



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 31 MARZO DE 2.015

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2.014, así como de las proyecciones para el año 2.015.

1.- ANTECEDENTES:

En el año 2.011 la economía ecuatoriana creció el 9,1%, en el 2.012 en el 4,7%, en el 2.013 el 4,3% y en el 2.014 en el 3,8%, determinándose una desaceleración constante de la misma, en los últimos cuatro años.

La inflación anual acumulada fue del 2,70% en el 2.013, incrementándose al 3,67% en el año 2.014.

El desempleo en el año 2.013 fue del 4,86%, decreciendo levemente al 4,54% en el 2.014.

A partir de enero de 2.015, el Gobierno Nacional reajustó el salario básico unificado en el 4,12%, valor absoluto que compensa la inflación del año 2.014 que fue de 3,67% y permite un modesto incremento real del 0,45%, en los ingresos de la masa asalariada.

Estos índices son preocupantes, porque tienen relación directa con la capacidad adquisitiva de los consumidores y de ello depende en buena parte, el crecimiento, el estancamiento o el decrecimiento del sector productivo.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO.

Se determina que en el año 2.014, el faenamiento de bovinos creció en el 1,80%, mientras que el faenamiento de porcinos decreció en el 12,90%. La apreciable disminución en el faenamiento de porcinos se debe principalmente, a la contracción de



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 31-MARZO-2015.

Pág #2

la demanda de este producto por parte de los consumidores, ocasionada por el incremento del precio de ésta carne en el 35% aproximadamente, en el año último.

2.2. FÁBRICA DE EMBUTIDOS.

En lo referente al nivel de ventas alcanzado en esta planta industrial de la Compañía, se determina un leve decrecimiento del 2,25%, en el año 2.014.

Se ratifica nuevamente en el 2.014, igual que en años anteriores, que los ingresos de la Planta de Embutidos fueron muy superiores a los de la Planta de Faenamiento.

3. INVERSIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2.014.

La mayor inversión de la Empresa en el año 2.014, se efectuó en la Planta de Embutidos, con la finalidad de concluir la implementación de las denominadas, Buenas Prácticas de Manufactura en la elaboración de alimentos, con la finalidad de obtener por parte de la ARCSA (Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria), la Certificación correspondiente.

Igualmente se determina que de la inversión total efectuada en el año 2.014, el 80,80% se destinó a la Planta de Embutidos y el 19,20% a la Planta de Faenamiento.

4.- INFORME FINANCIERO.

BALANCE DE SITUACIÓN Y ESTADO DE RESULTADOS.

El Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio económico del año 2.014, han sido sometidos al conocimiento y análisis de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

4.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

4.1.1 ACTIVO CORRIENTE.

El activo corriente al 31 de diciembre de 2.014 se incrementó en el 1,23%, al compararlo con el valor obtenido a igual fecha de año 2.013.

4.1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.

El efectivo decreció en el 25%, en el período comprendido entre el primero de enero y el 31 de diciembre de 2.014, como consecuencia del crecimiento en el 31,61% de la cuenta inventarios.

4.1.1.2 ACTIVOS FINANCIEROS.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 31- MARZO- 2015.

Pág #3

4.1.1.2.1 ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO.

Las inversiones a plazo fijo no experimentaron variación alguna, en el ejercicio económico del año 2.014, al compararlas con el año 2.013 y se mantuvieron en diferentes instituciones financieras nacionales.

4.1.1.2.2 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES NO RELACIONADOS.

Las cuentas por cobrar a clientes decrecieron en el 8,87%, a pesar que el negocio creció en el 8,53%. Igualmente se determina que en el año 2.012, los créditos tenían 35 días de plazo promedio, en el 2.013 disminuyó a 30 días y en el 2.014 éste plazo promedio descendió a 25,7 días, determinando una mejora continua en la calidad de la cartera por cobrar

4.1.1.2.3 OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

Son valores por cobrar a terceros, los mismos que se desglosan así: 51,59% a proveedores; 35,89% a instituciones financieras; 8,30% a trabajadores y 4,22% a varios, observando que esta cuenta ha disminuido en el 122,5%, al compararla con el año inmediato anterior.

4.1.1.2.3 PROVISIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES.

Esta provisión está destinada a cubrir cuentas de difícil recaudo, originadas en créditos concedidos a clientes y la misma disminuyó en el 116,70%, en el ejercicio económico del año 2.014.

4.1.1.3 INVENTARIOS.

Los inventarios en bodega crecieron en el 31,61%, en el transcurso del año 2.014, al comparar con el mismo período del año 2.013, aplicando en este sentido, políticas internas de la Empresa.

4.1.1.4 ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Estos activos corresponden al impuesto a la renta pagado por anticipado al SRI, así como al IVA pendiente de pago, correspondientes al mes de diciembre de 2.014.

