



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas  
RUC: 1890007976001

## INDUSTRIAS CATEDRAL S.A

### INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2011

Ambato, 30 de Abril del 2012

Señores.

**ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS CATEDRAL S.A**



Dando cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes, pongo a consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2011, y que presento a continuación en el mismo los aspectos más relevantes ocurridos durante este ejercicio económico y que son:

#### a. Introducción.-

Respetables señores accionistas, el año 2011 fue un año de crecimiento de la empresa, debido a la incorporación de nueva maquinaria, adquisición de vehículos, construcción de nuevas bodegas e instalaciones, que de no haberse realizado tuviéramos muchos inconvenientes en la actualidad por el estado de la maquinaria antigua, este crecimiento no se verá reflejado de inmediato, hasta que empiecen a dar sus frutos, los equipos e instalaciones nuevas; pero viene a incrementar el Patrimonio de Industria Catedral en beneficio de todos sus ascensionistas.

#### b. Materias Primas.-

- En el año 2011, tuvimos un fuerte incremento en el costo del trigo con un promedio de 425 \$/Tm y con relación al 2010 este lo compramos a 311 \$/TM, lo que significa un incremento del 37 % aproximadamente.
- En La parafina también se presento incrementos pasando de 1.73\$/TM en el 2010 a 1.83 \$/kg en el 2011, lo que significa un incremento del 6% aproximadamente.



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

- Con relación a otros materiales también hubo incrementos sobre todo con lo relacionado a plásticos.

Cabe destacar que estos incrementos en los costos de las materias primas, incrementa también el capital requerido para la adquisición de las mismas solo en el caso del trigo se requirió \$861477.26 más.

## RESUMEN ADQUISICIONES TRIGO 2010-2011

AÑO 2010

Tabla 1

FECHA	VAPOR	CANTIDAD TM	PRECIO \$
Ene-10	UBC LIMAS	1000	320.13
Mar-10	HYUNDAI TREASURE	1600	300.89
Abr-10	ANCASH QUENN	1000	315.81
Jun-10	GLORIUS SAWARA	1600	311.87
Ago-10	TAI HUNTER	1000	317.56
Sept.- Oct. 2010	ERACLEA	1000	279.82
Nov. -Dic. 2010	SUNRAY	1184	331.36
<b>TOTAL EN TONELADAS</b>		<b>8384</b>	

**COSTO PROMEDIO DE  
TRIGO 2010**

310.84

**COSTO TOTAL DEL TRIGO  
2010**

2606066.2



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

AÑO 2011

Tabla 2

FECHA	VAPOR	CANTIDAD	PRECIO
Ene-11	SUNRAY	0	331.36
Enero- Marzo 2011	COOPER QUENN	1600	387.91
Abril - Mayo 2012	ANCASH QUENN	1800	395.04
Junio - Sept. 2011	IKAN SELANGAT	1000	435.70
Sep-11	CENTURY TRIGO SUAVE	400	443.41
Julio - Octubre 2011	FIRST	1300	441.15
Sept.- Nov. 2011	NOVIGRAD	1050	444.93
Dic-11	ATLANTIC GLORY	1000	482.08
<b>TOTAL EN TONELADAS</b>		<b>8150</b>	

**COSTO PROMEDIO DE TRIGO  
2011**

425.47

**COSTO TOTAL DE TRIGO 2011**

3467543.5

**DIFERENCIA EN DOLARES**

861477.26



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador

Certificado Nº SC 5761-1  
Certificado Nº SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas  
RUC: 1890007976001

## RESUMEN ADQUISICIONES PARAFINA 2010-2011

AÑO 2010

Tabla 3

PROVEEDOR	PRODUCTO	KILOS	PRECIO
DISAN ECUADOR	PARAFINA COLOMBIANA	77100	1.66
	PARAFINA CHINA 58-60	79000	1.80
QUIMICA INDUSTRIAL	PARAFINA CHINA 58-60	4000	1.75
	PARAFINA COLOMBIANA	16000	1.78
SOLVESA ECUADOR	PARAFINA SUDAFRICA	3000	1.65
IMPORTADORA ARTEAGA	PARAFINA TURCA	8025	1.73
ALMON DEL ECUADOR	PARAFINA CHINA 58-60	10000	1.75
LAQUINSA ANDINA	PARAFINA CLOMBIANA	5000	1.64
<b>TOTAL EN KILOS</b>		<b>202,125</b>	

