,907.97)						
Utilidad en ventas	457,301.80	526,705.72	69,403.92	15.18%		25.48%		28.59%

Ventas Avena	23,627.13	241,219.86	217,592.73	920.94%				
(-) Devolución	(589.27)	(2,555.45)						
(-) Descuento	(1,036.40)	(10,696.36)						
(=) Ventas Netas Avena	22,001.46	227,968.05	205,966.60	936.15%	0.29%		2.68%	
Costo de Ventas	(16,428.85)	(209,409.18)						
Utilidad en ventas	5,572.61	18,558.87	12,986.27	233.04%		0.31%		1.01%

Ventas Velas	577,778.93	577,856.07	77.14	0.01%				
(-) Devolución	(9,660.30)	(7,499.68)						
(-) Descuento	(37,793.89)	(30,614.13)						
(=) Ventas Netas Velas	530,324.74	539,742.29	9,417.55	1.78%	7.11%		6.36%	
Costo de Ventas	(430,497.42)	(405,864.93)						
Utilidad en ventas	99,827.32	133,877.36	34,050.04	34.11%		5.56%		7.27%

Ventas Velas Especial	16,731.76	14,203.01	(2,528.75)	-15.11%				
(-) Devolución	0.00	0.00						
(-) Descuento	(19.29)	(64.96)						
(=) Ventas Netas Velas	16,712.47	14,138.03	(2,574.44)	-15.40%	0.22%		0.17%	
Costo de Ventas	(10,531.74)	(7,656.74)						
Utilidad en ventas	6,180.73	6,481.29	300.56	4.86%		0.34%		0.35%

Ventas Mal. Primas	173,795.22	24,731.23	(149,063.99)	-85.77%				
(-) Devolución	(45,228.50)							
(-) Descuento	(10.29)							
(=) Ventas Netas	128,556.43	24,731.23	(103,825.20)	-80.76%	1.72%			
Costo de Ventas	(122,031.91)	(24,284.42)						
Utilidad en ventas	6,524.52	446.81	(6,077.71)	-93.15%		0.36%	0.01%	0.02%

Ventas Combos	118,382.01	80,291.41	(38,090.60)	-32.18%				
(-) Devolución	(5,185.87)	(3,774.86)						
(-) Descuento	(5,923.55)	(1,605.21)						
(=) Ventas Netas	107,272.58	74,911.34	(32,361.25)	-30.17%	1.44%		0.88%	
Costo de Ventas	(82,817.58)	(53,220.47)						
Utilidad en ventas	24,455.00	21,690.87		0.00%		1.36%		1.18%

Ventas Maicena	355.60							
(-) Devolución	0.00							
(-) Descuento	(39.40)							
(=) Ventas Netas	316.20							
Costo de Ventas	(338.75)							
Utilidad en ventas	(22.55)							

Ventas Arroz	13,760.60	12,183.60	(1,577.00)	-11.46%				
(-) Devolución	0.00	0.00						
(-) Descuento	0.00	0.00						
(=) Ventas Netas	13,760.60	12,183.60	(1,577.00)	-11.46%	0.18%		0.14%	
Costo de Ventas	(12,816.95)	(10,427.04)						
Utilidad en ventas	943.65	1,756.56	812.91	86.15%		0.05%		0.10%

Ventas Azúcar	5,264.85	8,683.07	3,418.22	64.93%				
(-) Devolución	0.00	0.00						
(-) Descuento	0.00	0.00						

(=) Ventas Netas	5,264.85	8,683.07	3,418.22	64.93%	0.07%		0.10%	
Costo de Ventas	(4,820.05)	(7,929.74)						
Utilidad en ventas	444.90	753.33	308.53	59.36%		0.02%		0.04%

Ventas Aceite	2,449.15	3,030.10	580.95	23.72%				
(-) Devolución	0.00	0.00						
(-) Descuento	0.00	0.00						
(=) Ventas Netas	2,449.15	3,030.10	580.95	23.72%	0.03%		0.04%	
Costo de Ventas	(1,885.96)	(1,944.94)						
Utilidad en ventas	563.19	1,085.16	521.97	92.68%		0.03%		0.06%

Ventas Otros Productos	10,219.92	16,341.18	6,121.26	59.90%				
(-) Devolución								
(-) Descuento		(1.51)						
(=) Ventas Netas	10,219.92	16,339.67	6,119.75	59.88%	0.14%		0.19%	
Costo de Ventas	(8,096.88)	(13,550.64)						
Utilidad en ventas	2,123.04	2,789.03	665.99	31.37%		0.12%		0.15%

