



## **INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 27 MARZO DE 2.014**

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2.013, así como de las proyecciones para el año 2.014.

### **1.- ANTECEDENTES:**

En el año 2.012 la economía ecuatoriana creció en el 4,7% y en el 2.013 en el 4,3%, por lo que se ha determinado una pequeña desaceleración de la misma, en el año que se analiza.

La inflación anual acumulada fue del 4,16% en el 2.012, decreciendo al 2,70% en el año 2.013. El desempleo en el 2.012 fue del 4,60%, incrementándose levemente al 4,86% en el año 2.013.

En enero de 2.014, el Gobierno Nacional reajustó el salario básico unificado en el 6,92%, valor absoluto que al compararlo con la inflación del año 2.013 que fue del 2,70%, permite determinar un crecimiento real del salario básico en el orden del 4,22%, mejorando así la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos y consecuentemente revitalizando la economía nacional.

Estas cifras macroeconómicas son alentadoras en el aspecto social, en razón de ir disminuyendo permanentemente los índices de pobreza en el País, permitiendo el crecimiento de la clase económica media y el consecuente desarrollo del sector productivo, tanto primario como industrial, por el incremento en la demanda de bienes y servicios.

En el año 2.013 el Gobierno Nacional inició el cambio de la matriz productiva, implementando la política de sustitución de importaciones. Entre los productos de importación muy limitada, se ubicó a los porcinos en pie procedentes del Perú, lo que ha conllevado a que la materia prima carne de porcino se torne escasa en el mercado nacional, ocasionando su incremento en el 28% en los últimos seis meses, encareciendo todos los derivados de la misma, como es el caso específico de los embutidos cárnicos.

### **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.**



## 2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:

Los animales sacrificados en el año 2.013, fueron destinados a los diferentes clientes de esta planta de producción, tanto a nivel local, regional y nacional.

Se determina que en el año 2.013 el faenamiento de bovinos creció en 1,44%, el faenamiento de porcinos en 0,81%, el de ovinos en 2,70% y el de caprinos en el 7,22%.

## 2.2. FÁBRICA DE EMBUTIDOS.

El mercado de de esta fábrica de propiedad de CAFRILOSA, se distribuyó en el año 2.013, en la ciudad de Loja, en los cantones de la provincia del mismo nombre y el saldo, en otras nueve provincias del Ecuador.

En lo referente al volumen de ventas alcanzado, se determina que en el año 2.013 se logró un crecimiento neto del 3,15%, en volumen de ventas.

Igualmente se confirma que fue un acierto la decisión de crear esta planta de producción, para tornarla rentable a la Compañía.

## 3. INVERSIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2.013.

La mayor inversión en el año 2.013 se efectuó en la Planta de Embutidos, en razón de la implementación de las denominadas Buenas Prácticas de Manufactura, las mismas que son de obligatorio cumplimiento; se espera obtener la certificación correspondiente en el año 2.014.

Igualmente en la Planta de Faenamiento se continuó con el plan de inversiones iniciado en el año 2.011, con la finalidad de certificar a esta planta de producción, con la misma normativa, en el año 2.015.

De la inversión total efectuada en el año 2.013, el 71,28% se destinó a la Planta de Embutidos y el 28,72% en la Planta de Faenamiento.

## 4.- INFORME FINANCIERO.

### BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS.

El Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.013, han sido sometidos al conocimiento y análisis de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.



#### 4.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

##### 4.1.1 ACTIVO CORRIENTE.

El activo corriente al 31 de diciembre de 2.013 se incrementó en el 5,90%, al compararlo con el valor obtenido a igual fecha del año 2.012.

##### 4.1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.

El efectivo se incrementó en el 11,92%, en el período comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre de 2.013.

##### 4.1.1.2 ACTIVOS FINANCIEROS.

##### 4.1.1.2.1 ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO.

Las inversiones a plazo fijo se incrementaron en el 20%, comparándolas con las existentes al 31 de diciembre de 2.012 y se mantuvieron en diferentes instituciones financieras.