**COSTO PROMEDIO DE PARAFINAS  
2010**

1.73

**COSTO TOTAL EN DOLARES**

349804.25



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5781-1  
Certificado N° SC 5781-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

AÑO 2011

Tabla 4

PROVEEDOR	PRODUCTO	KILOS	PRECIO
DISAN ECUADOR	PARAFINA COLOMBIANA	30490	1.83
	PARAFINA CHINA 58-60	26000	1.89
QUIMICA INDUSTRIAL	PARAFINA CHINA 58-60	20000	1.75
	PARAFINA COLOMBIANA		
SOLVESA ECUADOR	PARAFINA ALEMANA	5000	2.00
	PARAFINA CHINA 58-60	6000	1.93
BRENTAGG ECUADOR	PARAFINA COLOMBIANA	1000	1.57
	PARAFINA CHINA 58-60	13000	1.83
IMPORTADORA ARTEAGA	PARAFINA TURCA	42500	1.81
ALMON DEL ECUADOR	PARAFINA CHINA 58-60	8450	1.85
	PARAFINA China 58-60	1250	1.89
LAQUINSA ANDINA	PARAFINA COLOMBIANA	27000	1.84
<b>TOTAL EN KILOS</b>		<b>180,690</b>	

**COSTO PROMEDIO DE PARAFINAS**

**2011**

**1.83**

**COSTO TOTAL EN DOLARES**

**331552.925**

**DIFERENCIA EN DOLARES**

**-18251.325**



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 6761-1  
Certificado N° SC 6761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

## c. Costo de Producción.-

Con el incremento de las materias primas subió también los costos de producción de nuestros productos, como lo detallo a continuación de los principales:

Tabla 5

Producto	Costo		% Incremento
	Kg		
	2010	2011	
Fideos			
Amarillo			
Corto	0.54	0.87	61%
20 Kg	0.75	1.04	39%
400 gr			
Blanco Corto			
20 Kg	0.61	0.8	31%
400 gr	0.8	0.96	20%
Blanco Rosca			
20 Kg	0.67	0.82	22%
400 gr	0.85	1.1	29%
Harinas			
9 kg	0.46	0.62	35%
50 Kg fideo	0.46	0.61	33%
50 Kg Pan	0.45	0.59	31%
Velas			
300 gr	2.3	2.7	17%
Afrechos			
45 KG	0.11	0.14	27%



En base a este análisis se puede apreciar que la harina es la más afectada con el incremento de la materia prima y también el fideo amarillo corto porque ya empezamos a producir nosotros mismos en este año debido a los costos de amortización.



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador



Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

## d. Precio de Venta.-

Con el incremento del trigo en el 37%, el precio de venta de las harinas y fideos debió haber subido en el mismo porcentaje, pero lamentablemente no se pudo subir los precios en dicho porcentaje, debido a la fuerte competencia que tuvimos que soportar sobre todo de molinos grandes y de otros Pastificios.

Con relación a las velas estas si logramos ponerlas a un buen precio pese a la competencia, en este caso de muchas fábricas de velas informales que mal se hacen llamar artesanales las cuales no facturan con IVA poniéndonos a nosotros en desventaja frente a ellos .

Tabla 6

Producto	Precio Venta		% Incremento
	2010	2011	
<b>Fideos</b>			
<b>Amarillo Corto</b>			
20 Kg	0.78	0.98	26%
400 gr	1.04	1.26	21%
<b>Blanco Corto</b>			
20 Kg	0.85	1.03	21%
400 gr	1.15	1.32	15%
<b>Blanco Rosca</b>			
20 Kg	0.95	1.13	19%
400 gr	1.19	1.32	11%
<b>Harinas</b>			
9 kg	0.63	0.74	17%
50 Kg fideo	0.61	0.71	16%
50 Kg Pan	0.61	0.72	18%
<b>Velas</b>			
300 gr	2.51	2.53	1%
<b>Afrechos</b>			
45 KG	0.3	0.32	7%



