



**INDUSTRIAS
CATEDRAL S.A.**

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2009

Ambato, 30 de Abril del 2010

Señores:

Accionistas de Industrias Catedral S.A

De mis consideraciones.-

Dando cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes, pongo a consideración el informe de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico 2009.

ANTECEDENTES.-

Como se refleja en los Balances, en el Informe de Auditoría Externa y en el Informe del Comisario Revisor, Industrias Catedral S.A. se encuentran dentro de las regulaciones que estipula la Ley, convirtiéndose así como objetivo primordial de mi administración cumplir con todos los parámetros técnicos y legales establecidos en las respectivas leyes.

OBJETIVOS.-

Los objetivos planteados al asumir mi administración fueron los siguientes:



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas

RUC: 1890007976001



1. Mejorar la liquidez y rentabilidad de la empresa.-

Tabla Nro.1

INDICADOR	AÑO 2008	AÑO 2009
CAPITAL DE TRABAJO	112,637.38	-46,351.67
LIQUIDEZ	1.06	0.97
PRUEBA ACIDA	0.70	0.70
ENDEUDAMIENTO	0.71	0.64
ENDEUDAMIENTO CORTO PLAZO	0.65	0.52
MARGEN DE UTILIDAD BRUTA	0.14	0.24
MARGEN DE UTILIDAD NETA	0.05	0.06

Los indicadores de capital de trabajo y liquidez de los años 2008 son más elevados que de los del año 2009 debido a que en el año 2008 se mantenía dentro del activo corriente como pagos anticipados el valor de 590,000.00 USD correspondiente a la compra de acciones a la Compañía Buenaño Caicedo S.A. pendiente por regularizar, el mencionado valor fue reclasificado a otros activos por sugerencia de auditoría externa para el año 2009.

2. **Recertificar y mantener a la empresa con las NORMAS ISO 9000-2001.-** En este punto me es grato poner en su conocimiento que la empresa atravesó un proceso de mantenimiento de la Certificación Normas ISO 9001- 2000, el 11 de Noviembre del 2009, obteniendo así la actualización del 2008.

3. **Certificar a la empresa en BPMS.-** La empresa en busca de mejorar la calidad y los procesos de producción y servicio, contrató a la empresa Food Konowloge para que realice una auditoria de verificación de los mismos, de la cual se emitieron algunas recomendaciones y observaciones para poder obtener así el Certificado BPM; de esta manera para cumplir con dichas recomendaciones y observaciones se



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



procedió a contratar los servicios de la Ing. María Clara Espinosa Bowen Consultora de BPM's.

De esta manera dimos inicio al proceso de Implementación de BPM's el 11 de Noviembre del 2009; cuyo equipo está conformado por: el Eco. Jaime Buenaño, el Ing. Jorge López, el Dr. Hendry Yagchirema, el Ing. Medardo Garcés, el Lic. Jorge Mancero, el Ing. Gabriel Naranjo (Coordinador del equipo); y, como las Supervisores Asignados la Ing. Gabriela Navas y la Ing. Paola Cando.

Dentro de este proceso se han establecido las siguientes políticas dentro de la planta:

1. Política de restricciones de comidas y bebida.
2. Política de uso de uniformes y vestimentas.
3. Política de uso de joyas.
4. Política de restricciones de cabello y barba.
5. Política de lavado y sanitizado de manos y uso de guantes.
6. Política de vestidores áreas de descanso y baños.

Proyectos propuestos:

1. Construcción de comedor general (cumplido).
2. Instalación de duchas de agua caliente (cumplido).
3. Instalación de bebederos.
4. Construcción de casilleros para los vestidores.
5. Adecuación de pisos de la planta.
6. Reubicación de sanitarios.
7. Implementación de lavaderos internos en planta.
8. Adecuación de maquinaria para evitar contaminación del producto.
9. Plan de reciclaje.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



Son varios los cambios que tenemos que implementar en la planta para poder obtener la certificación de BPM, pero son obligatorios ya que según las nuevas reformas que se están realizando en la Ley de Salud para el próximo año todas las empresas alimenticias deben tener esta certificación, que se ha constituido en un requisito para obtener los permisos de funcionamiento y registros sanitarios.

4. **Mejorar la tecnología en la elaboración de fideos con la compra de nueva maquinaria.**- Este punto también lo hemos cumplido, ya que se logró comprar una línea de producción de 900 Kg./h, la que consta de Prensa Braibanti, Picadora 1000 Zamboni, Trabato, Presecado, Secado (Braibanti), y una selladora muticabezal de 20 cabezas marca Ricciarelli, esta línea se la compro a la empresa MPM en 310.003 EUR.

