



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 27 MARZO DE 2.020

Señores Accionistas:

La presente Junta General de Accionistas ha sido convocada, con la finalidad de cumplir con expresas disposiciones de la Ley de Compañías, esto a pesar de estar vigente en el Ecuador, a partir del 16 de marzo de 2.020, el estado de excepción, con la finalidad de enfrentar la pandemia sanitaria ocasionada por el covid-19. En el presente Informe de Labores, se sintetizan las principales actividades cumplidas por el Directorio y por la Gerencia General de la Empresa, en el ejercicio económico comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre de 2.019.

1.- ANTECEDENTES:

En el transcurso del año 2.019, el sector privado enfrentó un sinnúmero de dificultades, las mismas que se reflejan en los siguientes índices macroeconómicos:

La economía ecuatoriana creció en el 1,00% en el año 2.018, pero en el transcurso del año 2.019 nuevamente se contrajo y experimentó un imperceptible crecimiento del 0,1%.

Según la información oficial del INEN, el desempleo se incrementó del 3,70% al 4,95%, al comparar el año 2.018 con el 2.019; igualmente el empleo adecuado disminuyó apreciablemente y se ubicó en el 48,02% en este último año.

En lo que respecta a la inflación anual acumulada, ésta fue del 0,27% en el año 2.018 y disminuyó al 0,07% en el 2.019.

Del análisis de los índices antes mencionados se determina, una clara disminución de la capacidad adquisitiva de los consumidores a nivel nacional, afectando de manera directa a la capacidad de producción de la industria ecuatoriana.

Según las proyecciones del Banco Central del Ecuador, la economía nacional debe crecer en el 0,7% en el año 2.020, presupuesto que difícilmente se cumplirá, si aún no conocemos las consecuencias de la crisis sanitaria que acaba de iniciarse en el país.

2.- CUMPLIMIENTO DE PRESUPUESTOS:

A continuación se analiza del cumplimiento, tanto del Presupuesto Operacional cuanto del Presupuesto de Inversiones, correspondientes al año 2.019.

2.1. PRESUPUESTO OPERACIONAL:

2.1.1. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE NIVELES DE PRODUCCIÓN:



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág. 2

2.1.1.1 PLANTA DE FAENAMIENTO.

Del análisis de las cifras proyectadas, se determina que en esta planta de producción de la Empresa, se cumplió con el presupuesto operativo aprobado para el año 2.019.

2.1.1.2 FÁBRICA DE EMBUTIDOS.

Se determina que en el transcurso del año 2.019, esta planta industrial creció en el 8,68% en el volumen total de ventas, incremento que lo consideramos muy importante y que es consecuencia de un trabajo intenso, para lograr la apertura de nuevos nichos de mercado a nivel nacional.

2.1.2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS:

2.1.2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:

De la información contable se colige que, al comparar los años 2.018 y 2.019, los ingresos operacionales de la Planta de Faenamiento crecieron en los niveles presupuestados.

2.1.2.2. PLANTA DE EMBUTIDOS:

Los ingresos de la Planta de Embutidos, reflejaron valores similares a los presupuestados, en el transcurso del ejercicio económico que se analiza.

2.2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE INVERSIONES:

En el transcurso del año 2.019, las inversiones de la Compañía se orientaron de la siguiente manera: el 58,22% de recursos se destinaron a la Planta de Faenamiento y el 41,78% a la Planta de Embutidos. Estos recursos provienen de las utilidades no repartidas y destinadas por los accionistas de la Empresa, para reinversión anual en el negocio.

3.- BALANCE GENERAL.

El Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.019, han sido sometidos con la debida anticipación, al conocimiento de los señores Comisario y Auditor Externo, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

3.1: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

Se analizan a continuación, las variaciones en las cuentas contables del Activo, Pasivo y Patrimonio:

3.1.1: ANALISIS DEL ACTIVO.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág. #3

El Activo total de la Compañía se incrementó en el 4,89%, en el transcurso del año 2.019. Esta macro cuenta del Balance General, a su vez se divide en Activo Corriente y Activo No Corriente.