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado Nº SC 5761-1  
Certificado Nº SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas  
RUC: 1890007976001



## e. Producción.-

Tabla 7

### Producción de Harina

Producto	2010	2011	DIFERENCIA Kg	Diferencia %
H. Fid	3731300	4264500	533200	14.29%
H. Pnd. 50	942700	587145.5	-355554.5	-37.72%
H.Pnd10	83130	51770	-31360	-37.72%
H.Com 9	879291	922536	43245	4.92%
H.Pnd45	34890	72450	37560	107.65%
H.Com 2	98507	47600	-50907	-51.68%
H P.M.A	21528	0	-21528	-100.00%
H 400gr.	0	1950	1950	N/A
Tot. H Vta	2038518	1683452	-355066	-17.42%
Total Harina	5791346	5947951.5	156605.5	2.70%
A. Semita	868365	898756	30391	3.50%
A. Puro	885825	915390	29565	3.34%
<b>Total</b>	<b>7545536</b>	<b>7762097.5</b>	<b>216561.5</b>	<b>2.87%</b>

La harina Panadera de 50Kg, 10 Kg., 2 Kg, son las que mayor diferencia presentan un decrecimiento (37%) con relación al año 2010 y la harina de fideo de 50 Kg es la que mayor crece en un 14%. En general hay un pequeño crecimiento del 2.70 %.

Tabla 8.

### Producción de fideos

Producto	2010	2011	Variación Kg	Variación %
Am Cor.	100450	478550	378100	376%
Am Ros	34300	51500	17200	50%
Bl. Cor	3063500	2946500	-117000	-4%
Bl. Ros	616200	604735	-11465	-2%
<b>Total</b>	<b>3814450</b>	<b>4081285</b>	<b>266835</b>	<b>7%</b>



8  
Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

La producción de fideos en general crece en el 7%, siendo el productos que más se incrementa el fideo amarillo corto por la producción del nuevo Túnel Brabantti, la que más disminuye es la producción de fideo Blanco corto, ya que el Túnel 1 entro en mantenimiento a finales de año, y su producción se compensó con la del Túnel 4 que tiene la capacidad de producir Pasta Corta Amarilla y Blanca con ayuda de la Gramoladora que se adquirió y se instalo a mediados del mes de Junio. El Fideo Amarillo Rosca también crece en su producción en un 50%, pero decrece la de Blanco Rosca ya estos productos deben compartir secaderos estáticos.

Tabla 9

## Producción de Velas

Producto	Tipo	2010	2011	Diferencia Kg	Diferencia %
V. Color	Fn.Cat	4132.5	3105.9	-1026.6	-24.84%
Vela	Cort Blan	3637.5	5750.25	2112.75	58.08%
vela	Cort Azul	5600	18898	13298	237.46%
Vela	Norm Bla	13162.5	8231.7	-4930.8	-37.46%
Vela Esp	Color	0	1782	1782	N/A
Vela	Norm Az	173582	146898	-26684	-15.37%
Vela	Pequeña	0	2464	2464	N/A
Velón		97.79	4201.6	4103.81	4196.55%
<b>Total</b>		<b>200212.29</b>	<b>191331.45</b>	<b>-8880.84</b>	<b>-4.44%</b>

En general la producción de velas decrece en el 4,44%. Siendo las Velas Normales en papel blanco la que mayor decrece. Se incrementa la producción de velones que es un producto nuevo.



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5781-1  
Certificado N° SC 5781-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001



## f. Ventas.-

Tabla 10

Comparativo de Ventas 2010 2011 en Dólares

PRODUCTO	AÑO		Variación S	Variación en%
	2010	2011		
AFRECHOS	628,542.52	658,957.40	30,414.88	4.84%
AVENA	24,486.49	29,863.41	5,376.92	21.96%
COMBOS	26,122.94	71,570.50	45,447.56	173.98%
FID.AM.CORTO	137,928.43	340,207.93	202,279.50	146.66%
FID.AM.ROSCA	69,678.12	66,049.59	-3,628.53	-5.21%
FID.BL.ROSCA	703,788.83	729,987.41	26,198.58	3.72%
FID.BL.CORTO	2,918,068.23	3,194,036.99	275,968.76	9.46%
HARINAS	1,251,873.14	1,173,174.24	-78,698.90	-6.29%
VELAS	495,587.03	520,358.28	24,771.25	5.00%
	<b>6,256,075.73</b>	<b>6,784,205.75</b>	<b>528,130.02</b>	<b>8.44%</b>

