



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 24 DE MARZO DE 2009

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2008.

1.- ANTECEDENTES:

El año 2.008 se caracterizó por ser el inicio de la gran crisis económica mundial, generada por el irresponsable manejo de la banca norteamericana, la misma que causó una verdadera debacle en el sector inmobiliario de ese país, con inmensas y fatales repercusiones en el sector bursátil a nivel mundial, lo que ha llevado a pronosticar a los especialistas, que el mundo en su conjunto está por sufrir la peor recesión económica, desde la Segunda Guerra Mundial.

El Ecuador por su parte se enfrenta a este panorama sombrío, con una economía bastante debilitada, como consecuencia de una drástica reducción de los ingresos provenientes de la exportación petrolera y la disminución de las remesas que envían los migrantes, desde diversos países del mundo. Si sumamos a esto el elevado gasto del sector público y el crecimiento drástico de las importaciones, se determina que los egresos han superado en mucho a los ingresos, produciendo un desajuste alarmante de la balanza comercial.

Entre las políticas internas implementadas erróneamente en el país y que se ejecutaron en el transcurso del año 2.008, hay que señalar las dos alzas salariales decretadas por el Ministerio del Trabajo, las mismas que no se sustentaron en parámetros técnicos y que en el caso específico de CAFRILOSA, le significó un aumento en el gasto del 14,83%, a pesar que la inflación acumulada en igual periodo de tiempo se ubicó en el 8,83%, determinándose claramente que el ajuste salarial se sobredimensionó en el 6% y se ubicó muy por encima del crecimiento real de la economía del país.

Lamentablemente al adoptar estas medidas, no se consideró que del gran volumen de la masa laboral ecuatoriana, el 91.5%, trabaja en el sector privado y tan solo el 8,5% lo hace en el sector público.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #2

Entre las primeras consecuencias de estas políticas económicas implementadas, se observa que el desempleo creció del 6,34% en diciembre de 2.007 a 7,50% a diciembre de 2.008, por lo que indudablemente el sector mayormente afectado fue el económicamente más deprimido

Si a este oscuro panorama nacional e internacional, le adicionamos el pésimo estado de las vías de comunicación en nuestra provincia, muy especialmente la carretera que conduce a la costa ecuatoriana, concluiremos que cada vez el sector privado de Loja será menos competitivo, sin que esto importe mayormente a las autoridades de nuestra región.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:

En el año 2008, el ingreso total por prestación de servicios a terceros y venta de subproductos en la Planta de Faenamiento de propiedad de la Empresa, se incrementó en el 4,88%.

Debe señalarse que en el transcurso del año 2008, se efectuó una sola revisión en el valor de los servicios que se presta a terceros en la Planta de Faenamiento, la misma que se la ejecutó en el mes de enero.

Al concluir el ejercicio económico se determinó, que los ingresos en la Planta de Faenamiento superaron en el 0,62% al valor presupuestado para el año 2.008.

2.2. PLANTA DE EMBUTIDOS.

A pesar de las dificultades económicas presentadas en el ejercicio económico que se analiza, se efectuó un trabajo intenso conjuntamente con las áreas de producción, comercialización y contabilidad, determinándose un crecimiento real en volumen de ventas del 2,57% y un incremento de ingresos en el orden del 19,22%.

3.- INFORME FINANCIERO.

BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS.

El Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.008, de acuerdo a expresas disposiciones señaladas en la ley de Compañías y sus Reglamentos, han sido sometidos al conocimiento y análisis por separado, de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #3

3.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

3.1.1. ACTIVO DISPONIBLE.

En el activo disponible al 31 de diciembre de 2.008, se determina un apreciable decrecimiento del 64,36%, el mismo que se debe especialmente al incremento de los activos fijos en el 129,85% y adicionalmente a que el activo realizable igualmente creció en el 31,56%.

Las inversiones a corto plazo se mantienen en pólizas de acumulación, en las siguientes instituciones financieras: Banco de Loja y Banco Bolivariano.

3.1.2. ACTIVO EXIGIBLE.

El activo exigible aumentó en el 4,45% al comparar el año 2008 con el 2007; este incremento se justifica plenamente, pues el monto total de ventas netas logradas en el año 2.008, superó en el 19,22% a los valores alcanzados en el año 2.007, por lo que en la realidad no existe un deterioro de la cartera.