Para verificar el estado de la maquinaria viajamos con el Ing. Gabriel Naranjo a Italia a finales del mes de Noviembre del 2009, en donde pudimos constatar que la maquinaria se encontraba en muy buen estado y donde se acordó que el embarque total se lo realizaría para fines de enero del 2010, ya que aun les faltaba cambiar la frecuencia de los motores a 60 Hz, y culminar el montaje del tablero eléctrico, actualmente la maquinaria ya se encuentra en la empresa y nos encontramos realizando los tramites de desaduanización en donde tenemos calculado que pagaremos alrededor de 50000USD (Cincuenta mil dólares americanos), por pago del IVA y otros impuestos, la ventaja que se tiene es que la maquinaria no paga aranceles.

La compra se la realizo de la siguiente manera, siendo el valor total de la maquinaria de 310000 euros la que detallamos a continuación:



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas

RUC: 1890007976001



Tabla Nro. 2

AÑO 2009	USD
MAYO	14050.00
JULIO	7300.00
AGOSTO	7490.00
SEPTIEMBRE	85962.50
TOTAL	114802.50

77500.00 EUR

Los tres primeros pagos lo realizamos con fondos propios de la empresa de la siguiente forma y el de Septiembre se lo realizo con un préstamo de \$300000,00 por parte del Banco Internacional, este préstamo se lo consiguió presentando el estudio de factibilidad elaborado por el Eco. Santiago Abedrabo. Luego se obtendrá una carta de Crédito de 2002500 eur, otorgado por el Banco Bolivariano, para lo cual primero se abrió una póliza de acumulación en euros de 130.000 y el resto nos financiará este banco, quedando pendiente todavía el pago de 30.000 eur, los mismos que se los realizará una vez que la maquinaria se encuentre funcionando, como se acordó con la empresa MPM.

Para la instalación de esta maquinaria se requiere de obras complementarias como:

1. Ampliación de la cámara de transformación con la compra de un nuevo transformador de 120 KVA, el cual funcionará en serie con los otros dos transformadores y tendremos un solo medidor de lectura, este proyecto que lo estamos ya ejecutando cuesta alrededor de \$25000.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinás
RUC: 1890007976001



2. Compra de un caldero de 50 BHP, con instalaciones de tanques de presión, para sobrecalentar el agua a 110 grados centígrados, este proyecto también cuesta como \$20000, el caldero ya lo compramos (overholeado) pero tuvimos que comprar nuevo quemador para alcanzar la temperatura requerida.

3. A estos hay que sumar otros costos de instalación por los \$10000.

4. También se tiene la proforma para la compra de una gramoladora por los 120000 eur.

Como se puede apreciar la inversión que tiene que realizar la empresa es considerable, es por eso que una vez que tengamos la maquinaria en nuestras instalaciones, vamos a retomar los trámites para la obtención de un crédito en la CFN.

5. **Mantener y renovar el parque automotor de la empresa.-** En este punto se compro un camión Chevrolet NPR, de 3 Tm, para agilizar las entregas sobre todo de cobertura, se dio por parte la camioneta Dimax por \$18299,80 y el camión con furgón nos costo \$300000.

6. **Mejorar la comunicación interna.-** Para mejorar la comunicación interna continuamos con los Grupos de Mejora Continua, lo cual nos permite mantener al personal siempre activo y aportando nuevas ideas para mejorar los procesos, estos grupos están conformados de la siguiente manera:



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



Tabla Nro. 3

NOMBRE GRUPO DE MEJORA	FACILITADOR	PROCESO	PROBLEMA DEL GRUPO
TUNGURAHUA	Eco. Jaime Buenaño	Molinos	Producto Contaminado
PRENSAS	Ing. Jorge López	Prensas y laminado	Reducir el porcentaje de fideo defectuoso sin bajar la productividad
LOS AVENTUREROS	Sra. Carmen Buenaño	Prensas y laminado 2	Disminución de desperdicios
SI SE PUEDE	Dra. Patricia Benalcázar	Enfundado Automático y manual	Devolución por fundas caducadas, bultos mal hechos
LOS IDEALES	Eco. Jaime Buenaño	Enfundado Automático y manual 2	Productos que no cumplen especificaciones
LOS INVENSIBLES	Dr. Hendry Yagchirema	Mantenimiento	Paras no programadas
ESPERANZA	Dr. Hendry Yagchirema	Velas	Bajo rendimiento de producción
LOS NEGOCIADORES	Ing. Javier Buenaño	Ventas, despachos	Poca presencia de fideo empacado en la zona centro
BODEGA	Ing. Jorge López	Bodega	Incremento de la productividad en despachos y recepción de productos

Actualmente todos los grupos se encuentran en la etapa de recolección de información para cuantificar los problemas.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



Como se puede apreciar hasta el momento se han cumplidos los objetivos planteados.

