

## **INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 27 MARZO DE 2.013**

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2.012, así como de las proyecciones para el año 2.013.

### **1.- ANTECEDENTES:**

En el año 2.011 la economía ecuatoriana creció en el 9,1%, mientras que en el 2.012 este crecimiento disminuyó al 4,7% anual, determinándose una desaceleración de la misma.

La inflación anual acumulada fue del 5,41% en el 2.011, decreciendo al 4,16% en el año 2.012. El desempleo en el 2.011 fue del 5,10%, disminuyendo al 4,6% en el año 2.012.

A enero de 2.013 el Gobierno Nacional, reajustó el salario básico unificado en el 8,9%, valor absoluto que al compararlo con la inflación del año 2.012 que fue del 4,16%, permite determinar un crecimiento real del salario básico en el orden del 4,74%, mejorando así la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos y consecuentemente revitalizando la economía nacional.

Estas cifras macroeconómicas son alentadoras en el aspecto social, en razón de ir disminuyendo permanentemente los índices de pobreza en el País.

En lo que se refiere a la relación obrero-patronal a nivel nacional, cabe señalar que ha disminuido la tensión existente en años anteriores, lo que ha permitido trabajar con normalidad.

En lo atinente al clima de seguridad para los inversionistas nacionales, se determina que el mismo mejoró, pues el índice que mide la confianza empresarial pasó de 766 a 907 puntos, en el transcurso del año 2.012.

En todo caso es necesario señalar, que ha sido un año en que ha crecido de manera interesante, el sector productivo en general.



## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.**

### **2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:**

Se determina que en el año 2.012, el faenamiento de bovinos creció en 7,59%, el faenamiento de porcinos en 6,41% y el de ovinos en 10,68%, observando que solamente el faenamiento de caprinos decreció en este período.

### **2.2. FÁBRICA DE EMBUTIDOS.**

Esta planta industrial de la Compañía, en el transcurso del año 2.012, solidificó su mercado en diez provincias del país.

En lo referente al volumen de ventas alcanzado, se determina que en el año 2.012 se logró crecer en el orden del 8,83%.

## **3. INVERSIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2.012.**

Se efectuaron varias obras civiles en los edificios y en el predio de la Compañía; así mismo se realizó una considerable inversión económica en la adquisición de maquinaria, equipos y vehículos, tanto para la Planta de Faenamiento, cuanto para la Planta de Embutidos, permitiendo de esta manera la modernización de la Empresa y el crecimiento del negocio; los detalles pormenorizados de las diversas inversiones efectuadas, han sido conocidos y aprobados por el Directorio de la Empresa, en diferentes reuniones.

## **4.- INFORME FINANCIERO.**

El Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.012, han sido sometidos al conocimiento y análisis de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

### **4.1. ANALISIS DEL ACTIVO.**

#### **4.1.1 ACTIVO CORRIENTE.**

El activo corriente al 31 de diciembre de 2.012 se incrementó en el 15,77%, comparado con el valor obtenido al 31 de diciembre de 2.011.

##### **4.1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.**



El efectivo al 31 de diciembre de 2.012 se incrementó en el 11,40%, al compararlo con igual fecha del año 2.011.

#### 4.1.1.2 ACTIVOS FINANCIEROS.

##### 4.1.1.2.1 ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO.

Las inversiones a plazo fijo se incrementaron en el 43,27%, comparándolas con las existentes al 31 de diciembre de 2.011 y se mantuvieron en diferentes instituciones financieras.

##### 4.1.1.2.2 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES NO RELACIONADOS.

Las cuentas por cobrar a clientes se incrementaron en el 19,25% en el transcurso del último ejercicio económico.

##### 4.1.1.2.3 OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

Las más representativas son las siguientes: cuentas por cobrar a trabajadores; intereses ganados y no percibidos, por inversiones efectuadas en bancos; y varios anticipos por contratos vigentes al 31 de diciembre de 2.012.

##### 4.1.1.2.3 PROVISIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES.

Se debe indicar que la provisión para Cuentas Incobrables a Clientes, se incrementó en el 5,44% en el ejercicio económico del 2.012.

##### 4.1.1.3 INVENTARIOS.

Los inventarios en bodega experimentaron el 5,13% de decrecimiento al 31 de diciembre de 2.012, al comparar con el saldo a igual fecha del 2.011, en razón de una mayor producción a la planificada, en el último trimestre del año.

##### 4.1.1.4 ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Estos activos corresponden a valores pagados por anticipos de impuesto a la renta del año 2.012 e impuesto al valor agregado.

#### 4.1.2 ACTIVO NO CORRIENTE.

El activo no corriente se incrementó en el 426,23% al comparar el año 2.012 con el 2.011, en razón de la aplicación obligatoria en los estados financieros, de las Normas Internacionales de Información Financiera.



A los demás activos fijos, esto es maquinaria, equipos y vehículos, se aplicaron los porcentajes de depreciación determinados en la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento.

#### 4.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO

##### 4.2.1 PASIVO CORRIENTE:

El pasivo corriente de la Empresa al 31 de diciembre de 2012, se incrementó en el 36,66%, al compararlo con igual fecha del año 2.011.

##### 4.2.2 PASIVO NO CORRIENTE:

El pasivo no corriente de la Empresa creció en el 89,22%, al comparar el ejercicio económico del año 2.012 con el 2.011, especialmente por las provisiones que se efectuaron para jubilación patronal y desahucios de trabajadores.