Se debe indicar que la Provisión para Cuentas Incobrables a Clientes, asciende al 9,93% de la cartera vigente al 31 de diciembre de 2008 y está destinada a cubrir posibles pérdidas en las cuentas de dudoso recaudo.

En la cuenta Valores por Cobrar a Clientes de la Planta de Embutidos, que es la más representativa, se determina un decrecimiento del 0,91% en relación al año anterior, observándose una mejoría en esta cartera.

En la denominada Otras cuentas por cobrar a Clientes, se determina un deterioro ostensible, en razón de facturas pendientes de pago por parte del ex distribuidor de la zona de Daule. Esta cuenta por cobrar está suficientemente respaldada por hipotecas constituidas a favor de CAFRILOSA, de dos bienes raíces ubicados en el cantón Daule de la provincia del Guayas. Al ex distribuidor antes mencionado, se le efectuó una renegociación de esta deuda y en la actualidad la viene pagando sin mayores contratiempos.

3.1.3. ACTIVO REALIZABLE.

Las existencias en bodega se incrementaron en el ejercicio económico del año 2.008, en el apreciable porcentaje de 31,56%. Este aumento se debe especialmente, a que se efectuaron adquisiciones de gran volumen, para acceder a descuentos especiales.

De los activos realizables, el 8.55% corresponden a la Planta de Faenamiento y el 91.45% a la Planta de Embutidos.

3.1.4. ACTIVO FIJO.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #4

Al comparar el año 2.007 con el 2.008, se determina que el activo fijo creció en el 129,85%. Estos valores se han obtenido luego de efectuar las depreciaciones correspondientes, de acuerdo a lo que dispone la Ley de Régimen Tributario Interno.

Dentro de este acápite es necesario informar sobre las inversiones que se efectuaron en el año 2.008, pues varias de ellas pasaron a ser parte del activo fijo de la Compañía.

3.1.4.1. INVERSIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2.008.

3.1.4.1.1. PLANTA DE EMBUTIDOS

Se determina que las inversiones en la Planta de Embutidos en el año 2.008, sumaron la cantidad de \$72.372,00, las mismas que fueron conocidas y aprobadas por el Directorio de la Empresa.

3.1.4.1.2. PLANTA DE FAENAMIENTO.

En la Planta de Faenamiento, en el transcurso del año 2.008, se invirtió la cantidad de \$107.923,83; igualmente estas inversiones fueron conocidas y aprobadas por el Directorio de la Compañía.

Al consolidar la información detallada, se puede resumir que la inversión total que se efectuó en el 2.008, en las dos plantas de producción de la Compañía, llegó a la apreciable suma de \$180.295,83, la misma que se financió en parte con la utilidad generada en el mismo año y el saldo con fondos provenientes del activo disponible.

3.2. ANALISIS DEL PASIVO.

3.2.1. PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

El pasivo corriente de la Empresa se redujo ostensiblemente, disminuyendo en el 64,16% al comparar el año 2.008 con el 2.007.

Es necesario recalcar que la Empresa no ha contraído pasivos a largo plazo, como resultado de la solvencia y liquidez de la misma, razón por la que no se reporta ningún valor en el Activo No Corriente.

3.2.2. PATRIMONIO.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #5



El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 7,31% en el transcurso del año 2008 y el mismo se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Capital suscrito y pagado:	492.000,00
Reserva Legal:	180.000,00
Reserva Facultativa:	11.608,71
Reserva de Capital:	153.243,34
Resultado del Ejercicio Económico:	171.937,20

De ésta manera se demuestra la solidez de la Empresa, pues las reservas constituyen el 34,18% del Patrimonio y a su vez el Patrimonio representa el 89,26% del Activo Total.

4. UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2008 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.

Luego de efectuar el análisis de los resultados obtenidos, la Gerencia General y el Directorio de la Empresa, se permiten efectuar la siguiente propuesta de conciliación tributaria, con el correspondiente distributivo de los beneficios sociales obtenidos, en el ejercicio económico del año 2008:

Utilidad del ejercicio.	171.937,20
-15% de Participación Laboral:	<u>25.790,58</u>
Utilidad gravable	146.146,62
-Impuesto a la Renta:	<u>29.744,54</u>
Utilidad antes de reservas:	116.402,08
-Reserva Legal:	12.000,00
-Reserva facultativa:	<u>6.402,08</u>
Utilidad disponible:	98.000,00
-Valor a capitalizar:	<u>73.000,00</u>
Saldo a repartir entre accionistas:	\$25.000,00

Hay que señalar que para el cálculo del Impuesto a la Renta, se tomó en cuenta lo dispuesto en el artículo 47 del Reglamento para la Aplicación de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno.