ANALISIS DE RESULTADOS POR PRODUCTOS.-

Tabla Nro. 4

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A						
ANALISIS POR PRODUCTOS						
INGRESOS	2008	INDICES	2009	INDICES	VARIACIÓN	
Ventas Velas	413.523,8300	6,24%	490.129,9700	7,58%	1,34%	VP/VT
Costo Velas	(335.822,0500)	18,79%	(405.221,9100)	17,32%	-1,47%	UP/VP
Utilidad en ventas	77.701,7800	8,35%	84.908,0600	7,84%	-0,51%	UBP/UBT
Ventas Fideos Amarillo Corto	192.042,1600	2,90%	159.343,3200	2,47%	-0,43%	VP/VT
Costo de Ventas	(159.453,9040)	16,97%	(141.770,3600)	11,03%	-5,94%	UP/VP
Utilidad en Ventas	32.588,2560	3,50%	17.572,9600	1,62%	-1,88%	UBP/UBT
Ventas Fideos Amarillo Enroscado	64.640,2300	0,98%	72.490,2600	1,12%	0,15%	VP/VT
Costo de Ventas	(70.067,8300)	-8,40%	(77.489,0700)	-6,90%	1,50%	UP/VP
Utilidad en Ventas	(5.427,6000)	-0,58%	(4.998,8100)	-0,46%	0,12%	UBP/UBT
Ventas Fideos Blanco Corto	2.959.997,4200	44,69%	2.860.930,9500	44,27%	-0,42%	VP/VT
Costo de Ventas	(2.374.971,3955)	19,76%	(2.197.486,4800)	23,19%	3,43%	UP/VP
Utilidad en Ventas	585.026,0245	62,86%	663.444,4700	61,24%	-1,62%	UBP/UBT
Ventas Fideos Blanco Enroscado	631.679,9800	9,54%	578.916,6500	8,96%	-0,58%	VP/VT
Costo de Ventas	(556.983,2700)	11,83%	(546.384,7900)	5,62%	-6,21%	UP/VP
Utilidad en ventas	74.696,7100	8,03%	32.531,8600	3,00%	-5,02%	UBP/UBT
Ventas Combos						
Costo de Ventas	7.663,5700	0,12%	20.045,5300	0,31%	0,19%	VP/VT
Costo de Ventas	(7.486,2500)	2,31%	(18.095,7500)	9,73%	7,41%	UP/VP
Utilidad en ventas	177,3200	0,02%	1.949,7800	0,18%	0,16%	UBP/UBT
Ventas Fideo Especial	44.113,7600	0,67%	57.144,3600	0,88%	0,22%	VP/VT
Costo de Ventas	(26.884,1300)	39,06%	(32.850,7500)	42,51%	3,46%	UP/VP
Utilidad en Ventas	17.229,6300	1,85%	24.293,6100	2,24%	0,39%	UBP/UBT
Ventas Afrecho						
	585.000,6900	8,83%	558.410,9800	8,64%	-0,19%	VP/VT
Costo de Ventas	(460.018,6200)	21,36%	(286.727,8800)	48,65%	27,29%	UP/VP
Utilidad en ventas	124.982,0700	13,43%	271.683,1000	25,08%	11,65%	UBP/UBT



