



# CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

## INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 29 MARZO DE 2.019

Señores Accionistas:

Con la finalidad de dar cumplimiento a expresas disposiciones que constan en la Ley de Compañías y en los Estatutos de la CAFRILOSA, me permito poner en vuestro conocimiento el presente Informe de Labores, en el mismo que se sintetizan las principales actividades cumplidas por el Directorio y por la Gerencia General de la Empresa, en el ejercicio económico comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre de 2.018.

### 1.- ANTECEDENTES:

En el transcurso del año 2.018, el sector privado enfrentó no pocas dificultades, como consecuencia de la desaceleración de la economía ecuatoriana, causada por la disminución de la inversión por parte del sector público y la incipiente inversión del sector privado, causada especialmente por la inseguridad política y jurídica. Igualmente se produjeron ciertos ajustes económicos, siendo el principal el incremento del precio de las gasolinas, que finalmente repercutió muy poco, en los costos de producción.

La economía ecuatoriana creció en el 1,50% en el año 2.017, pero en el transcurso del año 2.018 nuevamente se ralentiza y finalmente experimenta un magro crecimiento que no superó el 1%.

Según la información oficial del INEN, el desempleo disminuyó del 4,60% al 3,70%, al comparar el año 2.017 con el 2.018, pero a costa del crecimiento del subempleo.

En lo que respecta a la inflación anual acumulada, esta fue del -0,20% en el año 2.017 y llegó al 0,27% en el 2.018, alejándose por el momento el riesgo de una recesión económica, con las peligrosas consecuencias que eso conlleva.

De los índices macroeconómicos señalados anteriormente, el que más preocupa es el relacionado con el modesto crecimiento del Producto Interno Bruto, de cuya evolución depende en gran parte, la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos.

Esperamos que según las proyecciones del Banco Central del Ecuador, la economía nacional crezca a un ritmo mayor en el transcurso del año 2.019, para así dinamizar al aparato productivo nacional y consecuentemente crear nuevas fuentes de trabajo.

### 2.- CUMPLIMIENTO DE PRESUPUESTOS:

A continuación se analiza del cumplimiento, tanto del Presupuesto Operacional cuanto del Presupuesto de Inversiones, correspondientes al año 2.018.



# CAFRILOSA

## FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #2

### **2.1. PRESUPUESTO OPERACIONAL:**

#### **2.1.1. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE NIVELES DE PRODUCCIÓN:**

##### **2.1.1.1 PLANTA DE FAENAMIENTO.**

Del análisis de las cifras proyectadas se determina que en esta planta de producción de la Empresa, se cumplió con el presupuesto operativo aprobado para el año 2018.

##### **2.1.1.2 FÁBRICA DE EMBUTIDOS.**

Se determina que en el transcurso del año 2018, esta planta industrial creció en el volumen total de ventas, como consecuencia de la apertura de otros mercados a nivel nacional y adicionalmente por la implementación de nuevas políticas en el área de comercialización.

#### **2.1.2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS:**

##### **2.1.2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:**

De la información contable se determina que, al comparar los años 2017 y 2018, los ingresos operacionales de la Planta de Faenamiento crecieron en los niveles presupuestados.

##### **2.1.2.2. PLANTA DE EMBUTIDOS:**

Los ingresos de la Planta de Embutidos, reflejaron los valores presupuestados, en el transcurso del ejercicio económico que se analiza.

### **2.2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE INVERSIONES:**

En el transcurso del año 2018, las inversiones de la Compañía se orientaron de la siguiente manera: el 66,41% de los recursos se destinaron a la Planta de Faenamiento y el 33,59% a la Planta de Embutidos. Estos recursos provienen de las utilidades no repartidas y destinadas por los accionistas para reinversión anual.

### **3.- BALANCE GENERAL.**

El Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2018, han sido sometidos con la debida anticipación, al conocimiento de los señores Comisario y Auditor Externo, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

#### **3.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**



# CAFRILOSA

## FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #3

Se analizan a continuación, las variaciones en las cuentas contables del Activo, Pasivo y Patrimonio:

### 3.1.1 ANALISIS DEL ACTIVO.

El Activo total de la Compañía se incrementó en el 5,40%, en el transcurso del año 2.018. Esta macro cuenta del Balance General, a su vez se divide en Activo Corriente y Activo No Corriente.

#### 3.1.1.1 ACTIVO CORRIENTE.

Este activo creció en el 12,26% en el último año y se encuentra distribuido en las siguientes subcuentas: Efectivo, Activos Financieros, Inventarios, Impuestos cancelados por anticipado y Pagos Anticipados por Servicios.

#### 3.1.1.2. ACTIVO NO CORRIENTE.

El activo no corriente decreció en el 5,15%, en el transcurso del ejercicio económico del año 2.018.

### 3.1.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO.

#### 3.1.2.1. PASIVO.

El pasivo total de la Empresa al 31 de diciembre de 2.018, se incrementó en el 5,90%. Este incremento se justifica a continuación, en el análisis de los pasivos corriente y no corriente.

##### 3.1.2.1.1. PASIVO CORRIENTE.

El pasivo corriente experimentó un crecimiento del 15,44% en el año 2.018. Ninguno de los componentes de esta cuenta se encontraba de plazo vencido, al 31 de diciembre del año que se analiza.

##### 3.1.2.1.2. PASIVO NO CORRIENTE.

Del total de esta cuenta, el 63,92% se destinó a la cuenta provisiones para jubilación patronal, 12,47% a la provisión para desahucios y el 23,61% a otras provisiones, cumpliendo con las disposiciones legales vigentes.

