

## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

JUNTA DE ACCIONISTAS CUSTER FARMA S.A.

Guayaquil – Ecuador

Ref.: Informe de la Gerencia sobre el Ejercicio 2005

---

De nuestra mayor consideración:

1.1 Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe

La venta creció en un 18 % frente al año 2004. Los objetivos cualitativos propuestos se alcanzaron. El proceso de reestructuración se halla cercano a su fase final. Los objetivos de venta no se alcanzaron por la falta de consecución de incremento de predios en virtud de un “congelamiento” propuesto por las autoridades correspondientes mientras se estudiaba y expedía un nuevo reglamento de fijación de precios para productos farmacéuticos.

1.2 Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Dentro de las actividades a destacar en el ejercicio 2005, debemos mencionar la reducción de la morosidad en la cartera, producto de una mayor eficiencia en la recuperación de vencidos.

En inventarios, se mantuvo la rebaja de los niveles frente al 2004, sin afectar ventas, liberando disponibilidad de flujo de caja.

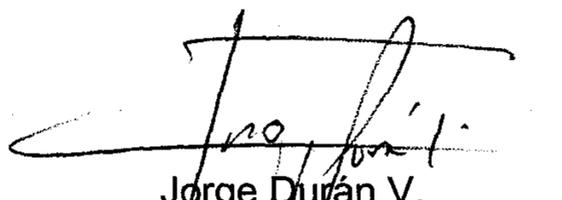
1.3 Durante el ejercicio 2005 se produjo una utilidad de USD 4,922.94.

1.4 Respecto a las estrategias, la Junta General hizo las siguientes recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

Se debe desarrollar líneas de productos de marca propia, de manufactura local o importada.

1.5 Es norma de la empresa adquirir el software debidamente licenciado. Asimismo, se hacen continuas revisiones preventivas de los equipos de cómputo a fin de mantener dicha calidad.

Muy Atentamente,

  
Jorge Durán V.  
Gerente General