Otros Ingresos	170,947.61	65,440.58	(105,507.03)	-61.72%				
-----------------------	------------	-----------	--------------	---------	--	--	--	--

Utilidad Bruta en Ventas	1,794,620.46	1,842,017.18	47,396.71	2.64%				
---------------------------------	--------------	--------------	-----------	-------	--	--	--	--

RESUMEN

CATEGORIA	Incremento en ventas
Avena	936.15%
Fideo Amarillo Corto	25.85%
Fideo blanco Corto	21.37%
fideo Amarillo Rosca	18.05%
Afrechos	14.29%
Fideo blanco Rosca	10.84%
Harina	7.19%
Fideo Especial	6.97%
Velas	1.78%
Vela especial	-15.40%
Combos	-30.17%

CATEGORIA	2.013	
	Aporte Item	ventas
Fideo blanco Corto	40.37%	40.37%
Harina	21.28%	61.64%
Afrechos	10.37%	72.01%
Fideo blanco Rosca	8.66%	80.67%
Velas	6.36%	87.02%
Fideo Amarillo Corto	5.70%	92.73%
Avena	2.68%	95.41%
fideo Amarillo Rosca	1.05%	96.46%
Fideo Especial	0.96%	97.42%
Combos	0.88%	98.30%
Vela especial	0.17%	98.46%

CATEGORIA	Aporte item	
	utilidad bruta	
Fideo blanco Corto	32.63%	32.63%

Afrechos	28.59%	61.22%
Harina	11.08%	72.31%
Velas	7.27%	79.57%
Fideo blanco Rosca	7.01%	86.58%
Fideo Amarillo Corto	3.60%	90.18%
Fideo Especial	1.98%	92.17%
fideo Amarillo Rosca	1.37%	93.54%
Combos	1.18%	94.72%
Avena	1.01%	95.72%
Vela especial	0.35%	96.08%

COMENTARIOS.

De los cuadros anteriores se puede concluir que el producto que más incrementa la venta significativamente es la Avena, quien más influye sobre las ventas y sobre la Utilidad Bruta es el fideo Blanco Corto, además este producto tiene un incremento en ventas del 21.37%, lo que nos indica que este es el producto estrella de Industrias Catedral.

A parte del Fideo Blanco Corto, se evidencia que el Afrecho, la Harina, las Velas y el Fideo Blanco Rosca son los productos más importantes del Portafolio que tiene la empresa.

ACTIVOS FIJOS

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A. ADQUISICION DE ACTIVOS FIJOS AÑO 2013

Categoría Edificios	E17	CONSTRUCCION DE AREA DE LAVADA Y LUBRICACION DE CAMIONES	5,041.37
	E18	REPARACION Y MEJORAS A EDIFICIO DE PASTIFICIO (PISO EPOXICO Y OTROS)	5,821.00
	E19	CONSTRUCCION DE EDIFICIO PARA AREA DE REPROCESOS JUNTO AL MOLINO	20,487.57
			31,349.94
			3.53%
Categoría Equipo			
De Computación			
	C133	1 COMPUTADOR INTEL C15306HZ MAINBOAR INTEL DHG1WW DISCO 1TB MEMORIA 8GB	780.00
	C138	UNA IMPRESORA MATRICIAL EPSON FX 890	460.00
	C129	UNA IMPRESORA MATRICIAL EPSON FX 890	460.00
	C130	UNA COMPUTADORA	780.00
	C141	UN COMPUTADOR LAPTOP	651.28
	C131	UN SISTEMA DE CAMARAS DE VIGILANCIA COMPUESTO 2 NAS, 4 CAMARAS TVIP672P, TVIP551W, DS411 NAS, DS112J NAS	4,112.39