#### 3.1.2.2. PATRIMONIO NETO.

El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 5,24%, al 31 de diciembre de 2.018.

### 3.2.- ESTADO DE RESULTADOS:



# CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #4

A continuación se analizan los ingresos, costos y gastos, correspondientes al ejercicio económico del año 2.018.

### 3.2.1. INGRESOS:

Los ingresos consolidados de la Empresa, crecieron en el 8,30%, en el año 2.018.

### 3.2.2. EGRESOS:

Los se incrementaron en el 7,50%, en el año que se analiza.

### 3.2.3. UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2018 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS SOCIALES.

El Directorio y la Gerencia de la Compañía sugieren a la presente Junta General, que de la utilidad disponible a favor de los accionistas, luego de las deducciones legales vigentes, el 50% se destine a la cuenta Reserva para Futuras Capitalizaciones y el otro 50% al reparto de dividendos a favor de los accionistas de CAFRILOSA.

### 4.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

Se ha procedido a elaborar por separado los proyectos de: Presupuesto Operacional y Presupuesto de Inversiones, tanto de la Planta de Faenamiento como de la Planta de Embutidos, para el año 2.018, los mismos que se proyectan en la pantalla, para el conocimiento, análisis y aprobación correspondientes.

### 5.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS DESTACADOS, QUE SE PRESENTARON EN EL AÑO 2.018.

#### 5.1. ASUNTOS LABORALES.

5.1.1 Se procedió a **reajustar todas las remuneraciones** de los obreros y empleados de la Empresa, a partir del primero de enero de 2.018, de acuerdo a expresas disposiciones legales.

5.1.2 Se continuó con la **capacitación del personal** que labora en las áreas de la Empresa; y,

5.1.3 Funcionarios del Ministerio del Trabajo efectuaron, durante el año 2.018, una sola **inspección integral**. Al no encontrar ningún incumplimiento, dispusieron el archivo del expediente iniciado a la Compañía.

#### 5.2. INFORMACION SOBRE CERTIFICACIONES.



# CAFRILOSA

## FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2019.

Pág #5

5.2.1. En el mes de marzo de 2018, se efectuó la inspección anual por parte de los auditores de SGS Internacional, a las instalaciones de la Fábrica de Embutidos de propiedad de esta Empresa, quienes emitieron su conformidad, para que se mantenga la **"CERTIFICACIÓN EN BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA"**, a favor de la mencionada planta de producción.

5.2.2. En el año 2018, luego de la inspección correspondiente, los técnicos de AGROCALIDAD, emitieron informe favorable, ratificando así la **CERTIFICACIÓN MABIO** a favor de la Planta de Faenamiento de CAFRILOSA, la misma que está vigente desde el 20 de septiembre de 2016, con plazo indefinido.

### 5.3. DESIGNACIONES:

Me permito poner en vuestro conocimiento, las siguientes designaciones efectuadas:

5.3.1. En mi calidad de representante legal de esta Empresa, fui reelegido como Presidente de la Cámara de Industrias de Loja, para el período 2.019-2.021; y,

5.3.2. Al finalizar el año 2018, en mi calidad de Presidente de la Cámara de Industrias de Loja, fui designado para el período de un año, como Presidente de la Asociación de Cámaras de la Producción de Loja.

### 5.4. ASUNTOS GENERALES

5.4.1. Con la finalidad de sustentar el crecimiento futuro de la Empresa, así como generar estabilidad administrativa en la misma, el Directorio modificó su estructura interna de funcionamiento.

5.4.2. Cabe señalar que el acoso y persecución permanentes al sector privado, especialmente en las áreas laboral y tributaria, desapareció casi por completo en el año 2018. Los controles estatales respectivos han continuado, pero en el marco del mutuo respeto; y,

5.4.3. Con la finalidad de hacer conocer en las redes sociales la marca y los productos que elabora la Empresa, se contrató el diseño e implementación de la PÁGINA WEB, la misma que puede ser ubicada en la dirección electrónica [www.cafrilosa.com](http://www.cafrilosa.com).

## 6. PROYECTOS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019

### 6.1. OBRA CIVIL A EJECUTAR:

#### 6.1.1 CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA RED DE ALCANTARILLADOS.

Se construirá una nueva red de alcantarillados, tanto sanitaria como pluvial, para reemplazar al antiguo alcantarillado combinado. Igualmente se realizarán otras obras, para mantener en perfectas condiciones las instalaciones de la Empresa.



## 6.2. ESTRATEGIAS DE MERCADEO PARA EL AÑO 2.019:

La administración de la Empresa plantea para el año 2.019, ejecutar las siguientes acciones adicionales, en el área de mercadeo:

- a) Incrementar la venta anual de embutidos.
- b) Efectuar un trabajo permanente de publicidad, en los diferentes medios.
- c) Reforzar el Departamento de Comercialización de la Compañía: y,
- d) Ofrecer nuevos bienes y servicios a los clientes de la Empresa.

De esta manera señores Accionistas, quienes hacemos el Directorio y la Gerencia General de la Compañía, ponemos a vuestra consideración el presente informe de labores, reiterando que los logros obtenidos y las metas alcanzadas, son el resultado del trabajo permanente y tesonero, de sus directivos, técnicos, empleados y obreros.

Loja, 29 de marzo de 2.019

Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo  
**GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.**