



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, DEL 29 MARZO DE 2.010

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y a lo determinado en el Estatuto de la Empresa, a nombre del Directorio y de la Gerencia General, me permito poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que contiene un sucinto análisis de las metas propuestas y los logros alcanzados, en el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2.009

1.- ANTECEDENTES:

En el año 2.009 por enésima ocasión, el país volvió a vivir un proceso electoral, el mismo que concluyó con la reelección del Presidente de la República y la elección de assembleístas, alcaldes, prefectos y concejales a nivel nacional. Como no puede ser de otra manera, esto trae nuevas expectativas y en el caso peculiar del Ecuador, conlleva inseguridad jurídica para los ciudadanos en general y muy especialmente para los inversionistas. Así tenemos que se ha reformado a fondo la Constitución Política del Estado; la Ley de Régimen Tributario Interno ha sido modificada algunas ocasiones al igual que su Reglamento, haciendo notar que a partir del ejercicio económico del año 2.010, los dividendos que perciban de las sociedades las personas naturales, ya no serán ingresos exentos, razón por la que deberán tributar adicionalmente, pudiendo llegar a pagar hasta el 35% de impuesto a la renta; se proyectan nuevas reformas al Código del Trabajo, siendo las principales las siguientes: la apertura del capital accionario de las Empresas a los trabajadores, la mejora de las pensiones de jubilación patronal y el aumento de los valores a liquidar por despidos y desahucios; en el proyecto de Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, el mismo que se tramita en la actualidad en la Asamblea Nacional, se plantea que los gobiernos seccionales, esto es municipios y consejos provinciales, puedan expropiar bienes del sector privado al avalúo catastral y que el precio fijado se cancele a crédito y con bonos emitidos por el Estado. Igualmente está pendiente el ofrecimiento efectuado por el Presidente de la República, quien en su mensaje de posesión el último Diez de Agosto, manifestó su decisión de incrementar agresivamente la remuneración de los trabajadores del sector privado, la misma que no sería inferior al costo de la canasta básica, esto es \$522,00 mensuales en la actualidad, medida que llevaría al descalabro económico de muchas empresas ecuatorianas.

Las reformas legales aprobadas y muchas otras que se encuentra en trámite, desincentivan a los dueños de las empresas y a los nuevos emprendedores, a efectuar inversiones de capital fresco.

Igualmente como consecuencia de la crisis económica mundial que se inició en el año 2.008, es una realidad la disminución constante y permanente de los recursos enviados por los



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #2

emigrantes, especialmente desde España y Estados Unidos, ocasionando la casi paralización del sector de la construcción, el mismo que es el motor que reactiva a no dudarlo, la economía nacional. Estos y muchos otros aspectos, han determinado un marcado decremento en la demanda de bienes y servicios a nivel nacional.

Entre las primeras consecuencias de las reformas legales efectuadas, así como de las que se proyectan efectuar y de la crisis mundial, se observa que el desempleo en el Ecuador creció del 6,34% en diciembre de 2.007 al 7,50% a diciembre de 2.008 y finalizó en el 9,1% a finales del año 2.009; es indudable que el sector mayormente afectado fue el económicamente más deprimido y que un buen porcentaje de los desempleados, ingresó sin lugar a dudas, en las filas de la delincuencia, causando gran inseguridad a nivel nacional.

Si a este oscuro panorama nacional e internacional, le adicionamos el pésimo estado de las vías de comunicación en nuestra provincia, con excepción de la carretera Loja-Cuenca, la misma que está casi terminada, concluiremos que cada vez el sector privado de Loja será menos competitivo, sin que esto importe mayormente a las autoridades de nuestra región.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

2.1. PLANTA DE FAENAMIENTO:

El decremento del faenamiento de porcinos al comparar el año 2.009 con el 2.008, se debe principalmente al ingreso clandestino a los mercados de Loja, de porcinos faenados en otras ciudades, sin cumplir con los drásticos requisitos señalados en las Ordenanzas Municipales del Cantón Loja. En este sentido se actuará de inmediato, efectuando una exposición sustentada en cifras históricas, ante las autoridades competentes, con la finalidad de que se reanuden los controles que se han eliminado en el último tiempo.

En lo atinente al decrecimiento en el faenamiento de bovinos, este será recuperado en el año 2.010, con el faenamiento destinado a la Fábrica de Embutidos de la Empresa.