##### 4.1.1.2.2 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES NO RELACIONADOS.

Las cuentas por cobrar a clientes decrecieron en 8,25%, a pesar de que el negocio creció en el 6,88%, en el transcurso del último ejercicio económico. Igualmente se determina que en el año 2.012, los créditos tenían 35 días de plazo en promedio, mientras que en el 2.013 este plazo promedio disminuyó a 30 días, determinando un mejor manejo de la cartera por cobrar.

##### 4.1.1.2.3 OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La más representativas son las siguientes: cuentas por cobrar a trabajadores; intereses ganados y no percibidos, a cobrar al vencimiento; y valores que corresponden a varios anticipos por contratos vigentes al 31 de diciembre de 2.013, efectuados especialmente a proveedores de materias primas.

##### 4.1.1.2.3 PROVISIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES.

Se debe indicar que las provisiones para Cuentas Incobrables a Clientes, se incrementó en el 4,76%, en el ejercicio económico del año 2.013.

##### 4.1.1.3 INVENTARIOS.



Los inventarios en bodega decrecieron en el 11,49% en el transcurso del año 2.013, al comparar con el mismo período del año 2.012, especialmente por las limitación a las importaciones de materia prima carne de porcino.

#### 4.1.1.4 ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Estos activos corresponden al impuesto a la renta pagado por anticipado al SRI, así como al crédito tributario por impuesto al valor agregado.

#### 4.1.2 ACTIVO NO CORRIENTE.

El activo no corriente experimentó un crecimiento del 7,90%, al comparar el año 2.013 con el 2.012.

A todos los activos fijos, excepto a los terrenos, se aplicaron los porcentajes de depreciación correspondientes, de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento.

### 4.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO

#### 4.2.1 PASIVO CORRIENTE:

El pasivo corriente de la Empresa al 31 de diciembre de 2.013, se incrementó en el 18,56%, al compararlo con igual fecha del año 2.012.

#### 4.2.2 PASIVO NO CORRIENTE:

El pasivo no corriente de la Empresa creció en el 16,44%, al comparar el ejercicio económico del año 2.013 con el 2.012, especialmente por las altas provisiones que se destinan a jubilación patronal y desahucios de los trabajadores, de acuerdo a expresas disposiciones legales.

#### 4.2.2 PATRIMONIO NETO.

El patrimonio neto de la Empresa se incrementó en el 3,58%, en el año 2.013

### 5.- UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2013 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.

El Directorio de la Empresa resolvió, presentar como sugerencia a la Junta General de Accionistas, la siguiente propuesta de distribución de beneficios, correspondientes al año 2.013: que de la utilidad contable obtenida, se destine el 30,90% a repartir en efectivo a los señores Accionistas de la Empresa y el 22,96% se destine a la cuenta contable de Utilidades Líquidas. Cabe señalar que el saldo, esto es el 46,14%, se distribuirá de la siguiente manera:



15% para cancelar utilidades a trabajadores, 6,33% a reservas y el 24,81% a cancelar el Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

## **6.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.**

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2014, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía.

Las inversiones propuestas son de fundamental importancia para continuar con el desarrollo y crecimiento de la Empresa; cabe señalar que en el año 2014, el 55% de la inversión total se efectuará en la Planta de Faenamiento y el saldo del 45%, en la Planta de Embutidos.

El Presupuesto Operacional ha sido elaborado con miras a lograr un crecimiento interesante en la venta de los bienes y servicios que oferta la Empresa a sus clientes.

A continuación se proyectan en la pantalla los presupuestos antes mencionados, para conocimiento, análisis y aprobación de los mismos, por parte de los accionistas.

Es necesario señalar, que en este plan de inversiones no se ha hecho constar lo referente a las obras a ejecutar para lograr la descontaminación de aguas residuales, que se trata a continuación, por el elevado costo de las mismas.

## **7.- PROYECTO EMERGENTE:**

### **DESCONTAMINACION DE AGUAS RESIDUALES.**

En la actualidad se encuentra por finalizar el trámite para obtener la Licencia Ambiental a favor de CAFRILOSA, con la misma que se daría por concluida esta primera fase, en lo que a permisos ambientales se refiere. Pero la parte más compleja, desde todo punto de vista, es el diseño y muy especialmente el financiamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales industriales.