1.2 ACTIVO NO CORRIENTE.

El activo no corriente se incrementó en el 1,88%, en el período comprendido entre el primero de enero y el 31 de diciembre de 2.014.



A todos los activos fijos, excepto a los terrenos, se aplicaron los porcentajes de depreciación correspondientes, de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento.

4.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO

4.2.1 PASIVO CORRIENTE:

El pasivo corriente corresponde a valores por pagar a corto plazo a terceros; esta cuenta decreció en el 50,30%, al comparar el año 2.014 con el 2.013.

4.2.2 PASIVO NO CORRIENTE:

El pasivo no corriente de la Empresa se vio incrementado en el 11,83% en el año 2.014, al compararlo con el ejercicio económico anterior, especialmente por las prohibiciones destinadas a jubilación patronal y desahucio de los trabajadores, según expresas disposiciones legales.

4.2.2 PATRIMONIO NETO.

El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 6,04%, en el año 2.014.

5.- UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2014 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.

El Directorio de la Empresa resolvió, presentar como sugerencia a la presente Junta General de Accionistas, la siguiente propuesta de distribución de beneficios generados en el año 2.014: que de la utilidad contable obtenida, se destine el 31,05% a repartir en efectivo a los señores accionistas de la Empresa y el 21,35% se destine a incrementar la cuenta contable Utilidades Líquidas. El saldo, esto es el 47,6%, se distribuirá de la siguiente manera: 15% para cancelar la participación de los trabajadores en las utilidades generadas, 6,22% destinado a reservas y 26,37% para cancelar el Impuesto a la Renta, correspondiente al ejercicio económico del año 2.014.

6.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2.014, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y previamente fueron conocidos por el Directorio de la Compañía.

Las inversiones propuestas son de fundamental importancia para continuar con el desarrollo y crecimiento de la Empresa, así como para cumplir con la normativa legal vigente.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 31-MARZO- 2015

Pág #5

A continuación se proyectan en la pantalla los presupuestos antes mencionados, para el conocimiento y análisis de los mismos, así como para la adopción de la resolución correspondiente, por parte de los señores accionistas.

7.- CERTIFICACIÓN CON BPM, EN LA PLANTA DE EMBUTIDOS.

Una vez concluidos los trabajos de ampliación, remodelación y equipamiento de la Planta de Embutidos, se solicitó a la ARCSA, señale a una empresa acreditada oficialmente, para que efectúe la respectiva auditoría en CAFRILOSA, como paso previo a la obtención del **Certificado de Operación con Buenas Prácticas de Manufactura, en la elaboración de alimentos para consumo humano**. Con fecha primero de abril de 2.014, la empresa auditora norteamericana SGS, procedió al análisis in situ, de 144 requisitos exigidos en la normativa legal vigente y al constatar que la Planta de Embutidos cumplía con la totalidad de la normativa, suscribieron el acta de conformidad correspondiente y comunicaron de inmediato a la ARCSA, la aprobación correspondiente. A partir de esa fecha, esta institución tenía tres días laborables de plazo para emitir la certificación, la misma que luego de ingentes requerimientos, recién fue entregada a CAFRILOSA el viernes 12 de diciembre de 2.014, es decir con 8 meses de retraso.

Hay que señalar y recalcar, que CAFRILOSA es la primera industria en el sur del País, en obtener esta certificación, hecho que fue resaltado en grandes titulares, por todos medios de comunicación de la localidad; la certificación en mención tiene vigencia por tres años, a partir de su fecha de expedición.

8.- FACTURACIÓN ELECTRÓNICA.

La resolución NAC-DGERCG14, emitida por el SRI, dispuso que los denominados contribuyentes especiales, como es el caso de CAFRILOSA, implementen de manera obligatoria la facturación electrónica, a partir del primero de enero de 2.015.

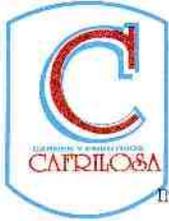
Esta obligación conllevó a la adquisición de nuevos equipos y programas informáticos, así como a la capacitación correspondiente, para cumplir con esta normativa dispuesta por el Estado.

9.- LICENCIA AMBIENTAL.

Con fecha 20 de octubre de 2.014, el Ministerio de Ambiente, mediante la resolución correspondiente, emitió la Licencia Ambiental al Proyecto Camal Frigorífico Loja S.A. CAFRILOSA. Este trámite público demoró dos años para su conclusión, constituyendo un contrasentido con el proyecto estatal de eficiencia y agilidad, en los trámites estatales.

10.- PROYECTO PRINCIPAL PARA EL AÑO 2.015:

El Proyecto de mayor importancia para la Empresa en el año 2.015, se enfoca a la Planta de Faenamiento, con la finalidad de obtener la certificación MABIO (Matadero bajo inspección



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 31-MARZO-2015.