2.2. PLANTA DE EMBUTIDOS.

La alta competitividad existente en la elaboración de embutidos cárnicos, el incremento permanente en los costos de las materias primas, insumos e ingredientes, la constante e indispensable actualización tecnológica en la maquinaria y equipo que se utiliza, hacen de este sector productivo uno de los más complejos a nivel nacional, con bajos rendimientos y altas inversiones.

A pesar de las dificultades económicas presentadas en el transcurso del ejercicio que se analiza, se logró que esta planta de producción de la compañía lidere el ingreso por ventas en al año 2.009. En el año 2.010 se efectuarán algunos reajustes de personal, especialmente en el área de comercialización, con la finalidad de retomar el nivel de ventas proyectado.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA. 29- MARZO- 2010, Pág #3

3.- INFORME FINANCIERO.

BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS.

El Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2.009, de acuerdo a expresas disposiciones señaladas en la ley de Compañías y sus Reglamentos, han sido sometidos al conocimiento y análisis por separado, de los señores Comisario y Auditor Externo de la Empresa, cuyos informes serán conocidos en la presente Junta General de Accionistas.

3.1. ANALISIS DEL ACTIVO.

3.1.1. ACTIVO DISPONIBLE.

El activo disponible al 31 de diciembre de 2.009, el mismo que corresponde a la liquidez del negocio, experimentó un apreciable crecimiento en el orden del 53,01%.

Las inversiones a corto plazo al 31 de diciembre del mismo año, se mantuvieron en pólizas de acumulación, en instituciones del sistema financiero nacional.

ACTIVO EXIGIBLE.

En el activo exigible constan las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2.009, las mismas que se incrementaron en el 21,68% en el último año. De los datos analizados se determina que el crédito promedio en el año 2.008, tuvo un plazo de 26,52 días, mientras que en el 2.009 este plazo se incrementó a 30,67 días.

Se debe indicar que la Provisión para Cuentas Incobrables a Clientes, se incrementó en el año 2.009, con la finalidad de estar mejor protegidos ante la posibilidad de afrontar cuentas de dudoso recaudo en el futuro mediano y evitar que las mismas afecten a los ejercicios económicos de los años posteriores.

Como esta provisión es superior al 10% de la cartera vigente al 31 de diciembre de 2.009, el excedente ha sido tomado en cuenta como gasto no deducible, de acuerdo a lo que dispone la Ley de Régimen Tributario Interno y así se lo ha hecho constar en la conciliación tributaria, para el pago del respectivo impuesto a la renta.

3.1.2. ACTIVO REALIZABLE.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #4

Los inventarios en bodega al 31 de diciembre de 2009, decrecieron en el 8,14%; esta decisión se adoptó en razón de que la economía mundial tendió a estabilizarse y por lo tanto no era necesaria la compra de elevados volúmenes de materias primas, insumos e ingredientes, para los procesos industriales que se realizan en la Empresa.

3.1.3. ACTIVO FIJO.

El activo fijo, en el que se encuentran incluidos edificios, maquinaria, equipos y vehículos, experimentó un pequeño decrecimiento del 1,27%, en el transcurso del año 2.009. Estos valores se han obtenido luego de efectuar las depreciaciones correspondientes, de acuerdo a lo que dispone la Ley de Régimen Tributario Interno.

3.2. ANALISIS DEL PASIVO Y PATRIMONIO

3.2.1. PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

El pasivo corriente, el mismo que corresponde a las cuentas pendientes de pago a corto plazo, experimentó un pequeño crecimiento del 6,75%, al finalizar el periodo económico que se analiza.

PASIVO NO CORRIENTE:

Hay que señalar que al 31 de diciembre de 2.008, la Empresa no tenía pasivo corriente, mientras que al 31 de diciembre de 2.009 el mismo alcanzó un valor interesante, el mismo que será destinado a cubrir las provisiones destinadas a jubilación patronal y a desahucio, de acuerdo a expresas disposiciones señaladas en la Ley de Régimen Tributario Interno y en el Código del Trabajo.

Por lo antes mencionado se procedió a contratar a la empresa denominada LOGARITMO CIA.LTDA., domiciliada en la ciudad de Quito, la misma que está registrada en la Superintendencia de Bancos con el número PEA-2006-003 y calificada por la Superintendencia de Compañías para efectuar este trabajo, determinando técnicamente el "VALOR ACTUAL DE LA RESERVA MATEMATICA" que se destinará para financiar las obligaciones futuras, por concepto de JUBILACION PATRONAL, así como las provisiones para DESAHUCIO.