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas

RUC: 1890007976001



Ventas Avena						
	28.889,2700	0,44%	25.472,3900	0,39%	-0,04%	VP/VT
Costo de Ventas	(25.410,2300)	12,04%	(22.832,7400)	10,36%	-1,68%	UP/VP
Utilidad en ventas	3.479,0400	0,37%	2.639,6500	0,24%	-0,13%	UBP/UBT
Ventas Harina						
Costo de Ventas	1.512.338,8500	22,83%	916.446,4500	14,18%	-8,65%	VP/VT
						UP/VP
Costo de Ventas	(1.508.621,9900)	0,25%	(904.186,7400)	1,34%	1,09%	
Utilidad en ventas	3.716,8600	0,40%	12.259,7100	1,13%	0,73%	UBP/UBT
Ventas Materia Primas	155.495,7400	2,35%	711.336,4900	11,01%	8,66%	VP/VT
Costo de Ventas						
	(144.133,0400)	7,31%	(696.217,5800)	2,13%	-5,18%	UP/VP
Utilidad en Ventas	11.362,7000	1,22%	15.118,9100	1,40%	0,17%	UBP/UBT
Ventas Material Complementario	6.554,0600	0,10%	11.540,9300	0,18%	0,08%	VP/VT
Costo de Ventas						
	(6.938,6700)	-5,87%	(11.996,7500)	-3,95%	1,92%	UP/VP
Utilidad en Ventas	(384,6100)	-0,04%	(455,8200)	-0,04%	0,00%	UBP/UBT
Ventas Activos Fijos	21.785,7200	0,33%	29.077,5500	0,45%	0,12%	VP/VT
Costo de Ventas						
Utilidad en ventas	(14.228,2700)	34,69%	(18.405,6600)	36,70%	2,01%	UP/VP
Utilidad en Ventas	7.557,4500	0,81%	10.671,8900	0,99%	0,17%	UBP/UBT
Ventas Servicio de Molienda	-		110.960,8600	1,72%	1,72%	VP/VT
Costo de Ventas						
	(2.092,4400)		(19.237,2800)	82,66%	82,66%	UP/VP
Utilidad en Ventas	(2.092,4400)	-0,22%	91.723,5800	8,47%	8,69%	UBP/UBT
Otros Ingresos						
	440.079,0165		342.575,9700			
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.370.692,2070		1.565.918,9200			
Ventas Netas						
	6.623.725,2800		6.462.208,2800			
Utilidad Bruta	930.613,1905		1.083.304,5400			

CONCLUSIONES.-

De los datos anteriores observamos que nuestro principal producto de venta es el fideo Blanco corto que representa 44.27 % de las ventas y el 61.24% de la utilidad bruta, seguido lejanamente por la harina que representa el 14.18%, de las ventas pero con un pobre aporte de la utilidad bruta del 1.13 %, no así el afrecho que representa el 8.64% de las ventas y con un aporte a la utilidad



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



bruta 25.08%. El producto que mayor utilidad bruta tiene es el fideo especial con el 42.51%. La venta de velas registra un incremento del 1.34% con relación al 2008, este incremento se debió a que subió la producción y venta a finales del año por los apagones, que nos ayudo a cumplir con los presupuestos, dado que los meses anteriores este producto se encontraba con bajas ventas. Los fideos amarillo corto como sufren bajas de ventas y pobres utilidades por la falta de abastecimiento continuo de la fabrica Buenaño Caicedo S.A. El fideo amarillo enroscado sube su venta pero su utilidad es negativa, debido a que el abastecimiento no es constante por parte de Buenaño Caicedo y nuestra producción todavía es muy limitada.

Con el fideo blanco enroscado bajan las ventas con relación al 2008 y su utilidad bruta debido a que la competencia vende este producto al mismo precio del blanco corto, mientras a nosotros nos encarece este producto por que somos intensivos en mano de obra y por que en el año 2009 tuvimos graves daños mecánicos en estas línea en la amasadora y tallarinera lo que nos frenó la producción adecuada de este producto.

En el 2009 la venta de servicios de molienda fue especial ya que se produjo para el PMA, aunque con dificultades sobre todo en el mes de Abril ya teníamos que entregar harina, pero por la falta de liquidez no podíamos liberar el trigo, y con el antecedente de que el trigo que ellos nos entregaron fue consumido en los meses de noviembre y diciembre del año 2008, pero que a pesar de ello logramos cumplir con estas entregas y con buenos resultados.

ANALISIS DE PRODUCCION.- Se presenta un estudio comparativo de la producción de molinos de los años 2008 y 2009, producción de velas de los años 2008 y 2009; y, producción de pastificio de los años 2008 y 2009, que se encuentra en las tablas 5, 6, 7, y 8 anexadas a este informe.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



CONCLUSIONES.-

Los indicadores de producción de fideos en el año 2009 se mantienen dentro del parámetro 83.43 % establecido dentro de un rango de 80 a 90 % a pesar de la baja de producción en los meses de Agosto, debido a que deja de funcionar el túnel rotante y entra a pruebas el Túnel 3.

El índice de producción de harinas fue del 78.79%, que esta dentro de los parámetros que son del 75% al 85%.

El índice de velas fue del 94.79%, superior al de los parámetros que son del 75% al 85%.

