



INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 28 MARZO DE 2.018

Señores Accionistas:

Informar a la presente Junta General, sobre el cumplimiento de las principales actividades desarrolladas, en el periodo comprendido entre el 1ro de enero y el 31 de diciembre de 2.017, es nuestro deber, de acuerdo a lo dispuesto en expresas disposiciones legales y reglamentarias. Por esta razón, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe de labores, en el mismo que se extractan las principales acciones cumplidas por el Directorio y la Gerencia General de la Empresa, en el ejercicio económico que se analiza.

1.- ANTECEDENTES:

A partir del año 2.012 la economía ecuatoriana se ralentiza, haciendo crisis en el año 2.016, con un decrecimiento del 1,70%. En el año 2.017 se experimenta una adecuada recuperación, con el crecimiento del 3,00% del PIB, cifra que a no dudarlo es alentadora, pero que lamentablemente no es sustentable a largo plazo, al originarse en buena parte, en un alto endeudamiento estatal.

El índice que mide el desempleo en nuestro país, disminuyó del 5,26% en el año 2.016, al 4,60% en el año 2.017, pero a costa del crecimiento del subempleo.

La inflación anual acumulada fue del 1,12% en el año 2.016, pero en el año 2.017, por primera ocasión desde 1.970, se presenta una deflación del 0,20%, la misma que es consecuencia en buena parte, de la disminución en la capacidad adquisitiva de los consumidores.

De los índices macroeconómicos señalados anteriormente, el que más importancia tiene es el relacionado con la evolución del Producto Interno Bruto, de cuya evolución depende la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos.

Esperemos que las proyecciones del Banco Central del Ecuador se cumplan y que la economía nacional continúe creciendo en el año 2.018, dinamizando así al aparato productivo nacional.

2.- CUMPLIMIENTO DE PRESUPUESTOS:

A continuación se analiza del cumplimiento de los Presupuestos, Operacional y de Inversiones, correspondientes al año 2.017.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 28- MARZO- 2018.

Pág. #2

2.1. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO OPERACIONAL:

2.1.1 PLANTA DE FAENAMIENTO.

Del análisis de la información proyectada se determina que, en esta planta de producción de la Empresa, se cumplió con el presupuesto operativo aprobado para el año 2.017.

2.1.2 FÁBRICA DE EMBUTIDOS.

Se determina que en el año 2.017, esta planta industrial de propiedad de la Empresa, experimentó un crecimiento interesante en su volumen de ventas, como consecuencia de la apertura de nuevos mercados a nivel nacional.

2.2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE INVERSIONES:

En el transcurso del año 2.017, las inversiones se direccionaron de la siguiente manera: 71,62% a la Planta de Embutidos y el 28,38% a la Planta de Embutidos, con la finalidad de mejorar los procesos productivos y consecuentemente lograr mayor competitividad de los bienes y servicios que oferta la Empresa a sus clientes.

3.- INFORME FINANCIERO.

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2.017, fueron sometidos a conocimiento de los señores Comisario y Auditor Externo, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas. A continuación se efectúa el análisis pormenorizado, de las diferentes cuentas del **BALANCE GENERAL DE LA COMPAÑÍA**:

3.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

El Activo Total de la Compañía se incrementó en 6,16%. Esta macro cuenta del Balance General, a su vez se divide en Activo Corriente y Activo No Corriente.

3.1.1. ACTIVO CORRIENTE.

El activo corriente creció en el 11,71% y se encuentra distribuido en las siguientes subcuentas: Efectivo, Activos Financieros, Inventarios y Activos por Impuestos Corrientes y Seguros, las mismas que se analizan a continuación:

3.1.1.1 EFECTIVO.

Esta cuenta decreció levemente en el 1,46%, como consecuencia del incremento de otras cuentas del activo corriente.

3.1.1.2 *ACTIVOS FINANCIEROS.*



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 28- MARZO- 2018.

Pág. #3

En esta cuenta contable se analizan las siguientes subcuentas: Inversiones Financieras, Cuentas por cobrar a clientes, Otras cuentas por cobrar y Provisiones para incobrables.

3.1.1.2.1 Inversiones Financieras:

El 59,05% de esta cuenta corresponde al Fondo Previsional, destinado al pago de jubilaciones patronales y desahucios para los trabajadores de la Compañía.