3.1.1.1: ACTIVO CORRIENTE.

Este activo creció en el 4,32% en el último año y se encuentra distribuido en las siguientes subcuentas: Efectivo, Activos Financieros, Inventarios, Impuestos cancelados por anticipado y Pagos Anticipados por Servicios. La evolución de estas subcuentas son proyectadas en la presente Junta, para conocimiento y análisis de los señores accionistas.

3.1.1.2. ACTIVO NO CORRIENTE.

En el transcurso del ejercicio económico del año 2.019, el activo no corriente alcanzó un crecimiento del 5,87%.

3.1.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO.

3.1.2.1. PASIVO.

El pasivo total de la Empresa al 31 de diciembre de 2.019, se vio incrementado en el 6,90%, al compararlo con igual fecha del año 2.018; este incremento se justifica plenamente, por el crecimiento en el monto anual de ventas de la Compañía. A continuación se efectúa el análisis por separado, de los pasivos corriente y no corriente.

3.1.2.1.1 PASIVO CORRIENTE.

El pasivo corriente experimentó un crecimiento del 18,97% en el año 2.019. Cabe señalar, que ninguno de los componentes de esta cuenta, se encontraba de plazo vencido, al 31 de diciembre de 2.019.

3.1.2.1.2. PASIVO NO CORRIENTE.

Del total de esta cuenta, el 65,07% se destinó a la subcuenta Provisión para Jubilación Patronal, el 12,75% a la Provisión para Desahucios y 22,18% a otras provisiones, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.

3.1.2.2. PATRIMONIO NETO.

El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 4,25%, al 31 de diciembre de 2.019.

3.2.- ESTADO DE RESULTADOS:



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #4

A continuación se analizan los ingresos, costos y gastos, correspondientes al ejercicio económico del año 2.019.

3.2.1. INGRESOS:

Los ingresos consolidados de la Empresa, crecieron en el 10,21%, en el transcurso del ejercicio económico comprendido entre el lro. de enero y el 31 de diciembre de 2.019.

3.2.2. EGRESOS:

Los egresos se incrementaron en el 10,74%, en el ejercicio económico que se analiza.

3.2.3. UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2019 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS SOCIALES.

El Directorio y la Gerencia de la Compañía sugieren a la presente Junta General, que de la utilidad disponible a favor de los señores accionistas, luego de las deducciones legales vigentes, se destine el 69,39% a la cuenta Aportes para Futuras Capitalizaciones y el 30,61% al reparto de dividendos a favor de los accionistas de CAFRILOSA.

4.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

Se ha procedido a elaborar por separado los proyectos de: Presupuesto Operacional y Presupuesto de Inversiones, tanto de la Planta de Faenamiento cuanto de la Planta de Embutidos, para el ejercicio económico del año 2.020, los mismos que se proyectan en la pantalla, para el conocimiento, análisis y aprobación correspondientes, por parte de la presente Junta General.

De esta manera, el 18,82% de la inversión se destinará a la Planta de Embutidos, el 65,33 % a la Planta de Faenamiento y el 15,85% a obras conjuntas.

5.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS DESTACADOS, QUE SE PRESENTARON EN EL AÑO 2.020.

5.1. ASUNTOS LABORALES.

5.1.1 Se procedió a **reajustar todas las remuneraciones** de los obreros y empleados de la Empresa, a partir del primero de enero de 2.019, de acuerdo a expresas disposiciones legales.

5.1.2 En el año 2.019, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social entregó un reconocimiento a CAFRILOSA, por la puntualidad en el pago de los aportes patronales y personales de sus trabajadores; y,



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #5

5.1.3 En el transcurso del año 2.019, el Ministerio del Trabajo dejó de lado su política hostil contra el sector privado y no efectuó inspecciones integrales a CAFRILOSA, las mismas que eran continuas y repetitivas en años anteriores.