	C132	UN MONITOR SAMSUNG 19PULG. LS1919A10NS-S19A10N	250.00
	C135	UN COMPUTADOR INTEL R CORE TM I3 CP V 2.20GHZ RAM 4GB	651.26
	C134	UN COMPUTADOR INTEL C1530GHZ MAINBOARD INTEL DHG1VWV DISCO DURO 1 TB SATA MEMORIA 8 GB DUR	780.00
	C136	UN COMPUTADOR CORE I5 3GHZ MAINBOARD DH 61VWV DISCO DURO INTERNO 500 1 TERA SATA MEMEORIA 8GB	780.00
	C137	UNA IMPRESORA MATRICIAL EPSON FX-890	460.00
	C139	25 LICENCIAS PARA WINPRO8 SNGL OLP NL LEGALIZAT Y 1 WINSVR STD 2012 SNGL OLP NL 2PROC	6 328.84
	C140	UNA IMPRESORA - COPIADORA- ESCANER XEROX PHESER 3635 BA9587606	1 258.41
	C142	UN COMPUTADOR INTEL CORE I5-3330 3.0 GHZ 1155 MAINBOARD INTEL DH 61 VVW 1TB MEMORIA 8GB MONITOR TECLASO	782.88
	C143	LICENCIA DE SISTEMA MICROPLUS	2 038.40
			20,573.46
Categoría Maquinaria			2.32%
y Equipo			
	M256	2 MOLDES DE FIDEO CHOCHO	2 000.00
	M258	OVERHALL A TODA LA MAQUINARIA DEL TUNEL 1 INCLUYENDO LOS SECADEROS	35 713.03
	M259	UN MOLDE A UNA HILERA FORMATO 130 ZAMBONI	19 983.04
	M257	CONSTRUCCION E INSTALACION DE CALDEROS PARA EL T4 LINEA AMARILLA Y BLACA PASTA CORTA	19 736.18
	M255	UNA MAQUINA COSEDORA DE SACOS PORTATIL MARCA FISCHBEIN MODELO F SERIE 210080	862.40
	M262	BATIDORA 15 LTS. 110V	1 100.00
	M260	UNA MAQUINA PARA LA ELABORACION DE VELONES	4 600.00
	M263	UN REFRIGERADOR VITRINA PANORAMICA VFV-400 12 PIES COMERCIAL INDURAMA	819.71
	M264	BALANZA ELECTRONICA EXCELL - WAVE 3 KG	380.00
	M265	BALANZA ELECTRONICA EXCELL WAVE 3 KG	380.00
	M266	BALANZA ELECTRONICA EXCELL - FH 150 KG	680.00
	M267	UNA COSEDORA DE SACOS NEWLON	580.00
	M268	HIDROLAVADORA 4HP 2200PSI	783.06
	M269	PRESA DE CABELLO	121 748.46
	M270	CONSTRUCCION DE SECADEROS ESTATICOS QUE ESTAN EN EL AREA DE CABELLO	92 175.55
	M271	OVERHALL COMPLETO A MOLINOS SANTOLIN, NEGRETTE Y SAN VICENTE	55 323.04
	M274	REPARACIONES A LOS CALDEROS	6 671.99
	M272	OVERHALL EN MAQUINAS DE VELAS	9 292.75
	M273	OVERHALL A MAQUINAS DE FIDEOS	17 501.65
	M274	2 SELLADORAS CON CODIFICADORA	3 870.00
			394 099.86
Categoría Muebles			44.36%
Y Equipo Oficina			
	Q136	UN MUEBLE BIBLIOTECA GERENCIAL	960.00
	Q137	UN REFRIGERADORA VITRINA INDURAMA	857.63
	Q138	DIVISION PARA PUNTO DE VENTA DE CASHAPAMBA	1 220.00
	Q139	2 MOSTRADORES PARA CASHAPAMBA	680.00
	Q140	1 ESTANTERIA METALICA MODULAR 6 PIES CON PANELES	260.36

	O141	2 MOSTRADORES FRENTE BASE RECTO 3 PIES	360.90
	O142	UN ESCRITORIO DE 180*75*75	294.84
	O143	ARCHIVADOR AEREO 90*40*45	104.83
	O144	UN ARCHIVADOR METALICO 3 GAVETAS	196.00
	O145	DOS SILLAS GIRATORIAS CON BRAZOS	222.77
	O146	DIVISION DE ALUMINIO PARA OFICINA T4	1.360.00
			6,507.33
Categoría Vehículos			0.73%
	V50	VEHICULO MARCA JAC MODELO HFC1035KD 25 2P 4X2 TM	19,100.00
	V51	FURGON PARA CAMION JACK	3,100.00
	V53	CAMION NPR 75H 5 2 2P 4X2 TM DIESEL BLANCO CHASIS JAANPR75HE7100307	36,278.40
	V54	UN FURGON METALICO CHASIS CHEVROLET NPR CON PUERTA LATERAL MEDIDAS L=450 A=220 AL=200 DE TOL PARA CAMION NPR	4,200.00
		REPARACION DE CARRETA DE TRAILER MAN	7,809.09
			70,487.49
			7.93%
Categoría Instalaciones	I25	Instalaciones de conexiones de redes	12,151.55
	I26	Instalaciones eléctricas y eólicos en oficinas administrativas	4,677.67
			16,829.22
			1.89%
Categoría Terrenos	T20	TERRENO EN SANTA ROSA 15 179.77 MTS.	380,000.00
			42.76%
		TOTAL	888,497.36

Comentario.