##### 4.2.2 PATRIMONIO NETO.

El Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 71,78% en el año 2.012.

#### **5.- UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2012 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.**

El Directorio de la Empresa resolvió presentar, como sugerencia a la presente Junta General de Accionistas, la siguiente propuesta de distribución de beneficios:

Que de la utilidad contable obtenida, se destine el 25,66% a repartir en efectivo a los accionistas de la Empresa y el 28,22% se destine a la cuenta Utilidades líquidas. Cabe señalar que el saldo del 46,12% se distribuirá de la siguiente manera: 15% para cancelar utilidades a trabajadores, 6,45% a reservas y el 24,67% a cancelar el Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio económico del año 2.012.

#### **6.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.**

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2.013, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía.

Las inversiones propuestas son de fundamental importancia para continuar con el desarrollo de la Empresa; vale la pena aclarar que en el 2.013 el 61,28% de la inversión total se la efectuará en la Planta de Faenamiento y el saldo en la Planta de Embutidos.



A continuación se proyectan en pantalla los presupuestos antes mencionados, para conocimiento y análisis por parte de los accionistas.

**7.- ASUNTOS LABORALES.**

- 7.1 De acuerdo a lo dispuesto en el Código Orgánico de la Producción, los sueldos que paga la Empresa a sus trabajadores superan el valor del denominado salario digno, con muy pocas excepciones, a quienes se efectuará el reajuste correspondiente; y,
- 7.2 Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 64 del Código del Trabajo, se elaboró el Proyecto de Reglamento Interno de CAFRILOSA, el mismo que fue aprobado por el Director Regional del Trabajo de Loja.

**8.- MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD.**

Con la finalidad de mejorar la calidad en los procesos productivos que se efectúan en las plantas de producción de la Compañía, durante todo el año 2.012 se ha trabajado en la implementación de las denominadas BUENAS PRÁCTICA DE MANUFACTURA, las mismas que están enfocadas a controlar que la fabricación de alimentos para consumo humano, se realice cumpliendo altos parámetros de higiene y calidad.

**9.- AJUSTES DERIVADOS POR LA IMPLEMENTACION DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA.**

Luego de la aplicación contable de la normativa señalada en el Registro Oficial # 566 del 28 de octubre de 2.011, el saldo de la cuenta RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF's, al final del ejercicio económico del año 2.011, que se denominó período de transición y que se registró contablemente el primero de enero de 2.012, es el siguiente:

MOTIVO DEL AJUSTE	VALOR:
Revalorización del terreno:	941.369,25
Pasivo no corriente. Prov. Jubilación Patronal	-176.856,74
Activo por impuesto diferido:	30.718,05
Pasivo no corriente Prov. Desahucio:	-4.083,83
Pasivo no corriente Prov. Jubilación Patronal:	12.114,33
Activo por impuesto diferido:	-30.718,05
Pasivo no corriente Prov. Jubilación Patronal:	<u>1.008,00</u>
<b>SALDO DE LA CUENTA RES. ACUM. PROV. DE LA ADOP. POR 1ra. VEZ DE NIIF's:</b>	<b>771.535,01</b>

Igualmente se procedió a registrar en la cuenta GANANCIAS ACUMULADAS, los resultados provenientes de la reversión de la cuenta Jubilación Patronal

De esta manera los Estados Financieros de CAFRILOSA, correspondientes al ejercicio económico del año 2.012, han sido ajustados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera en actual vigencia, habiendo cumplido en su totalidad con la normativa emitida por la Superintendencia de Compañías al respecto.

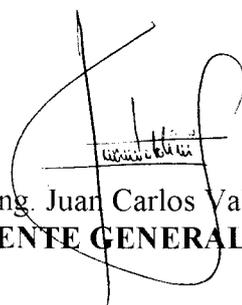
## 10.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2012.

La administración de la Empresa plantea para el año 2.013, ejecutar las siguientes acciones:

- 10.1 Concluir la readecuación de las instalaciones y efectuar la compra de equipos para la Planta de Faenamiento, con la finalidad de obtener la certificación en el cumplimiento de Buenas Prácticas de Manufactura.
- 10.2 Efectuar el rediseño total de la Planta de Embutidos y ejecutar las obras civiles correspondientes, con la finalidad de cumplir con las normas de Buenas Prácticas de Manufactura. En caso de no ser factible técnicamente esta opción, proceder a diseñar una nueva Planta, la misma que deberá construirse de manera inmediata.
- 10.3 Implementar el Departamento de Comercialización de la Compañía.
- 10.4 Mejorar sustancialmente el manejo de los créditos con los clientes externos de la Empresa.
- 10.5 Concluir con el proceso de licenciamiento ambiental y ejecutar de inmediato las obras civiles que incluye el proyecto correspondiente; y,
- 10.6 Se continuará transportando fuera de los predios de la Empresa, los desechos orgánicos sólidos que se generan en la Planta de Faenamiento; de esta manera se contribuye a la descontaminación ambiental y al mantenimiento del ecosistema.

Señores Accionistas, con el presente informe espero cumplir con mi obligación gerencial, de ponerlos al tanto de la marcha del negocio en los doce meses del año 2.012, estando seguro de haber actuado de manera ética y moral en mis decisiones, las mismas que siempre han estado orientadas a conseguir la consolidación de CAFRILOSA, como la empresa líder en el procesamiento de productos cárnicos en la Región Sur del Ecuador, para orgullo vuestro de de los lojanos en general.

Loja, 27 de marzo de 2.013



Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo  
**GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.**