3.1.1.2.2 Cuentas Por Cobrar a Clientes:

Estas cuentas se incrementaron en el 8,98%, índice que tiene relación directa con el crecimiento de las ventas anuales, determinándose que la cartera por cobrar a clientes, no se ha deteriorado en el último año.

3.1.1.2.3 Otras Cuentas Por Cobrar:

Son valores por cobrar a terceros, los mismos que se desglosan de la siguiente manera: 59,29% a instituciones financieras; 31,22% a proveedores de bienes y servicios; 6,24% a trabajadores de la Empresa y 3,25% a varios.

3.1.1.2.4 Provisiones para Cuentas Incobrables:

Esta provisión se incrementó en el 3,61%, en el ejercicio económico del año 2.017

3.1.1.3 INVENTARIOS.

Al 31 de diciembre de 2.017, los inventarios se incrementaron en el 20,09%; este aumento tiene relación directa con el crecimiento anual en ventas.

3.1.1.4 *ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.*

El 95,03% de esta cuenta corresponde a los anticipos de Impuesto a la Renta del año 2.017 y el 4,97% a crédito tributario por Impuesto al Valor Agregado.

3.1.1.5 *SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS.*

En esta cuenta se registran los anticipos por primas de seguros.

3.1.2. ACTIVO NO CORRIENTE.

El activo no corriente decreció 1,22%, en el transcurso del ejercicio económico del año 2.107.

3.1.2.1. *PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.*



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 28- MARZO- 2018.

Pág #4

Esta cuenta decreció en el 1,41%, como consecuencia de las depreciaciones en los equipos y maquinaria.

3.1.2.2. *INVERSIONES EN OTRAS COMPAÑÍAS.*

Las inversiones efectuadas por CAFRILOSA en compañías relacionadas y no relacionadas, no variaron en el transcurso del año 2.017.

3.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO.

3.2.1. PASIVO.

El pasivo total de la Empresa se incrementó en el 12,92%, al 31 de diciembre de 2.017

3.2.1.1. PASIVO CORRIENTE.

El pasivo corriente experimentó un crecimiento del 21,89% en el año 2.017. Ninguno de los componentes de esta cuenta se encontraba de plazo vencido, al 31 de diciembre del año que se analiza.

3.2.1.2. PASIVO NO CORRIENTE.

Del total de esta cuenta, el 62,82% se destinó a la provisión jubilación patronal, 13,08% a la provisión para desahucios y el 24,10% a otras provisiones, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

3.2.2. PATRIMONIO NETO.

El Patrimonio neto de la Empresa se incrementó en el 4,24%, en el año 2.017.

4.- ESTADO DE RESULTADOS:

INGRESOS DE LA PLANTA DE FAENAMIENTO:

En el año 2.107, los ingresos y egresos operacionales de la Planta de Faenamiento, crecieron dentro del rango presupuestado.

INGRESOS DE LA PLANTA DE EMBUTIDOS:

Los ingresos operacionales de esta planta de producción crecieron en el 8,53%, al comparar el año 2.017 con el 2.016



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA. 28- MARZO- 2018.

Pág #5

UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2017 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS SOCIALES.

El Directorio de la Empresa sugiere a la Junta General de Accionistas, que de la utilidad contable generada por la Empresa en el año 2.017, se deduzcan el pago del 15% de participación a trabajadores, así como el valor a cancelar por Impuesto a la Renta y que del saldo obtenido, que constituye la utilidad líquida, se destine el 30,20% a reservas y el 30,04% se reparta en dividendos a los accionistas, de acuerdo a su participación accionaria en el capital pagado de la Compañía.

5.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

Se ha procedido a elaborar por separado los proyectos de: Presupuesto Operacional y de Presupuesto de Inversiones, tanto de la Planta de Faenamiento como de la Planta de Embutidos, para el año 2.018.

A continuación se proyectan en la pantalla los presupuestos antes mencionados, para el conocimiento, análisis y aprobación de los mismos.

6.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS DESTACADOS, QUE SE PRESENTARON EN EL AÑO 2.017.

6.1. RECONOCIMIENTOS Y DESIGNACIONES:

6.1.1 En la Sesión Solemne del Consejo Provincial de Loja, del 18 de septiembre de 2.017, se impuso la presea al MÉRITO INDUSTRIAL a la compañía CAFRILOSA, en reconocimiento a su actividad productiva por más de medio siglo.

