



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 26 DE MARZO DE 2008. 2008

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2007.

1.- ANTECEDENTES:

El 2007 se caracterizó por ser un año eminentemente político, pues el país dedicó buena parte de su tiempo y energía a dos eventos electorales: la consulta efectuada por el Gobierno Nacional para la convocatoria a Asamblea Constituyente y posteriormente la elección de asambleístas.

La especulación constante, sobre las nuevas reformas jurídicas a implementarse en la Constitución Política del Estado, ocasionaron que la inversión en el sector privado sea limitada.

Igualmente el incremento desmesurado del precio del petróleo en el mundo, conllevó a que todos los bienes importados aumenten sus precios de manera exagerada, ocasionando una fuerte elevación en los costos de producción y una disminución en la demanda.

Adicionalmente la caída del dólar frente al euro, ocasionó que las importaciones, especialmente de repuestos para maquinaria y equipos, se vean afectadas, ocasionando igualmente incrementos en los costos de producción.

A pesar de lo anteriormente indicado, el país vivió un ambiente de tranquilidad; igualmente no se presentaron paralizaciones que imposibiliten el libre tránsito en el país, tal como ocurrió en años anteriores.

Lo que sí debe recalcar como un factor negativo para el desarrollo, es el pésimo estado de las carreteras en Loja; esto motiva, sin lugar a equivocación, que los costos de los productos elaborados en nuestra provincia, se eleven considerablemente.

Así mismo la economía a nivel nacional sufrió una contracción, pues en el año 2004 llegó a crecer en el 6%, mientras que en el año 2007 no superó el 2,4%.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 2: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

Los datos antes mencionados demuestran por sí solos, dificultades en la economía ecuatoriana, siendo fuertemente afectado el sector privado y muy especialmente las áreas productiva e industrial; ésta última por éstas circunstancias, no pudo alcanzar en la mayoría de casos, los niveles de producción que tenía proyectados.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:

En el año 2007 se observa una ligera tendencia de los consumidores, a incrementar la demanda de carne de porcino, en remplazo de la carne de bovino, determinándose un crecimiento real del 2.3% en el consumo de carne en comparación con el año 2006.

En el año 2007, el ingreso total por prestación de servicios a terceros y venta de subproductos en la Planta de Faenamiento de propiedad de la Empresa, experimentó un ligero incremento del 1,56%.

Debe señalarse que en el año 2007, no se efectuó ningún aumento en el valor de los servicios que se presta a terceros en la Planta de Faenamiento, los mismos que estuvieron vigentes desde febrero de 2006 y recién fueron reajustados en enero del 2008, para cubrir el incremento acumulado de costos en los últimos dos años.

En el año 2007, se lograron ingresos en la Planta de Faenamiento que superaron en el 0.70% al valor presupuestado.

2.2. PLANTA DE EMBUTIDOS.

La alta competitividad existente en la elaboración de embutidos cárnicos, el incremento permanente en los costos de las materias primas, insumos e ingredientes, la constante e indispensable actualización tecnológica en la maquinaria y equipo que se utiliza, hacen de este sector productivo uno de los más complejos a nivel nacional, con bajos rendimientos y altas inversiones.

Debido al incremento ostensible de la cartera vencida, especialmente en las provincias de la región costa y con la finalidad de precautelar los intereses de CAFRILOSA, se tomó la decisión de reducir la venta en estos sectores del país, medida que trajo como consecuencia la disminución del 6,82% en el volumen de ventas de la Planta de Embutidos.

3.- INFORME FINANCIERO.

BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 3: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

El Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2007, de acuerdo a expresas disposiciones señaladas en la ley de Compañías y sus Reglamentos, han sido sometidos al conocimiento y análisis por separado, de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

3.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

3.1.1. ACTIVO DISPONIBLE.

El activo disponible al 31 de diciembre de 2007, en relación al año inmediato anterior, logró un incremento apreciable del 42,47%, por cuanto disminuyeron las inversiones en la Empresa, por las causas señaladas al inicio de este informe.

El activo disponible se encontraba a su vez distribuido de la siguiente manera:

Inversiones financieras temporales	53.35%
Bancos (depósitos a la vista)	43.63%
Fondo rotativo (agentes de comercio)	0.16%
Caja General	2,80%
Caja Chica	0,06%

3.1.2. ACTIVO EXIGIBLE.

En el activo exigible constan las cuentas por cobrar, las mismas que disminuyeron en el 9,88% al comparar el año 2007 con el 2006, como resultado del control del crédito a clientes de difícil recaudo.

Se debe indicar que la cuenta Provisión para Valores Incobrables a Clientes, se mantiene en el 9,54% de la cartera vigente al 31 de diciembre de 2007 y está destinada a cubrir posibles pérdidas en las cuentas de dudoso recaudo.