De acuerdo a la sugerencia de reparto efectuada, el valor a distribuir en efectivo, sumado al que se entregará en títulos accionarios, equivale a una rentabilidad del 19,92%, la misma que ha sido calculada sobre el capital suscrito y pagado de la Empresa.

Adicionalmente, de adoptarse la resolución sugerida, el capital suscrito y pagado de **CAFRILOSA**, luego de concluidos los trámites legales correspondientes, pasaría de



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #6



\$492.000,00 a \$565.000,00, determinándose el 14,84% de incremento y la reserva legal pasaría de \$180.000,00 a \$192.000,00, que representa el incremento del 6,67%.

Igualmente se determina que la utilidad contable consolidada de la Compañía en el 2.008, disminuyó en el 9,94%. Este descenso en la generación de utilidades, el primero en los últimos veinte años, se debe a la crisis que comienza a vivir el País, la misma que esperamos no se complique mayormente en el transcurso del año 2.009.

Es necesario señalar que ante los difíciles momentos que sufre la economía ecuatoriana, es fundamental destinar buena parte de las utilidades al incremento del Capital Social y de las Reservas, solidificando de ésta manera el Patrimonio de la Empresa.

5.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2.009, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y se detallan a continuación:

5.1. PRESUPUESTO OPERACIONAL.

Se ha procedido a consolidar la proforma del Presupuesto Operacional, tanto para la Plata de Faenamiento cuanto para la Planta de Embutidos, la misma que se detallan a continuación:

Ingresos:	\$ 3'037.403,97
Egresos:	\$ <u>2'921.507,46</u>
UTILIDAD PROYECTADA AÑO 2.009:	\$ 115.896,51

5.1. PRESUPUESTO DE INVERSIONES PARA EL AÑO 2009 :

Tomando en cuenta que el 2.009 se proyecta como un año sumamente complejo, desde el punto de vista económico, el proyecto de inversiones se ha reducido al mínimo y se enfoca a temas que no pueden esperar y que son de urgente ejecución, los mismos que se detallan a continuación:

Inversiones en la Planta de Embutidos:	\$ 16.472,60
Inversiones en la Planta de Faenamiento:	<u>30.000,00</u>
TOTAL INVERSIONES AÑO 2009:	\$ 46.472,60

Las respectivas inversiones serán conocidas por el Directorio de la Empresa.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 24- MARZO- 2009, Pág #7

7.- CAPACITACION AL PERSONAL.

Con la finalidad de mejorar la atención a los clientes internos y externos de la Empresa, en sus diferentes estamentos, se llevó a cabo un curso de capacitación dirigido por el especialista en mercadeo de nacionalidad colombiana Gustavo Gaitán Thornee, sobre el tema Relaciones Humanas, Motivación, Comunicación, Ventas y Servicio al Cliente, el mismo que se llevó a cabo en el mes de marzo de 2.008 y al que asistieron veinticinco personas que laboran en la Compañía, específicamente en las áreas de atención al cliente.

7.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2009.

La administración de la Empresa plantea ser sumamente cautos en el transcurso del año 2.009, con la finalidad de evitarle mayores complicaciones a la Empresa. Por lo antes indicado se plantean como proyecciones para el ejercicio económico actual, a las siguientes:

- 7.1. No adquirir endeudamientos a largo plazo.
- 7.2. Mantener la rentabilidad de la Empresa, en porcentajes similares a los obtenidos en el ejercicio económico del año 2.008.
- 7.3. Crecer cuando menos en el 5%, el nivel de ventas de la Planta de Embutidos.
- 7.4 Contratar el Estudio y Diseño para la implementación de la Planta de Abonos Orgánicos.

Señores accionistas, en el presente informe he tratado de sintetizar la actividad de la Empresa en los doce meses del año 2.008, cumpliendo con mi deber de poner en vuestro conocimiento, la información necesaria para que analicen la marcha del negocio y adopten las resoluciones más adecuadas al respecto. Mantengo la plena seguridad que, a pesar de los críticos días que se avecinan, la Compañía cual barco en alta mar, será conducida a buen puerto y saldrá airosa de esta dura prueba, gracias a vuestro apoyo y a la colaboración de todos sus funcionarios y trabajadores.

Loja, 24 de marzo de 2.009

Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.