5.2. INFORMACION SOBRE CERTIFICACIONES.

5.2.1. La Fábrica de Embutidos de la Empresa, cuenta con la **CERTIFICACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA**, la misma que está vigente hasta el mes de marzo de 2.023. Dando cumplimiento a la normativa correspondiente, en el mes de marzo de 2.019 se efectuó la inspección anual, por parte de la empresa auditora SGS Internacional, la misma que ratificó su aprobación para que continúe vigente esta certificación y así lo comunicó a la ARCSA, entidad de control sanitario, adjunta al Ministerio de Salud Pública.

5.2.2. Igualmente se mantiene vigente desde el 20 de septiembre de 2.016, la **CERTIFICACIÓN MABIO**, emitida por AGROCALIDAD, a favor de la Planta de Faenamiento de propiedad de esta Empresa, habiendo efectuado las auditorías correspondientes, el respectivo ente de control estatal.

5.4. ASUNTOS GENERALES

5.4.1. Con la finalidad incrementar ventas, se logró negociar el ingreso de los productos elaborados por la Empresa, a las grandes cadenas de comercialización, a nivel nacional.

5.4.2. Igualmente se negoció con una línea de supermercados, la entrega de carne de especies determinadas, para su comercialización a nivel nacional; y,

5.4.3. Con un centro de educación superior, se suscribió un convenio para el desarrollo de un SISTEMA INFORMÁTICO, destinado a una de las planta de producción de la Empresa, con la finalidad de automatizar sus procesos internos.

6. PROYECTOS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.020

6.1. EQUIPAMIENTO Y MONTAJE DE UNA PLANTA DE HARINA DE SANGRE.

Se planifica importar la maquinaria, así como efectuar el montaje respectivo, de una moderna **Planta de Producción de Harina de Sangre**, equipada con condensador de vapores, para obtener como producto final, una harina de alta calidad, con baja humedad y alto contenido proteico.

6.2. OBRA CIVIL A EJECUTAR

6.2.1 CONSTRUCCIÓN DE CERRAMIENTO PERIMETRAL.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA. 29- MARZO- 2019.

Pág #6

Se planifica construir el primer tramo, del cerramiento occidental de los predios de la Empresa, para contribuir con el ornato de la ciudad de Loja.

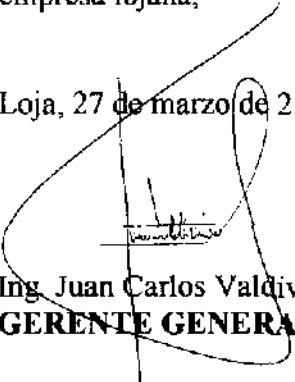
6.3. ESTRATEGIAS DE MERCADEO PARA EL AÑO 2.020:

Con la finalidad de alcanzar las metas propuestas, la administración de la Empresa plantea para el año 2.020, las siguientes acciones adicionales, en el área de mercadeo:

- a) Incrementar el volumen anual de ventas de embutidos, en los porcentajes fijados por el Directorio de la Empresa.
- b) Crecer en ventas, efectuando la apertura de nuevos nichos de mercado, a nivel nacional.
- c) Incrementar la actividad comercial con las redes nacionales de comercialización de alimentos; y,
- d) Ampliar el tamaño de mercado de la Empresa, con la oferta de nuevos bienes y servicios.

De esta manera señores Accionistas, el Directorio y la Gerencia General de la Compañía, ponemos en vuestro conocimiento el presente Informe de Labores, reiterando que los logros obtenidos y las metas alcanzadas, son el resultado del trabajo permanente y tesonero, de los directivos, técnicos, empleados y obreros, que orgullosamente laboramos en esta destacada empresa lojana,

Loja, 27 de marzo de 2.020


Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.