

ICARO

11370

Quito 17 de Marzo del 2008

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ICARO

Presente.

De mi consideración:

Tengo a bien poner en a su consideración el siguiente informe de gestión del año 2007.

La evolución económica del país durante el año 2007 ha sido bastante más lenta de lo que se preveía a principios de este período.

Si bien el gobierno había calculado una tasa de crecimiento del PIB inferior (2.7%) a la que se observó el 2006 (3.9%), debido especialmente a la contracción de la producción en los sectores de producción de petróleo y pesca, así como a una desaceleración del crecimiento del sector agropecuario, -a causa de un crudo invierno que, durante el último trimestre especialmente, causó grandes daños en el sector agrícola y en la infraestructura de transporte, -los resultados finales de crecimiento económico son muy pobres: El Fondo Monetario estima que, en el 2007, la economía ecuatoriana creció apenas a un 1.9 por ciento, cifra equivalente al crecimiento de la población. Esto querría decir que, en términos de valores por habitante, el crecimiento es cero.

El sector de intermediación financiera tuvo también una contracción notable: En el 2006 este componente del producto bruto creció a un 21.3 por ciento; pero el 2007 su crecimiento se redujo a un 9.0 por ciento, lo cual incidió seriamente en la liquidez de las empresas.

El comercio exterior de bienes -balance comercial- fue desfavorable para el país, a pesar del incremento de precios del petróleo y se explica en parte por el acelerado crecimiento de importaciones para el consumo.

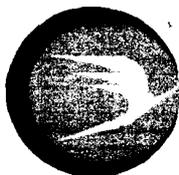
Esta demanda se reflejó el índice de precios al consumidor, cuya tasa se incrementó desde un 2.87 por ciento el 2006 a un 3.32 por ciento el 2007, con una clara tendencia a seguir aumentando rápidamente.

QUITO

PALORA # 124 Y AVENIDA AMAZONAS

PBX: (593.2)450928/451499 FAX: (593.2)463916

www.icaro.com.ec E-MAIL: canaranjo@icaro.com.ec



ICARO

El panorama económico anterior se ha visto agravado por acontecimientos políticos que, por sus características, han creado un clima de incertidumbre que, según todos los indicios, va a durar más de lo que sería controlable.

Al momento, no es aventurado prever para el 2008 un replanteamiento de varias medidas adoptadas por el gobierno, cuyos resultados son, al momento, difíciles de predecir. Particularmente para la empresa privada, la toma de decisiones está cargada de incógnitas que, tal vez, se resuelvan una vez que la Asamblea Constituyente termine la elaboración de la constitución de la República.

La Administración desde el año 2006 estuvo empeñada en cambiar la Flota, situación que fue cumplida en este año, en donde se incorporó completamente a nuestra operación, dos aviones BOEING 737-200. Por otro parte se vendieron dos de nuestros aviones Fokker F28 MK 4000, que a su vez financiaron la adquisición de un avión CARGUERO, BOEING 737-200 que se encuentra actualmente en Chile en Mantenimiento Técnico como es el Chequeo D.

Las operaciones de Helicópteros se han desarrollado normalmente en lo que tiene que ver con nuestras alianzas estratégicas con Columbia Helicopters y Canadian Helicopters; los helicópteros Ecuirel AS 350, también han operado varios contratos con empresas Madereras, Mineras del país, teniendo rentabilidad en esta operación.

La operación del avión Dash se desarrolló normalmente hasta el mes de Noviembre, en donde tuvimos que suspender esta operación debido a situaciones Técnicas que fueron superadas en el mes de Diciembre y se operó con normalidad.

La comercializadora de combustible realizó una alianza estratégica con un socio externo en los primeros meses del año como plan piloto, para poder importar JP1 y comercializarlo en el país, teniendo como resultado grandes expectativas para futuro en esta línea de negocio.

Hemos seguido sub-abasteciéndonos de combustible para bajar el costo de combustible en nuestra operación, teniendo una ventaja ante nuestra competencia al tener precios de distribuidor y no de consumidor final.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

QUITO
PALORA # 124 Y AVENIDA AMAZONAS
PBX: (593.2)450928/451499 FAX: (593.2)463916
www.icaro.com.ec E-MAIL: canaranjo@icaro.com.ec



ICNAD

La Administración ha sido muy cuidadosa en dar cumplimiento a todas las disposiciones dadas por la Junta General.

GESTION ADMINISTRATIVA

Al tener la Calificación ISO 9001:200 y mantenerla aseguramos que nuestras políticas de control interno estén fortalecidas, sin que esto signifique que estamos en constantes ajustes de procedimientos internos.

Se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones tributarias así como laborales.

SITUACION OPERACIONAL Y FINANCIERA

Después de realizar análisis financieros de la ruta Cali, se determino que la misma no estaba siendo rentable, ya que no se tenía un porcentaje de ocupación que cubría los costos operativos, situación por la cual se decidió cerrar operaciones.

Un avión BOEING 737-200 estuvo en Mantenimiento Técnico como es el Chequeo C, el mismo que se realizó con una empresa estatal en nuestro país, que ayudo a reducir considerablemente el costo que se tenía programado para este chequeo fuera del país.

Uno de los motores el Boeing 737-200 fue reparado de acuerdo al Programa de Mantenimiento que se tiene en la empresa.

Se adquirió un motor para el FOKKER 28 MK 4.000 por su costo que era inferior al presupuestado para reparación del que se posee, así mismo se realizó la reparación completa de un segundo motor para este mismo avión.

Se terminaron varios convenios de pagos con proveedores internacionales tales como Dallas Airmotive, Stork Fokker, así como también créditos con el Fideicomiso Turbo Roll Royce, entre los más importantes.

Logramos una reestructuración de pasivos importantes con Quiport, Corpaq, que nos han ayudado alivianar el flujo de caja.

QUITO

PALORA # 124 Y AVENIDA AMAZONAS
PBX: (593.2)450928/451499 FAX: (593.2)463916
www.icaro.com.ec E-MAIL: canaranjo@icaro.com.ec



ICARO

Las cifras en los balances indican una utilidad del ejercicio por USD 73.663,71, que demuestran las políticas comerciales y de reducción de gastos que hemos mantenido en este año y que las seguiremos desarrollando, a pesar de que nuestra ventas fueron menores que años anteriores.

La cobranza en este año se ha mantenido al mismo nivel que el año anterior y con las mismas políticas establecidas.

Esto cuanto puedo informar a la Junta General sobre la gestión realizada en este periodo contable, agradezco la confianza en mi depositada.

Atentamente,

Cap. Guido Saltos

PRESIDENTE EJECUTIVO

QUITO
PALORA # 124 Y AVENIDA AMAZONAS
PBX: (593.2)450928/451499 FAX: (593.2)463916
www.icaro.com.ec E-MAIL: canaranjo@icaro.com.ec