En la cuenta Valores por Cobrar a Clientes de la Planta de Embutidos, que es la más representativa, se determina un incremento del 0,43% en relación al año anterior, observándose un mínimo deterioro de la misma.

3.1.3. ACTIVO REALIZABLE.

Los inventarios en bodega se incrementaron en el 5,02%. Vale la pena destacar que en la actualidad, varias materias primas e insumos son importados directamente por la Compañía, para evitar la utilidad que se marginan los intermediarios.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 4: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

De los activos realizables, el 8.10% corresponden a la Planta de Faenamiento y el 91.90% a la Planta de Embutidos.

3.1.4. ACTIVO FIJO.

El activo fijo, en el que se encuentran incluidos edificios, maquinaria, equipos y vehículos, disminuyó en el 31,79% en relación con el año anterior, debido a las depreciaciones anuales, las mismas que han sido calculadas de acuerdo a los porcentajes señalados en la Ley de Régimen Tributario Interno.

3.2. ANALISIS DEL PASIVO.

3.2.1. PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

El pasivo corriente de la Empresa al 31 de diciembre de 2007 se incrementó en el 14,70%, en relación al año 2006.

Es necesario recalcar que la Empresa no ha contraído pasivos a largo plazo, como resultado de la solvencia y liquidez de la misma.

3.2.2. PATRIMONIO.

El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 10,99% en el transcurso del año 2007 y el mismo se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Capital suscrito y pagado:	420.000,00
Reserva Legal:	167.000,00
Reserva Facultativa:	10.823,08
Reserva de Capital:	153.243,34
Resultado del Ejercicio Económico:	189.025,89

De ésta manera se demuestra la solidez de la Empresa, pues las reservas constituyen el 35,22% del Patrimonio y a su vez el Patrimonio representa el 90,47% del Activo Total.

4. UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2007 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.

Luego de efectuar el análisis de los resultados, la Gerencia General se permite efectuar la siguiente propuesta de conciliación tributaria, con el correspondiente distributivo de los beneficios sociales obtenidos, en el ejercicio económico del año 2007:



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 5: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

Utilidad del ejercicio.	189.025,89
-15% de Participación Laboral:	<u>28.353,88</u>
Utilidad gravable	160.672,01
-Impuesto a la Renta:	<u>32.886,38</u>
Utilidad antes de reservas:	127.785,63
-Reserva Legal:	13.000,00
-Reserva facultativa:	<u>785,63</u>
	114.000,00
-Valor a capitalizar:	<u>72.000,00</u>
Saldo a repartir entre accionistas:	<u>\$42.000,00</u>

Hay que señalar que la determinación del Impuesto a la Renta se efectuó, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 38 del Reglamento para la Aplicación de la Ley de Régimen Tributario, el mismo que señala que las sociedades calcularán el Impuesto a la Renta causado, aplicando la tarifa del 15% sobre el valor de las utilidades que se reinviertan en el país, esto es la parte que estrictamente sea capitalizada y el 25% sobre el resto de utilidades.

De acuerdo a la sugerencia efectuada por la Gerencia General, el valor a repartir en efectivo sumando al que se capitalizará, totaliza la cantidad de \$114.000,00; éste último valor equivale a una rentabilidad del 27,14%, calculado sobre el capital suscrito y pagado de la Empresa. Por lo tanto, de así decidirlo la presente Junta General de Accionistas, se efectuará un reparto del 10% en efectivo y el 17,14% en acciones liberadas.

Adicionalmente con esta decisión, el capital suscrito y pagado de CAFRILOSA, luego de concluidos los trámites legales correspondientes, se incrementaría en el 17,14%; igualmente la distribución de beneficios en efectivo a los accionistas, que se proyectó incrementar en el 10% en los objetivos del año que se analiza, realmente crecería en el 20,00% y finalmente la reserva legal subiría en el 7,78%.

La utilidad bruta de la Compañía en el 2.007, se mantiene en niveles similares a los del año inmediato anterior. En el caso del reparto en efectivo de la utilidad líquida generada, esto es luego del pago de utilidades a trabajadores e Impuesto a la Renta, se sugiere aumentarla distribuyendo el 32,95% de la misma en el año 2.007, cantidad que es superior al 27,43% que se repartió en el año 2.006.

