

Guayaquil, 6 de Mayo de 2004.

Señores
Accionistas de la Compañía
PROTSEG S.A.
Ciudad.-

Estimados Señores accionistas

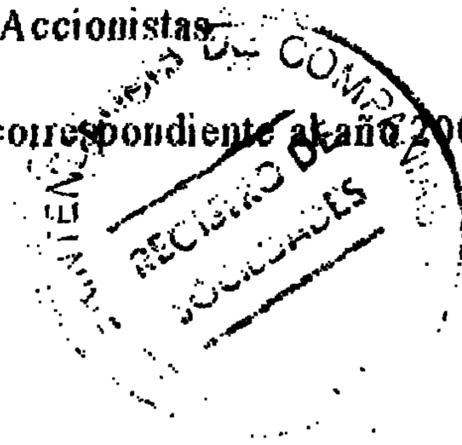
Por medio del presente emito el informe de los Estados Financieros, correspondientes al año 2003 de la compañía **PROTSEG S.A.** y mis comentarios respecto a las actividades realizadas en este año para cumplir con la Ley de compañías, los estatutos sociales, la resolución de la Superintendencia de Compañías sobre la presentación del informe anual de los Administradores.

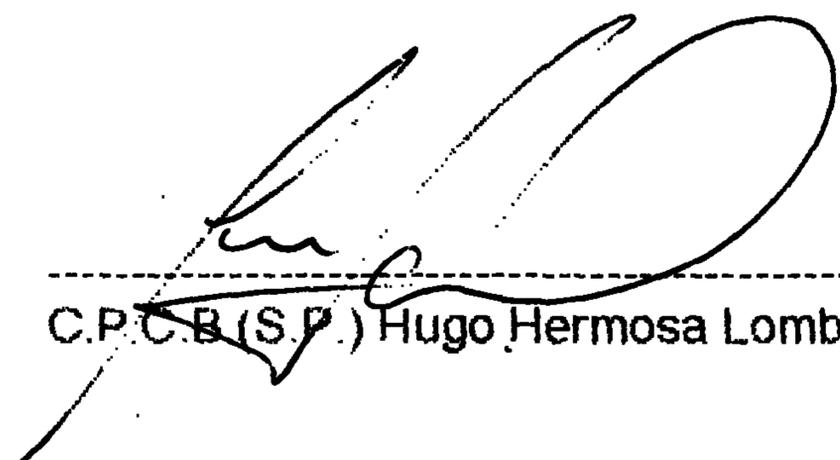
El desarrollo de todas las actividades inherentes a mi cargo, estuvo siempre orientadas a dar cumplimiento a las disposiciones del Directorio y la Junta General de Accionistas, así mismo se acataron todas las disposiciones legales, tributarias y laborales, logrando estar al margen de todo tipo de conflictos, que puedan perjudicar la buena marcha de la misma.

La administración ha cumplido con las resoluciones emitidas por la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y Universal de Accionistas.

Adjunto al presente, el Balance General correspondiente al año 2003.

Atentamente,




C.P.C.B. (S.P.) Hugo Hermosa Lombeida

21 MAYO 2004