

# **FLANIGANS S.A.**

Guayaquil, Abril 1 de 2004

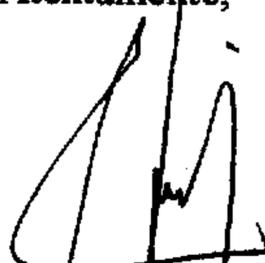
Señores  
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA  
FLANIGANS S.A.**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

Como Gerente General de la Compañía FLANIGANS S.A., y dando cumplimiento a las operaciones Estatutarias, Legales y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de ustedes el Balance General con sus respectivos anexos, relacionados con las operaciones y actividades económicas correspondiente al período comprendido de Julio a Diciembre del 2003, documentos que reflejan claramente el estado Económico-Financiero de la compañía, la misma que se encuentra sin actividad operacional.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, el Balance General y las cuentas que pongo en consideración de Ustedes merezcan su aprobación.

Atentamente,



**ING. CARLOS CARRION YCAZA**  
**GERENTE GENERAL**