La Adquisición de Activos Fijos en el 2013 fue muy importante (888.497.36 usd), destacandose la compra del terreno en Santa Rosa, Vehiculos y la prensa y Secaderos de Cabello.

VENTAS

VENTAS TOTALES DE LA EMPRESA EN USD

2012	2013	VARIACION	VARIACION
		USD	%
7,461,474	8,492,862	1,031,388	13.82%

PUNTO DE VENTA 1

2012	2013	VARIACION	VARIACION
		USD	%
652,006	835,926	183,920	28.21%

PUNTO DE VENTA 2

2012	2013	VARIACION	VARIACION
	36,400	USD	%

		0	#DIV/0!
--	--	---	---------

COBERTURA

2012	2013	VARIACION	VARIACION
	56,361	USD	%
0	0	0	#DIV/0!

Comentario.

Las ventas de la Empresa presentan un considerable aumento del 13.82 % y las del Puntos de Venta 1 del 28.21 %.

En Junio del 2013, se creo el Punto de Venta 2, ubicado en la antigua planta de Industrias Catedral, ubicado en la Avenida Pasteur, con muy buenas perspectivas.

Tambien incursionamos con las ventas de cobertura, realizadas practicanente como autoventas, las cuales están dando buenos resultados, sobre todo permite tener presencia de marca en las tiendas.

CONCLUSIONES.

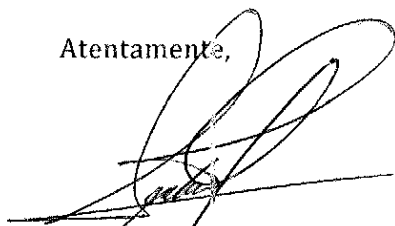
1. El año 2013 fue un buen año en muchos aspectos ya que tuvimos un incremento significativo en ventas a nivel general y de los puntos de venta.
2. Se realizaron importantes adquisiciones como el terreno para la nueva planta ubicado en Santa Rosa.
3. Se compro una nueva prensa para la elaboración de cabello de angel, la cual espero que este operativa en su máxima capacidad para el año 2014.
4. Mantuvimos la Certificación ISO 9000 2008.
5. Continuamos en la Bolsa de Valores con la colocación de Papel comercial por el valor total del mismo de 1'500.000 uds.
6. Entre los aspectos negativos tenemos que la rentabilidad de la empresa bajo, sobre todo por que el primer semestre fue muy negativo en dos aspectos; se tuvieron precios de trigo muy altos y la competencia de ese entonces Pastificio Ambato que estaba en proceso de fusión con Sucesores Paredes mantuvo precios por debajo de los costos, lo que afecto totalmente a Industrias Catedral.
7. La fuerte inversión que se realizo, obligo a que la deuda a corto plazo aumente afectando al Capital de Trabajo.

PROYECCIONES.

1. Continuar en la Bolsa de Valores, con la Segunda Emisión de Papel Comercial.
2. Reestructurar los pasivos a corto plazo a largo plazo, para lo cual tengo la propuesta del Banco de Guayaquil el cual ofrece pagar la deuda que se mantiene con el Banco Internacional actualmente de 330.000 usd., con la condición que hipoteque a esta Institución el bien de Cashapamba, la oferta es conveniente ya que con este banco mantengo una Línea de Credito a largo plazo de cinco años.
3. Iniciar con el diseño y planificación de la nueva Planta, sobre todo para el área de molinos,

4. Cotizar un molino de 100 Tm/día, para reemplazar a los actuales ya que estos se encuentra a su máxima capacidad y presentan síntomas de fatiga, lo que afecta al rendimiento y producción de harina con un aumento de costos por mantenimiento.
5. Continuar operando en la Bolsa de Chicago, para poder tener conocimientos al día del precio de trigo y generar utilidades las cuales se pueden aplicar al costo del grano para aumentar la rentabilidad.

Atentamente,



Ing. Javier Buenaño C.
GERENTE GENERAL.