En todo caso este proyecto se lo seguirá manejando a nivel del Directorio de la Compañía, con la celeridad que el caso amerita y en los próximos meses posiblemente, se convocará a una Junta General de Accionistas, para analizar las propuestas económicas y el respectivo financiamiento del proyecto en mención.

## **8.- ASUNTOS LABORALES.**



En lo que se refiere a la relación obrero-patronal a nivel nacional, cabe señalar que los controles son intensos en la actualidad por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, muy especialmente con el empleador, pero descuidando el cumplimiento de los deberes de los trabajadores, lo que ocasiona que este ente estatal no actúe como un organismo neutral, sino parcializado.

Con la finalidad de que la Empresa cumpla con todas sus obligaciones para con sus trabajadores, se han ejecutado las siguientes acciones:

- 8.1 Con la finalidad de acatar lo dispuesto en el "Reglamento de Auditorías Sobre Riesgos Laborales", emitido por el IESS, se contrataron los servicios de asesoría y asistencia permanente, de un profesional de la medicina y un profesional técnico en seguridad ocupacional, este último con título de cuarto nivel.
- 8.2 Se ha implementado en la Empresa, la obligatoriedad de los exámenes médicos pre-empleo, de exámenes periódicos, así como de los exámenes previos al retiro del trabajador, para dar cumplimiento a expresas disposiciones legales; y,
- 8.3 Para dar cumplimiento a lo dispuesto en Código del Trabajo, se contrató el servicio de guardería infantil para los hijos o las hijas de las trabajadoras, a partir del tercer mes de alumbramiento, hasta que cumplan un año de edad, los recién nacidos.

#### **9.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2014.**

La administración de la Empresa se plantea para el año 2014, trabajar intensamente para lograr hacer realidad las metas fijadas en el presente informe, ejecutando entre otras, las siguientes acciones:


- 9.1 Efectuar todos los ajustes y esfuerzos que sean necesarios, hasta obtener la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura en la elaboración de productos cárnicos, a favor de la Fábrica de Embutidos de propiedad de CAFRILOSA, por parte de la Agencia Nacional de Registro, Calidad y Vigilancia Sanitaria (ARCSA).
- 9.2 Concluir la readecuación de las instalaciones y la compra de equipos adicionales para la Planta de Faenamiento, con la finalidad de obtener la certificación de esta Planta de producción de CAFRILOSA, en el cumplimiento de Buenas Prácticas de Manufactura, por parte de AGROCALIDAD.
- 9.3 Concluir con el proceso pendiente, para obtener la Licencia Ambiental.
- 9.4 Efectuar el diseño del Sistema de Tratamiento para las aguas residuales industriales, de las dos plantas de producción de la Empresa.
- 9.5 Implementar el Departamento de Comercialización de la Compañía; y,



**9.6 Mantener como política de la Empresa, renovar periódicamente la maquinaria, equipos y vehículos de la misma.**

Señores Accionistas, con el presente informe cumplo con hacerles conocer sobre la evolución de la Empresa en los doce meses del año 2.013, período en el que se ha trabajado con ahínco y entrega total, con la finalidad de cumplir grandes retos, sin escatimar esfuerzo ni tiempo, conjuntamente con el equipo humano de trabajadores y muy especialmente con aquellos que tienen relación directa con la Gerencia General. No dudo en que este ha sido un año bastante duro para todos quienes laboramos en esta industria, pero por ello no menos interesante y hermoso, porque nos ha permitido comprobar que al poner lo mejor de cada uno de nosotros, toda meta es posible de alcanzar. Volvemos a ratificar nuestra misión de consolidar a CAFRILOSA, como la empresa líder en el procesamiento de productos cárnicos en la Región Sur del Ecuador, para orgullo vuestro y de los lojanos en general.

Loja, 27 de marzo de 2.014



Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo  
**GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.**