ANALISIS DE MANTENIMIENTO.- Dentro de las actividades y proyectos realizados en el Departamento de Mantenimiento tenemos los siguientes:

- Cambios en el procedimiento de mantenimiento.
- Cambio de indicador de gestión.
- Reestructuración del departamento de mantenimiento.
- Cambio de horarios de jefes de taller.
- Implementación de rutinas de lubricación y limpieza de maquinaria para mecánicos de turno.
- Implementación de informes de turno sobre actividades realizadas en los turnos de trabajo así como una ruta de revisión de planta para los 3 turnos.
- Establecimiento de la semana de mantenimiento en el cual se realizaron varias actividades.
- Se desmonta para rectificación los rodillos de los bancos del molino Negreti y San Vicente (Ing. Emilio Haple), se fabrica nuevos bocines y se cambia una rueda dentada del banco B1 de Molino Negreti.
- Se planifica la instalación y el montaje de la línea del túnel #03 con el Sr. Vinicio Barreno.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



- Proyecto de refrigeración de tiro natural para prensas y prensa de cabello de ángel.
- Montaje y pruebas de funcionamiento de la caja de transmisión de la prensa doble cabezal túnel #01.
- Se proyecta el cambio de tuberías de agua para calderos.
- Desmontaje de la línea del túnel rotante.
- Proyecto para implementación de prensa de cabello de ángel.
- Supervisión y control del proyecto de las instalaciones hidráulicas de secaderos estáticos.
- Supervisión, control presupuestos del proyecto área de oficinas y calderos.
- Coordinación fundición y rectificación moldes para velas.
- Planificación de trabajos diarios propios del departamento.
- Coordinación para el mantenimiento del transformador de la planta.
- Coordinación para la fabricación de bandas transportadoras sobre los silos.
- Proyecto de adecuación de sistema de regadío parte trasera de la planta en coordinación con lo señores de la Junta de Aguas de Izamba.
- Implementación de programa de mantenimiento preventivo mediante software MP8.
- Recolección de información general de la maquinaria para avalúos e ingreso a software.
- Se da capacitación sobre introducción de BPM's a todo el personal de la planta.
- Proyectos varios para BPM's solicitados por Ing. María Clara Espinoza Bowen.
- Proyecto cámara de transformación- tanque de diesel.
- Proyecto instalación de caldero vertical.
- Proyecto de reciclaje de basura y área de curación del producto.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



- Supervisión indirecta proyecto punto de venta.
- Plan proyecto inventario de situación de moldes para pasta corta.
- Proyecto de revisión completa de troqueladoras y laminadoras.
- Proyecto cambio y arregle cadenas de los túneles de secado de fideo
- Proyecto de cambio de gato hidráulico para empacadora Ricciarelli.
- Proyecto revisión completa de tallarineras y amasadora de Rejín.
- Proyecto de indicadores digitales para temperatura y humedad de los secaderos estáticos.
- Proyecto de instalación y montaje de maquinaria túnel #04, simulaciones en Autocad.
- Formación de auditor de calidad y auditorías internas.
- Proyecto de limpieza y ampliación del área de la mecánica.
- Actividades diarias y propias del departamento así como el aseguramiento de la existencia de materiales y repuestos para reparaciones previstas y no previstas.
- Trabajos y proyectos varios solicitados por otros departamentos.

Cabe destacar que estas actividades y proyectos fueron planificadas, supervisadas y controladas por el Jefe de Mantenimiento; teniendo en cuenta que algunos de ellos aun están en ejecución y otros están proyectados para el presente año.

CONCLUSIONES.-

El indicador de mantenimiento esta fuera del rango con un promedio anual del 13% siendo la parámetro del 4% al 10 %, esta meta no se pudo cumplir debido a varios factores entre ello la falta de personal adecuada, estamos con RRHH seleccionando de mejor manera al personal de mantenimiento para q cumplan con el perfil requerido para esta área, se tubo que dar de baja al sistema debido a que no es un sistema amigable y se está en proceso de implementar para el 2010 el sistema MP8.



INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

Fabricamos y Distribuimos Productos de Insuperable Calidad, Fideos, Velas y Harinas
RUC: 1890007976001



Dichos indicadores se encuentran anexados en una hoja adicional a este informe.

OBJETIVOS PARA EL 2010.-

1. Montar la línea Braibanti.
2. Realizar un overhaul de la línea de tune1 y túnel 2.
3. Incrementar la producción de regin especial y normal con el incremento de secaderos estáticos.
4. Producir fideo especial en figuras cortas.
5. Realizar nuevos productos en fideos, harinas y velas.
6. Ampliar las zonas de ventas de nuestros productos.
7. Construir un punto de venta para mejorar la atención a nuestros clientes, por recomendaciones de los auditores ISO.
8. Continuar con el proceso para certificar en BPM's.
9. Ampliar las oficinas.
10. Recertificar y mantener las Normas Iso 9001 - 2008.
11. Iniciar el proceso para obtener la Licencia Ambiental.

Atentamente

Ing. Javier Buenaño

GERENTE GENERAL

INDUSTRIAS CATEDRAL S.A.