Tabla 11

Comparativo de ventas en kilos

PRODUCTO	AÑO		Variación Kg	Variación en%
	2010	2011		
AFRECHOS	2,143,980.00	2,203,290.00	59,310.00	2.77%
AVENA	37,935.00	40,311.50	2,376.50	6.26%
COMBOS	27,344.00	63,626.55	36,282.55	132.69%
FID.AM.CORTO	165,885.20	396,610.00	230,724.80	139.09%
FID.AM.ROSCA	75,310.20	56,237.90	-19,072.30	-25.32%
FID.BL.ROSCA	609,493.90	583,894.00	-25,599.90	-4.20%
FID.BL.CORTO	2,851,426.70	2,723,786.50	-127,640.20	-4.48%
HARINAS	2,041,047.40	1,667,812.40	-373,235.00	-18.29%
VELAS	195,007.45	187,110.45	-7,897.00	-4.05%
	<b>8,147,429.85</b>	<b>7,922,679.30</b>	<b>-224,750.55</b>	<b>-2.76%</b>



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001



**Afrechos.-** Las ventas en dólares y en kilos se incrementan en este rubro como se puede observar en las tablas 6 y 7. Y lo estamos comercializando, a través del Punto de Venta un 50% de la producción, lo que nos genera mayor liquidez y ahorro en los despachos.

**Avena.-** Este producto no elaboramos, solo lo comercializamos y el año 2011 lanzamos al mercado la Avena Catedral de 400 gr y 300 gr, con buena aceptación de nuestra clientela sobre todo este es un producto de los combos.

**Combos.-** Los combos son un producto constituido por una funda de fideo amarillo, una funda de tallarín normal, una funda de fideo blanco corto, una funda de harina y una funda de avena. Este producto ha tenido buena aceptación sobre todo en la cadena de Supermercados Tías. Es por eso que su venta tanto en dólares como en Kilos tiene un buen crecimiento.

**Fideo Amarillo Corto.-** En este rubro la comercialización en dólares y en kilos ha tenido un importante crecimiento aunque no dentro de los parámetros esperados, como vemos en dólares se vende un 147 % mas y en kilos el 140% ya que en el presupuesto consideramos ventas superiores. Al inicio del funcionamiento del T4 iniciamos la producción y ventas con los moldes que vinieron con el equipo, pero no teníamos la variedad que los clientes exigen, a mediados del mes de junio cuando llego la Gramoladora (Zamboni) juntamente con el molde de lazo cerrado y lazo redondo (Zamboni), luego llego el molde de Concha (Nicolai) y para finales de año llego el molde de tornillo (Nicolai). Nos queda dos moldes pendientes de adquirir que son el Pluma y el Macarrón (este molde llego en abril 2012 de Marca DMari). Espero que teniendo ya toda la gama de productos que el cliente solicita ya no existas pretextos por parte de los vendedores que les falta tal o cual figura, porque considero con las que tenemos actualmente ya somos competitivos.

**Fideo Amarillo Rosca.-** En este producto si se evidencia disminución de ventas en dólares y en kilos, se puede deber básicamente como mencione anteriormente a la falta de capacidad de secado, en el año 2010 la mayor parte de este producto lo intercambiamos con la Cía. Buenaño Caicedo, pero por múltiples divergencias con esta compañía decidimos nosotros mismos producir encontrándonos con varias dificultades técnicas, como son el secado la prensa, moldes, harineras.

**Fideo Blanco Rosca.-** La venta en dólares presenta un ligero incremento del 3.72% pero en kilos hay una disminución del 4.20 %, debido básicamente a los precios de venta, como política en la empresa nosotros tratamos de vender este producto a un precio más alto que el fideo blanco corto debido sobre todo a que el enfundado lo realizamos de forma manual, pero la competencia vende a los mismos precios ambos productos.

