

Quito, 30 de marzo de 2016.

INFORME ANUAL DE INDUSTRIA DE ENVASES DE CARTÓN Y ARTESANÍA AZIZ NOÉ MUCARZEL CIA, LTDA. "INDECA"

Es un placer el dirigirme, a Ustedes señores socios para dar el informe del año de 2015: Dentro de un informe de actividades de la empresa no se puede olvidar la situación político-económica del medio en que se vive. En el año que terminó la situación política ha sido difícil principalmente por la desconfianza creada por el gobierno ecuatoriano al no tener reglas claras para las empresas principalmente en el área impositiva, ya que las están cambiando constantemente. Todo este panorama complica mucho las actividades industriales y económicas en nuestro país, lo que se demuestra en un crecimiento muy bajo con respecto a los países vecinos, pero siempre estaremos dispuestos a superar estos escollos que se han convertido en situaciones del diario vivir.

En el aspecto internacional encontramos que el fuerte valor del dólar americano con relación a otras monedas, a nivel mundial ocasionó que el costo de la materia prima se mantuviera. Por otro lado, al existir desconfianza en el país, la compra a crédito de la materia prima se ha ido complicando, lo que da como resultado la imposibilidad de conseguir nuevos proveedores y la limitación de los cupos de parte de los proveedores actuales.

Durante este año continuamos con la distribución de cartulina, y considerando la devaluación de la moneda del país de origen, logramos conseguir una mejora en el precio que nos permitió en algo competir con material importado desde el Asia y que de todas manera está en un valor más bajo. Es importante anotar que la venta de materia prima fue prácticamente nula, pues nuestro proveedor de servicio de corte de cartulina no trabajó gran parte del año. Adicionalmente la demanda de los productos terminados que tradicionalmente hemos fabricado bajó durante este año dado principalmente por el cambio de materia prima que realizaron nuestros principales clientes. Ellos han preferido comprar cajas de microcorrugado dejando de lado el consumo de cajas de cartulina, y por otro lado la dificultad que ha tenido nuestro principal proveedor de material y el ingreso de otros materiales a precios convenientes han originado un grave problema en nuestra empresa donde las ventas bajaron un poco lo que no está de acuerdo con el crecimiento del país.

Comparando los balances, podemos ver que las ventas decrecieron en un 12.1% respecto al año anterior, que nos indica que la empresa no consiguió los objetivos planteados por lo que se deben tomar medidas urgentes que permitan como mínimo retomar los niveles de ventas de hace seis años. En cuanto a la rentabilidad, en este año se presentaron utilidades que subieron en un 2.2% respecto al año anterior; porcentaje que está dado principalmente por el estricto control en los costos y gastos. El plazo de

cobranza promedio ha disminuido de 100 días a 28.5 días que se da principalmente porque hemos realizado una eficaz gestión de cobranza.

El índice de liquidez de la empresa está en el valor de 1.03, valor que es superior al del año anterior y que nos indica que el riesgo de la empresa ha bajado, pero que todavía falta trabajar en este sentido con el fin de llegar al promedio del sector industrial en el que nos movemos.

Como dato importante se anota que todas las obligaciones con los empleados, proveedores y el Estado han sido cumplidas en las fechas correctas, lo cual nos da un buen nombre para conseguir créditos que pueden ser bancarios o de proveedores. Igualmente con los proveedores extranjeros hemos cumplido a cabalidad, por lo que hemos logrado mantener los montos aprobados de crédito.

En el presente año, tenemos que realizar todas las gestiones necesarias que nos permitan conseguir nuevos clientes, para lo cual se deberán fortalecer los lazos comerciales con los proveedores en el extranjero además de buscar nuevos proveedores que estén en la capacidad de entregar materia prima a buenos precios y en fechas adecuadas. Para mejorar las ventas internas, en producto terminado, debemos conseguir clientes para la máquina de microcorrugado que no se ha podido trabajar normalmente durante el año que terminó, lo cual ha creado una capacidad instalada no aprovechada, y que con un trabajo normal nos permitirá mejorar tanto las ventas como las utilidades de la empresa.

Por último quiero dar un especial agradecimiento, a los empleados primeramente quienes han demostrado su compromiso para lograr que la empresa cumpla con sus objetivos y a todas las personas que han hecho posible que se pueda seguir caminando hacia adelante y llegar a mejores resultados para el próximo año.


Fernando Burnco