Es necesario señalar que ante las dificultades que enfrenta la industria en particular y el sector productivo en general, es fundamental destinar buena parte de las utilidades al incremento del Capital Social y Reservas, solidificando de ésta manera el Patrimonio de la Empresa. Solamente así podremos superar las vicisitudes que se presentarán en este año, con dos procesos electorales a la vista, con un marco jurídico en proceso de cambio radical y con las consecuencias de un devastador invierno en la costa ecuatoriana.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 6: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

5.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2.008, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y se detallan a continuación:

5.1. PRESUPUESTO OPERACIONAL.

Se ha procedido a elaborar la proforma consolidada del Presupuesto Operacional de la Empresa, incluyendo a la Planta de Faenamamiento y a la Planta de Embutidos y que se detalla a continuación:

Ingresos:	\$2'614.831,18
Egresos:	<u>\$2'458.596,07</u>
UTILIDAD PROYECTADA AÑO 2008:	\$ 156.235,11

5.1. PRESUPUESTO DE INVERSIONES PARA EL AÑO 2008 :

Inversiones en la Planta de Embutidos:	\$ 51.200,00
Inversiones en la Planta de Faenamamiento:	<u>45.000,00</u>
TOTAL INVERSIONES AÑO 2008:	\$ 96.200,00

A continuación se detalla el Presupuesto de Inversiones, en el mismo que se han priorizado las necesidades emergentes de la Empresa en cada una de las plantas de producción, con la finalidad de lograr que el negocio continúe sin mayor riesgo.

5.2.1. PRESUPUESTO DE INVERSIONES EN LA PLANTA DE EMBUTIDOS.

5.2.1.1. Se procederá a la adquisición de una máquina embutidora overholecada, cuyo costo aproximado es de \$3.500,00; de esta manera se logrará disminuir apreciablemente, el número de horas-hombre utilizadas en varios procesos productivos.

5.2.1.2. Para cumplir con expresas disposiciones de la Ley del Consumidor, se debe adquirir una máquina videojet, la misma que tiene la finalidad de marcar la fecha de elaboración y la fecha de expiración en la envoltura de los productos. Esta máquina tiene un precio aproximado de \$9.500,00, incluyendo una banda transportadora para su adecuada operatividad.

5.2.1.3. Se deberá adquirir una inyectora multiagujas, de baja presión, la misma que permitirá incorporar sal muera a los productos. Este equipo nuevo tiene un precio de \$26.000, por lo que sería interesante adquirir uno usado, en aproximadamente \$13.000,00.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 7: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

- 5.2.1.4. Se debe continuar con la implementación del laboratorio de esta Planta de Producción, debiéndose adquirir un equipo para determinar humedad en materias primas y en productos terminados. Este equipo tiene un costo de \$4.000,00 aproximadamente
- 5.2.1.5. Se efectuará la remodelación total del almacén de la fábrica de embutidos, equipándolo con modernas vitrinas frigoríficas importadas, tipo burbuja y balanzas digitales de precisión, con preciadora incorporada. En la parte frontal se incluirán amplios y modernos ventanales, los mismos que serán llamativos para los clientes, quienes a no dudarlo, recibirán una mejor atención. En esta obra se tiene planificado invertir la cantidad de \$18.000 aproximadamente, sin incluir el adquinado del parqueamiento, el mismo que quedará pendiente para el próximo año; y,
- 5.2.1.6. Se debe efectuar la adquisición de dos motocicletas nuevas, las mismas que serán utilizadas por los vendedores de la fábrica. Esta inversión es de aproximadamente \$3.200.

5.1.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES EN LA PLANTA DE FAENAMIENTO.

- 5.2.2.1. La mayor parte del sistema eléctrico instalado en los edificios de la Empresa, ha servido por aproximadamente 38 años, determinándose que está totalmente obsoleto, causando constantes daños en las máquinas y equipos electrónicos e ingentes gastos tanto en repuestos como en pérdidas de tiempo de los obreros. Los estudios correspondientes fueron aprobados por la Empresa Eléctrica Regional del Sur y en los mismos se presupuestó una inversión total de \$72.900,33; el proyecto será ejecutado en tres fases y la primera se construirá en el presente año, con una inversión aproximada de \$36.000,00; y,
- 5.2.2.2. En razón de que el vehículo destinado a la gerencia general tiene diez años de uso, se procederá a la adquisición de un vehículo nuevo, de tracción a las cuatro ruedas, de una de las siguientes marcas: Nissan, Suzuki o Chevrolet, financiado a 24 meses plazo y su costo aproximado será de \$29.000,00. El vehículo actual, esto es un Chevrolet modelo Vitara, modelo 1.998, será destinado al área de comercialización.

6.- CAPACITACION AL PERSONAL.