**Fideo Blanco Corto.-** Presenta un incremento de la venta en dólares (9.46%), pero en Kilos baja el 4.48% equivalente a 127640 Kg, es preocupante esta disminución en kilos ya que este producto es el que mayor aporta a las ventas y utilidades. Debemos plantear de mejor los presupuestos y exigir a los vendedores que cumplan con los mismos. Como menciono continuamente a los vendedores nosotros tenemos una diferencia bien marcada con la competencia que es La Certificación ISO 9001 2008, entonces no debemos de caer en un mercado de precios sobre todo en el fideo granel sino introducir el enfundado que nos da más rentabilidad y presencia de marca.



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Teléfono: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com [www.industriacatedral.com](http://www.industriacatedral.com) Ambato - Ecuador

Certificado N° SC 8761-1  
Certificado N° SC 8761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

Otro aspecto que está continuamente afectando es el estado de la maquinaria para elaborar este producto, con la puesta en marcha de la Gramoladora (Zamboni), que nos permite producir fideo blanco en el Túnel 4 (Brabantti), hemos compensado en parte los continuos daños del los Túneles 1 Y 2 (Bühler). Desde Noviembre a diciembre, el Túnel 1 entro a mantenimiento.

**Harinas.-** La venta de harina si presenta una caída tanto en dólares del (\$6.29%) y en peso del (18.29%) equivalentes a 373235 Kilos, Este producto por ser un comoditi está sujeto básicamente al precio, siempre y cuando se comercialice a nivel de bodegas, si lo logramos colocar a nivel industrial, como son Panaderías u otros Pastificios, vamos a obtener mejor precio, mejorando la calidad, lo cual ya lo estamos logrando actualmente; A mediados del año pasado (2011) sorteó una beca para un curso sobre molinería la empresa Carguill (empresa quien nos provee de trigo Canadiense) con Ecuagran y afortunadamente salimos favorecidos, a este seminario asistió el Ingeniero en Alimentos Medardo Garcés, Jefe de Control de Calidad de ICSA, quien está aplicando estos conocimientos aprendidos con buenos resultados.

**Velas.-** Nuestras tradicional producto, quien dio origen a esta gran empresa como es Industrias Catedral mantiene una venta estable con un incremento del 5% en dólares y un decremento del 4.5% en Kilos. Hemos incursionado en un segmento nuevo que son las velas decorativas con los velones, pero lamentablemente nuestros vendedores no ponen el empuje necesario en estos nuevos productos, quizás a que se deberían vender en otros canales como son almacenes de regalos, bazares, restaurantes, hay tomar en cuenta hacia dónde vamos a dirigir esta parte de la empresa sobre todo para que no muera debido a la alta competencia de informales.

## g. Inversiones.-

Las principales inversiones realizadas en el 2011 detallo a Continuación:

Tabla 12

BIENES MUEBLES	TIPO	MARCA	CAPACIDAD	SECCION	VALOR USD
Camión	FRR	Isuzu	7.5 TM	Logística	59936
Tráiler	TGS 33480	MAN	40 TM	Logística	159936
Gramoladora	LOBO	Zamboni	1000 Kg/h	Fideo Blanco	156341
Moldes	Prensa	Nicolai	900 Kg/h	Fideo corto amarillo	8590
<b>Total</b>					<b>384803</b>



Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador

Certificado Nº SC 5781-1  
Certificado Nº SC 5781-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001



Tabla 13

BIENES INMUEBLES	TIPO	SECCION	VALOR USD
Bodega	Cemento con losa	Almacenamiento	64247
Carpintería, Cisterna, Cerramientos	Cemento	Mantenimiento Producción Edificios	27760
<b>Total</b>			<b>92007</b>