6.1.2 En mi calidad de representante legal de CAFRILOSA, fui designado Presidente de la Cámara de Industrias de Loja, para el período 2.017-2.019; y,

6.1.3. Al finalizar el año 2.017, en reunión efectuada en la ciudad de Guayaquil, se me designó Vicepresidente Nacional, de la Federación de Cámaras de Industrias del Ecuador, para el período 2.018.

6.2 AMBITO TRIBUTARIO:

En el transcurso del año 2.017, el sector industrial sufrió nuevos ajustes de tipo fiscal, destacándose los siguientes:

- a) Incremento del **Impuesto a la Renta**: a partir de enero de 2.018, se elevó la tasa de este impuesto del 22% al 25%; y,
- b) Se creó la **tasa de control aduanero**, gravando con \$0,10 a cada unidad importada.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 28- MARZO- 2018.

Pág. #6

6.3. ASUNTOS LABORALES.

6.3.1 Dando cumplimiento a la respectiva resolución del Consejo Nacional de Salarios, se procedió a **reajustar todas las remuneraciones** de los obreros y empleados de la Empresa, a partir del primero de enero de 2.017.

6.3.2 En el transcurso del año que se analiza, se continuó con la **capacitación del personal** que labora en las áreas: técnica y administrativa, así como a los trabajadores que laboran en los diferentes sectores de la Empresa; y,

6.3.3 En el transcurso del año 2.017, el Ministerio del Trabajo efectuó a CAFRILOSA, dos **inspecciones integrales** sobre el cumplimiento de las obligaciones laborales. Los procesos se archivaron, por no encontrar ninguna novedad al respecto.

6.4. INFORMACION SOBRE CERTIFICACIONES.

6.4.1 El Ministerio de Salud Pública, por intermedio de la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria (ARCSA), con fecha 18 de septiembre de 2.017, emite la nueva **"CERTIFICACIÓN EN BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA"**, a favor de la Fábrica de Embutidos de esta Empresa, documento que tiene vigencia por cinco años; y,

6.4.2. Con fecha 22 de junio de 2.017, los técnicos de AGROCALIDAD ratificaron la certificación MABIO a favor de la Planta de Faenamiento de CAFRILOSA, pero en esta ocasión con una calificación más alta, esto es 98,90/100.

7. PROYECTOS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.018

7.1. PROYECTOS A EJECUTAR:

7.1.1 CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA RED DE ALCANTARILLADOS.

Se ejecutará la construcción de una nueva red de alcantarillados, incluidas trampas para la separación de sólidos.

7.1.2 PLANTA DE ALABORACIÓN DE ABONOS ORGÁNICOS.

Se proyecta ejecutar una Planta de Elaboración de Abonos Orgánicos, ubicada en el área rural, destinada al tratamiento de residuos sólidos, provenientes de la Planta de Faenamiento.

7.2. ESTRATEGIAS DE MERCADEO PARA EL AÑO 2.018:



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 28- MARZO- 2018.

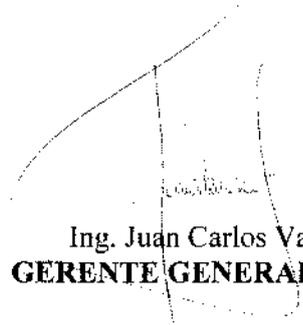
Pág #7

La administración de la Empresa plantea para el año 2018, ejecutar las siguientes acciones adicionales, en el área de mercadeo:

- a) Incrementar el volumen de ventas de embutidos a nivel nacional, con el lanzamiento de nuevos productos y nuevas estrategias de marketing.
- b) Incrementar la facturación anual de la Planta de Faenamiento, con nuevos servicios a ofrecer a sus clientes locales y ampliando su cobertura a otras ciudades del país.
- c) Ampliar la oferta de sus productos, en los locales propios de la Empresa; y,
- d) Reforzar el Departamento de Comercialización de la Compañía,

De esta manera señores Accionistas, quienes hacemos el Directorio y la Gerencia General de la Compañía, ponemos a vuestra consideración el presente informe de labores, reiterando que los logros obtenidos y las metas alcanzadas, son el resultado del trabajo permanente y tesonero, de sus directivos, técnicos, empleados y obreros.

Loja, 28 de marzo de 2018


Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.