Es necesario recalcar que la Empresa no ha contraído pasivos a largo plazo, como resultado de la solvencia y liquidez de la misma.

3.2.2. PATRIMONIO.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #5

De la información analizada se colige, que el Patrimonio de la Empresa se incrementó en el 3,64%% en el transcurso del año 2009 y el mismo se encuentra distribuido de la siguiente manera:

Capital suscrito y pagado:	565.000,00
Reserva Legal:	192.000,00
Reserva Facultativa:	18.010,79
Reserva de Capital:	153.243,34
Resultado del Ejercicio Económico:	117.238,61

4.- UTILIDADES GENERADAS EN EL AÑO 2009 Y PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS.

Luego de efectuar el análisis de los resultados obtenidos, la Gerencia General y el Directorio de la Empresa presentan a la Junta General de Accionistas, la siguiente propuesta de conciliación tributaria, con el correspondiente distributivo de los beneficios sociales obtenidos, en el ejercicio económico del año 2009:

Utilidad del ejercicio.	117.238,61
-15% de Participación Laboral:	<u>17.585,79</u>
Utilidad gravable	99.652,82
-Impuesto a la Renta:	<u>37.297,74</u>
Utilidad antes de reservas:	62.355,08
-Reserva Legal:	6.500,00
-Reserva facultativa:	<u>855,08</u>
Utilidad disponible:	55.000,00
-Valor a capitalizar:	<u>23.000,00</u>
Saldo a repartir entre accionistas:	\$32.000,00

En el ejercicio económico del año 2.008 el reparto de dividendos en efectivo fue de \$25.000,00 y la cantidad que se sugiere entregar en el 2.009 es de \$35.000,00, determinándose un crecimiento real del 28% en dividendos a repartir.

De acuerdo a la sugerencia de reparto efectuada, el valor a distribuir en efectivo, sumado al que se entregará en títulos accionarios, totaliza la cantidad de \$ 55.000,00.

Adicionalmente, de adoptarse la resolución sugerida, el capital suscrito y pagado de **CAFRILOSA**, luego de concluidos los trámites legales correspondientes, pasaría de \$565.000 a \$588.000,00, y la reserva legal pasaría de \$192.000,00 a \$198.500,00.

5. INVERSIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2.009.

5.1. PLANTA DE EMBUTIDOS:



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #6

- 5.1.1. Se procedió a la adquisición de un nuevo molino marca KRAMER & GREBE, de fabricación alemana.
- 5.1.2. Con la finalidad de facilitar la movilización de los vendedores, se procedió a la adquisición de dos motocicletas nuevas, de la marca japonesa SUZUKI.

5.2. PLANTA DE FAENAMIENTO.

- 5.2.1. La mayor parte del sistema de conducción de vapor se encontraba obsoleto, al haber sido utilizado por el lapso de cuarenta años. Por lo antes indicado se procedió al cambio total de la tubería de hierro negro y los respectivos accesorios, en la primera fase de este trabajo, la misma que está comprendida entre la sala de calderos y el sector de producción de agua caliente, en la Planta de Faenamiento.
- 5.2.2. Se procedió a la adquisición del nuevo sistema informático-contable denominado VISAL FAC VERSION 8, cuyo proveedor es la empresa TOVACOMPU CIA. LTDA.
- 5.2.3. Igualmente se procedió a la compra de un servidor y cinco terminales, equipos que fueron adquiridos a la empresa SISCONET CIA.LTDA.
- 5.2.4. Se adquirió una copiadora de alta tecnología marca XEROX, destinada a prestar servicios en el área administrativa de la Compañía,y,
- 5.2.5. Con la finalidad de colaborar con AGROCALID en la campaña para la erradicación de la fiebre aftosa, se adquirió una neblinadora marca STIHL, de fabricación alemana.

La inversión total que se efectuó en el 2.009, en las dos plantas de producción de la Compañía, se financió con la utilidad generada en el mismo año.

6.-ANALISIS DE LAS PROFORMAS PRESUPUESTARIAS.

El Presupuesto de Inversiones y el Presupuesto Operacional para el ejercicio económico del año 2.010, han sido elaborados de acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y serán conocidos en el quinto punto del Orden del Día de la actual Junta General de Accionistas.

6.1. PRESUPUESTO OPERACIONAL.

Se ha procedido a elaborar por separado las proformas del Presupuesto Operacional, tanto para la Plata de Faenamamiento cuanto para la Planta de Embutidos



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #7

6.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES PARA EL AÑO 2010:

Para el transcurso del año 2.010, se ha previsto una inversión superior en el 100% a la efectuada en el año 2.009 y que será conocida posteriormente por la Junta de Accionistas, en el punto correspondiente.