## h. Varios.-

1. El 25 de noviembre de 2011, obtuvimos la Recertificación de las normas ISO 9001 2008, gracias al apoyo de todos los colaboradores de la empresa.
2. En el mes de junio, obtuvimos la ficha ambiental numero 2263, lo que nos involucra a mantener un ambiente libre de contaminación y a realizar más inversiones en la planta.
3. En lo laborar tuvimos varios conflicto, debido sobre todo a la indisciplina del personal.
4. En el mes de mayo revisamos nuestro Plan Estratégico.
5. En el mes de septiembre se reinicio con los Grupos de Mejora Continua los cuales están desarrollando los siguientes temas:
  - Grupo de Mecánica: Implementación de un Plan de Mantenimiento en el área de molinos.
  - Grupo de Bodega: Mejorar la atención al cliente.
  - Grupo de Servicio Edificios y Guardianía: Mejorar la atención al cliente interno y externo.
  - Grupo de Molino: Incremento de la productividad en el área de molinos.
  - Grupo Túnel 1 y Túnel 2: Disminución de desperdicios en el Túnel 1 y 2.
  - Grupo de Ventas: Incrementar las ventas de Fideo Amarillo.
  - Grupo de Transportistas: Mejorar la atención al cliente.

## i. Conclusiones y Recomendaciones.-

1. El año 2011 fue un año de aprendizaje, arrancar un nuevo equipo de producción de fideos, incursionar en nuevos mercado (Quevedo, Sto. Domingo, Supermercados Tía), pero nos deja importantes lecciones de las que tenemos que aprender y poner en práctica, como las de realizar una buena selección de personal sobre todo en ventas y no confiarnos demasiado, observar que si un vendedor no cumple con el perfil requerido



13

Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador



Certificado N° SC 5781-1  
Certificado N° SC 5761-2



# INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricantes y Distribuidores de Fideos, Harinas y Velas

RUC: 1890007976001

enseguida agradecer su colaboración y buscar su remplazo, porque con estas leyes laborales tan rígidas que tenemos luego es un problema prescindir de los servicios de alguna persona.

2. El incremento del precio de la materia prima en especial del trigo nos ha obligado que necesitemos más dinero para adquirir este producto como se ve las Tabla 1 y 2 se ha requerido de 861477 usd. Que lamentablemente la empresa no tiene y mas las inversiones realizadas es un capital fuerte que requerimos, que gracias al apoyo y confianza de los bancos con los que trabajo actualmente me han ayudado a cubrir estas necesidades de dinero.
3. Como he presentado de la información anterior se puede observar que estamos teniendo dificultad en producir y vender los fideos enroscados, es por eso que sugiero que deberíamos implementar más secaderos estáticos por lo menos tres, adquirir una nueva prensa para elaborar cabello y entrefino, y en la medida de lo posible una enfundadora automática, porque si incrementamos la producción de estos productos, incrementarían la mano de obra en el enfundado. Estos temas se deberían tratar en el Directorio por ende las reuniones de este organismo de la empresa deben ser más frecuentes.
4. A futuro es también necesario cambiar las troqueladoras 600 por gramoladoras y troqueladoras 1000, con esto aumentaría inmediatamente la productividad en al elaboración de fideo blanco corto.
5. Se debe también analizar a la adquisición de una nueva propiedad para la planta, es increíble como ha crecido la ciudad y actualmente la empresa está ya medio de conjuntos habitacionales y con las nuevas regulaciones ambientales estas son más exigentes a empresas que nos encontramos dentro del perímetro urbano.
6. En el mes de septiembre iniciamos con el proceso de las NIFF.
7. Industrias Catedral pese a tener 56 años aun presenta un gran potencial que sabiéndolo explotar de la mejor manera, en 10 años deberíamos estar produciendo y vendiendo el doble que lo hacemos actualmente, deberíamos incursionar en nuevos productos, servicios, etc. pero para eso se necesita sobre todo de colaboración de todos los accionistas, empleados y obreros, esos son los retos que se presentan a futuro sin olvidarnos nunca de donde venimos y de quien hemos heredado el espíritu emprendedor.

Atentamente,

Ing. Javier Buenaño C.  
GERENTE GENERAL



14

Av. Rodrigo Pachano entre Batallón Montecristi y Cabo Primero Segundo Quiroz  
Telfs.: 032 85 4820 - 032 85 5363 - 032 85 4789 - Fax: 032 85 4820  
info@industriacatedral.com www.industriacatedral.com Ambato - Ecuador



Certificado N° SC 5761-1  
Certificado N° SC 5761-2