- 6.1. En el mes de mayo de 2007, el Gerente General de la Empresa, conjuntamente con el Ing. Hernán Ortega, Jefe de Producción de la Planta de Embutidos, asistieron a la Feria Mundial de Maquinarias y Equipos para carnes y embutidos, IFFA 2.007, realizada en la ciudad de Frankfurt, República de Alemania. La invitación del Ing. Ortega incluyó todos los gastos pagados, esto es pasajes aéreos, hospedaje y alimentación. En esta feria se pudo observar la tecnología de punta en la elaboración de productos cárnicos y en el faenamamiento de ganado, con la finalidad de proyectar los cambios que deben efectuarse en el futuro en este sector industrial; y,



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 8: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

6.2. En el mes de julio de 2.007, el Ing. Hernán Ortega, Jefe de Producción de la Planta de Embutidos, viajó a la ciudad de Medellín, en la República de Colombia, con la finalidad de actualizar sus conocimientos, asistiendo al V Congreso Latinoamericano de Tecnología Cárnica.

7. REFORMA DE ESTATUTOS:

Se propone a la Junta General de Accionistas, la reforma de los siguientes artículos del Estatuto de CAFRILOSA:

ARTICULO DIEZ.- VOTOS: Dirá lo siguiente: "Cada acción es indivisible y en las Juntas Generales cada una de las acciones pagadas dará derecho a un voto."

ARTICULO TREINTA.-ATRIBUCIONES Y DEBERES DEL PRESIDENTE. El literal g), dirá lo siguiente: "Subrogar al Gerente General, aunque no se lo encargue por escrito, por ausencia temporal mayor a treinta días calendario. En caso de ausencia definitiva ejercerá el encargo hasta que la Junta General de Accionistas designe al sucesor y se haya inscrito su nombramiento. El encargo lo ejercerá con todas las atribuciones del titular, conservando las propias"

ARTICULO TREINTA Y DOS.-DEL GERENTE GENERAL: Dirá lo siguiente: "El Gerente General será designado por la Junta General de Accionistas para un periodo de dos años. Puede ser reelegido indefinidamente y podrá tener o no la calidad de accionista. Ejercerá el cargo hasta ser legalmente reemplazado. El Gerente General será el Representante Legal de la Compañía. En caso de impedimento o ausencia temporal menor a treinta días calendario, será reemplazado por el Subgerente o por el Jefe Departamental que él designe, quien desempeñará la función con todas las atribuciones y deberes del Gerente General de la Compañía."

8.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2008.

Con la finalidad de continuar en el proceso de consolidación de la Compañía, se plantean las siguientes propuestas para el año 2008:

8.1. Cuando menos mantener la rentabilidad de la Empresa, en iguales niveles a los alcanzados en el año 2007, lo que permitirá ejecutar el Presupuesto de Inversiones de CAFRILOSA, al igual que el Presupuesto de Operaciones.

8.2. Incrementar la distribución de beneficios en efectivo para los señores Accionistas, al comparar con el año inmediato anterior.



CAFRILOSA

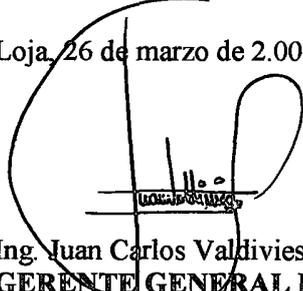
FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

Viene pág. # 9: INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 26-MARZO-2008.

- 8.3. Crecer cuando menos en el 5% el nivel de ventas de la Planta de Embutidos, con la finalidad de mantener la imagen de progreso, ganada por la Compañía en los últimos años.
- 8.4. Adicionar a los beneficios que reciben los trabajadores de la Empresa, los préstamos concedidos por la Caja de Ahorro y Crédito, con plazos de hasta tres años, con la finalidad de que logren adquirir lotes de terreno destinados a vivienda. Este nuevo beneficio se sumaría a los existentes como son: comisariato de productos de primera necesidad, comisariato de productos farmacéuticos y comedor en el que se les ofrece el servicio de alimentación.
- 8.5. Capacitar al personal, especialmente al que labora en el sector de ventas, con la finalidad que efectúen un trabajo más técnico. Igualmente el sector de contabilidad deberá recibir asesoramiento constante, muy especialmente en el aspecto tributario, con la finalidad de que la Empresa siga siendo fiel cumplidora de sus obligaciones legales; y,
- 8.6. Se contratará el Estudio y Diseño para la implementación de la Planta de Abonos Orgánicos. De ésta manera se contribuirá a evitar la contaminación ambiental cuando se ejecute este proyecto, el mismo que ha no dudarlo, será innovador para la región y que se ha quedado rezagado en los tres últimos años.

Espero de esta manera señores Accionistas, cumplir con mi deber al informar de manera sucinta, las principales actividades desarrolladas durante el año 2007; estoy seguro que con vuestro apoyo, con la colaboración de los señores empleados y obreros y la ayuda de Dios especialmente, podremos marcar nuevos derroteros para el desarrollo y crecimiento de esta querida Empresa lojana, que a no dudarlo se ha convertido en los últimos años, en uno de los puntales sobre los que se sustenta el progreso de esta querida provincia del sur ecuatoriano.

Loja, 26 de marzo de 2.008


Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.