6.2.1.1 Para continuar en la actualización de la Fábrica de Embutidos, es necesario adquirir un horno importado, destinado a la cocción de embutidos, el mismo que se financiaría con una entidad bancaria, para así no sacrificar los rendimientos anuales a los que tienen derecho los accionistas de la Empresa.

6.1.2. PRESUPUESTO DE INVERSIONES EN LA PLANTA DE FAENAMIENTO.

6.1.2.1. Se debe adquirir, vía importación, una nueva sierra para dividir carcasas de bovinos, para reemplazar la anterior que ya terminó su vida útil.

6.1.2.2. En la fase de mantenimiento de pisos, se procederá a recubrir 150 metros cuadrados con granillo pulido y adicionalmente se resanará y pulirá 300 metros adicionales de granillo colocado en años anteriores.

6.1.2.3. Para cumplir con ciertas observaciones emanadas por la compañía aseguradora de los bienes de la Empresa, se procederá al cambio de la cubierta del área de calderos; y,

6.1.2.4. Se construirá una campana en acero inoxidable, en el área de lavado de menudos de porcinos, con la finalidad de extraer los vapores generados por la cocción, los mismos que afectan la salud de los trabajadores, por la elevada humedad ambiental.

7.- ASUNTOS LABORALES.

EVALUACION DE PERSONAL:

La Gerencia cree que es de fundamental importancia efectuar una evaluación del personal que labora en la Empresa, muy especialmente en las áreas administrativa y operativa. Esta labor se la ejecutará de común acuerdo con el Directorio y buscará un sano remozamiento de los colaboradores de CAFRILOSA, haciéndose notar que ventajosamente, el problema no se presenta en el sector conformado por los obreros.

APROBACION DEL MANUAL DE POLITICAS DE VACACIONES DEL PERSONAL.



CAFRILOSA

FÁBRICA DE EMBUTIDOS Y CAMAL FRIGORÍFICO LOJA S.A.

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE CAFRILOSA, 29- MARZO- 2010, Pág #8

En razón de que es necesario tener en claro, tanto para los trabajadores cuanto para los administradores, una política de concesión de vacaciones para el personal que labora en CAFRILOSA, la Gerencia elaboró el proyecto de Manual de Políticas de Vacaciones del Personal, el mismo que fue aprobado por el Directorio de la Compañía y se aplica en la actualidad.

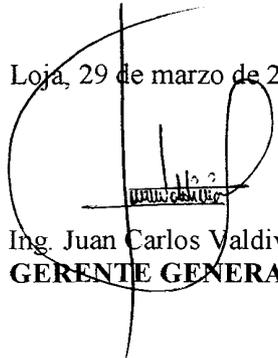
8.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2010

La administración de la Empresa plantea en el año 2.010 ser cautos en la fijación de nuevas metas, pero luchar incansablemente para alcanzarlas y hacerlas realidad. Por lo antes indicado se plantean como proyecciones para el ejercicio económico actual, a las siguientes:

- 8.1. Recuperar el nivel productivo en la Planta de Faenamiento, similar al que se alcanzó en el año 2.008.
- 8.2. Superar el nivel alcanzado, en la venta de carnes y embutidos en general.
- 8.3. Concluir los trámites de calificación de CAFRILOSA, para efectuar la importación directa de materias primas destinadas a la fabricación de embutidos, evitando de esta manera el abuso en precios, por parte de los grandes monopolios de la producción porcina en el país.
- 8.4. Trabajar en el desarrollo del proyecto enfocado a descontaminar y tratar las aguas residuales, producto de los procesos industriales que se efectúan en las instalaciones de CAFRILOSA, con la finalidad de cumplir con las normas de cuidado del ambiente; y,
- 8.5. Con la finalidad de utilizar la sangre de los bovinos, la misma que actualmente constituye un desecho proveniente de la Planta de Faenamiento, se buscará la alternativa de procesarla industrialmente.

Señores accionistas, en el presente informe he tratado de sintetizar las actividades de la Empresa en los doce meses del año 2.009, cumpliendo con mi deber de poner a vuestro conocimiento, la información necesaria para que analicen la marcha del negocio y adopten las resoluciones más adecuadas al respecto.

Loja, 29 de marzo de 2.010


Ing. Juan Carlos Valdivieso Burneo
GERENTE GENERAL DE CAFRILOSA.