Pág #6

oficial), emitida por AGROCALIDAD, la misma que acredita a los camales ecuatorianos, como aptos para el faenamiento de especies animales para consumo humano.

La segunda fase a iniciar en el año 2.016 y que deberá concluir en el 2.017, estará enfocada a cumplir con los requisitos para certificar al camal de CAFRILOSA, como apto para exportar carne, una vez que el Ecuador ha sido calificado como país libre de fiebre aftosa.

11.- ASUNTOS LABORALES.

- 11.1 Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 434 del Código del Trabajo, se tramitó la renovación del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad de CAFRILOSA, el mismo que tiene dos años de vigencia, a partir de su aprobación.
- 11.2 Con la finalidad de cumplir con lo dispuesto en el "Reglamento de Auditorías Sobre Riesgos Laborales", emitido por el IESS, se viene trabajando en la implementación del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional en CAFRILOSA.
- 11.3 En cumplimiento de lo resuelto por Consejo Nacional de Salarios, se procedió a reajustar en el 6,92%, todas las remuneraciones de los obreros y empleados de la Empresa, a partir del primero de enero de 2.014.
- 11.4 Se suscribió con una empresa ecuatoriana el convenio correspondiente, para que los trabajadores de CAFRILOSA tengan derecho a crédito, en sus farmacias a nivel nacional.
- 11.5 La Empresa cuenta con un médico humano, el mismo que atiende a todos los trabajadores de la Compañía, los días martes de cada semana, en horario de 8H00 a 17H00.
- 11.6 Con un comisariato de la ciudad de Loja se mantiene un convenio, para la entrega de víveres a crédito, a los trabajadores de la Compañía; y,
- 11.7 A nivel del Directorio se analizó con marcada preocupación, el proyecto de reformas al Código del Trabajo, que está tramitándose en la Asamblea Nacional, adoptando algunas resoluciones para precautelar el futuro de la Empresa.

12.- CONSTITUCIÓN DE UNA COMPAÑÍA COMERCIALIZADORA.

Se plantea la constitución de una nueva compañía, en la modalidad de sociedad anónima, cuyo objetivo principal sería la comercialización de los productos elaborados en la Planta de Embutidos, de propiedad de la Empresa.

Esta nueva sociedad, en caso de que se autorice su conformación, se iniciaría con el capital suscrito que autorice la presente Junta General, el mismo que sería pagado en numerario, en el plazo máximo de treinta días, a partir de su constitución. CAFRILOSA participaría como accionista mayoritario en el capital de la nueva



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y PLANTA DE FAENAMIENTO

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 31-MARZO- 2015

Pág #7

compañía, con la presencia de dos accionistas adicionales, para así cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías.

13.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2015.

La administración de la Empresa se plantea para el año 2.015, trabajar intensamente para lograr hacer realidad las metas fijadas en el presente informe, ejecutando las siguientes acciones adicionales:

- 13.1 Concluir con la Primera Fase de Modernización de la Planta de Faenamiento, cumpliendo la normativa vigente dispuesta por AGROCALIDAD, como paso previo a obtener la certificación correspondiente, por parte de este organismo de control estatal.
- 13.2 Mantener el proceso de mejora continua en las instalaciones, maquinaria, equipos y capacitación del personal operativo de la Planta de Embutidos, con la finalidad de mantener la certificación de BPM en la elaboración de alimentos.
- 13.3 Efectuar el estudio y diseño del Sistema de Tratamiento para las aguas residuales, provenientes de las dos plantas de producción de la Empresa.
- 13.4 Implementar el Departamento de Comercialización de la Compañía, con la finalidad de incrementar la venta de carnes y embutidos, a nivel local, regional y nacional; y,
- 13.5 Efectuar la apertura de nuevos locales de propiedad de la Compañía, para el expendio de sus embutidos, en Loja y otras provincias del País.

Señores Accionistas, con el presente informe cumplo con la obligación legal, de rendir cuentas sobre la administración de la Compañía en el último ejercicio económico. El esfuerzo ha sido constante y permanente, por parte el equipo humano que labora en CAFRILOSA, para alcanzar la mayoría de objetivos planteados y comprometidos con ustedes, hace un año. Pensamos a nivel corporativo, que falta mucho por hacer, siempre habrá algo nuevo por ejecutar o quizá por concluir; eso nos renueva la esperanza, nos incrementa la fe y adicionalmente nos inyecta fortaleza, para continuar adelante.

Volvemos a ratificar nuestra visión, de consolidar a CAFRILOSA como la empresa líder en el procesamiento de productos cárnicos, en la Región Sur del Ecuador, para orgullo vuestro y de los lojanos en general.

Loja, 31 de marzo de 2015


Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.