

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA METROMOVIL.COM S.A.

Dando cumplimiento a las normas establecidas en la ley, en el estatuto social de la Compañía, presento el informe anual de actividades correspondientes al ejercicio económico del año 2011

*Entorno general sobre el cual se han desarrollado las actividades de METROMOVIL.COM S.A.*

Metromóvil.com S.A. es una compañía de nacionalidad ecuatoriana, que fue incautada por la Agencia de Garantía de Depósitos AGD, mediante Resolución No. AGD-UIO-GG-2008.12, de julio 8 de 2008, siendo en la actualidad su único accionista el "Fideicomiso No más impunidad".

Con fecha 23 de diciembre de 2008, mediante oficio No. CASEI-UIO-AGD-2008-2173, el señor Carlos Pareja Yanuzzelli, Presidente de la Comisión de Administración y Supervigilancia de los Empresas incautadas AGD, encarga al suscrito la administración de la compañía METROMOVIL.COM S.A., posteriormente, el 7 de abril de 2009, el Gerente General de la AGD, Dr. Carlos Bravo, lo nombra Gerente General de la misma por un período estatutario de 5 años.

De conformidad con lo establecido por las leyes nacionales, se ha ejecutado a cabalidad todas las disposiciones emitidas por parte del Fideicomiso AGD CFN No más Impunidad, entidad que ostenta en la actualidad la propiedad del 100% de las acciones de la empresa y se ha dado fiel cumplimiento a todas las acuerdos de la Junta General de accionistas.

### PRINCIPALES INDICADORES

Dentro de los principales indicadores de gestión en el negocio que tiene Metromovil, es importante destacar lo siguiente:

1. Se dio un incremento en ventas del orden de casi el triple sobre las ventas en el 2010. Este incremento se debió en gran medida a la apertura por parte del canal para realizar más actividades SMS en la pantalla de GamaTV. Entre las principales actividades realizadas se encuentran el Sorteo Millonario y el Sorteo Gamanovelas.
2. Gamatv buscó alianzas estratégicas con otras empresas con el know how para apoyar al canal en todo lo referente a la producción para televisión de concursos SMS y a la parte técnica de proyectos de SMS manejado por Metromovil, lo cual se evidenció en los resultados de incremento de las ventas.



3. Se acordó con Gamatv, la contratación de personal de ventas con remuneración variable principalmente para el manejo de la cuenta del canal, que conjuntamente con el personal de Metromovil, garantizó la adecuada gestión de las actividades y por ende, el crecimiento en la generación de ingresos.
4. Cabe señalar que los márgenes de utilidad que Gamatv deja a Metromovil en cuanto a porcentaje de participación por actividades SMS siguen siendo sumamente bajos, por lo cual cada vez se vuelve imperativo generar nuevas actividades en otros canales de Televisión.
5. Apertura de nuevos clientes de bulk con CNT como por ejemplo, el SRI. Adicionalmente se logró conseguir conjuntamente con CNT el contrato de manejo de consultas SMS.
6. Se perfeccionó la incorporación en libros de la valoración de la plataforma Gateway sms para reflejar el real valor de mercado de la misma como principal activo generador de ingresos para Metromovil, según fue autorizado por la Junta General.
7. Cabe señalar que se ha optimizado la gestión de cobro de cartera vencida

## ÁREA COMERCIAL

El total de ingresos de la compañía en el ejercicio económico 2011, fue de US\$ 731,880.51, lo cual representa un incremento del orden del 300% en los ingresos registrados en el ejercicio económico anterior que fueron de US\$ 363.334,23. Este incremento responde principalmente a la apertura por parte del canal para realizar más actividades SMS en la pantalla de GamaTV. Entre las principales actividades realizadas se encuentran el Sorteo Millonario y el Sorteo Gamanovelas.

Adicionalmente cabe mencionar que el haber aperturado la cuenta de bulk con la CNT incidió también en el repunte de los ingresos registrados durante el 2011.

Si bien esta disminución, ocasiona la contracción de la empresa dentro de su giro comercial, esto no ha sido causal para que se incumplan las obligaciones tributarias, financieras y laborales, lo que permite mantener estabilidad en el desempeño de la empresa, sin descuidar el crecimiento comercial que se debe dar.



## Área Financiera

El balance general del año 2011, se presenta de la siguiente manera:

METROMOVIL.COM SA.  
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ACTIVOS		PASIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVO CORRIENTE	
DISPONIBLE	-2,588.69	CUENTAS POR PAGAR	380,868.30
CAJAS	200.00	PROVEEDORES LOCALES	325,720.51
BANCOS	-2,788.69	PROVEEDORES DEL EXTERIOR	11,473.12
CLIENTES	204,162.24	ANTICIPO CLIENTES EFECTIVO	43,474.67
CUENTA CORRIENTE CLIENTE	204,162.24	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7,069.56
EMPLEADOS	(481.82)	PROVISION GASTOS GENERALES	7,069.56
EMPLEADOS UIO	(40.00)	RETENCIONES SOBRE NOMINAS	4,595.48
EMPLEADOS GYE	(441.82)	APORTES AL IESS	4,595.48
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,000.00	DECIMO TERCER SUELDO	0.00
DEPOSITOS EN GARANTIA	1,000.00	DECIMO CUARTO SUELDO	0.00
ANTICIPO PROVEEDORES	30,094.19	OBLIGACIONES SOCIALES	22,569.58
ANTICIPO PROVEEDORES NACIONALES	30,094.19	APORTE PATRONAL IESS	5,876.49
ANTICIPO PROVEEDORES EXTERIOR	0.00	FONDO DE RESERVA	11,464.64
ANTICIPO A EMPLEADOS PARA GASTOS	990.50	DECIMO TERCER SUELDO	2,856.02
ANTICIPO PARA GASTOS QUITO	990.50	DECIMO CUARTO SUELDO	1,603.26
INVENTARIOS SUMINISTROS Y REPUESTO	-	15% PARTICIPACION TRABAJADORES	769.27
ARTÍCULOS PARA OBSEQUIOS	-	IMPUESTOS	2,950.39
IMPUESTOS ANTICIPADOS	89,587.23	IMPUESTOS POR PAGAR	2,950.39
RETENCIONES IR 1%	26,820.71	SUELDOS POR PAGAR	1,143.97
RETENCIONES IVA 70%	-	SUELDOS POR PAGAR	1,143.97
CRÉDITO TRIBUTARIOS DE IVA	62,766.52		
ACTIVOS FIJOS		TOTAL PASIVOS	<u>418,997.38</u>
DEPRECIABLES	4,328.29		
MUEBLES EQUIPOS Y ENSERES	1,040.00	PATRIMONIO	
EQUIPOS DE COMPUTACION	21,794.09	CAPITAL Y RESERVAS	
DEPREC. ACUMUL. MUEB.EQUIPOS Y EN	(216.75)	CAPITAL SOCIAL	800.00
DEPREC.ACUMUL.EQUIPOS DE COMPUT	(18,269.05)	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	500.00
PLANTA Y EQUIPO	87,582.48	RESERVAS DE CAPITAL	12,322.07
PLATAFORMA GATEWAY SMS	97,482.80	RESERVA LEGAL	1,057.62
DEPREC. ACUMUL. PLATAFORMA GATEV	(9,800.32)	RESERVA POR VALUACION	11,264.45
ACTIVO DIFERIDO	-	RESULTADOS ACUMULADOS	-5257.69
ACTIVO NO CORRIENTE	12,187.34	TOTAL PATRIMONIO	7864.38
PROGRAMAS DE COMPUTACION	12,187.34		
TOTAL ACTIVOS	<u>426,861.76</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>\$ 426,861.76</u>

1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025

Si bien existe un incremento en ingresos, sin duda también se debe a la estructuración del área comercial y al haber logrado mantener los derechos de participación del canal en el promedio de los 66% del costo total. Sobre este tema, es necesario hacer un examen comparativo con los resultados de los ejercicios económicos de años anteriores, cuyo cuadro se adjunta a continuación:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
TOTAL INGRESOS	\$ 110,580	\$ 199,444	\$ 204,083	\$ 363,187	\$ 244,761	\$ 731,880
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 102,009	\$ 198,059	\$ 194,524	\$ 398,554	\$ 277,327	
DERECHOS DE PARTICIPACION	5,000.00	32,286.67	\$ 91,902	\$ 307,139	\$ 159,135	\$ 501,197
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 8,571	\$ 1,385	\$ 9,559	\$ -35,366	\$ -32,566	\$ 5,128.47
RELACIÓN % COSTOS DE DERECHOS DE PARTICIPACIÓN/ VENTAS	5%	16%	45%	85%	65%	66%

Tal como se mencionó anteriormente, en el cuadro a continuación se puede observar claramente la relación de costos/ventas brutas en cada uno de los años previos a la incautación y la posterior transparentación de los costos reales al dejar de ser subsidiada la gestión de Metromovil dado que anteriormente GamaTV asumía muchos costos para financiar a Metromovil y no facturaba lo correspondiente. De esta manera Metromovil ha logrado convertirse en una empresa realmente independiente y autosuficiente en el transcurso de los años posteriores a la incautación.

El éxito en la administración es tener una empresa que, cumpliendo su objeto social, pueda mantenerse sana financiera y legalmente y por ende estar en constante crecimiento.

Para lograr las metas de crecimiento y sostenimiento propuestas en el plan comercial para el ejercicio económico de 2012, la Gerencia General de la compañía recomienda a los accionistas tomar algunas decisiones respecto de los siguientes puntos:

- a) Continuar con la política de sanear y transparentar las cuentas por pagar a nuestros proveedores, principalmente GamaTV, mismas que según se demuestra, son en gran medida heredadas de las administraciones anteriores, previo a la incautación en su mayoría. Esto, sin que ello perjudique el normal crecimiento de la compañía.
- b) Es necesario solicitar a la Junta General de Accionistas que se realice la inversión de capital de trabajo mediante préstamo, con la finalidad de financiar el arranque de nuevas actividades de sorteos televisivos



basados en SMS, misma que constituye la principal actividad y giro económico de la empresa. Esto es de suma importancia para generar mayores ingresos y evitar la excesiva dependencia en un solo cliente que ha tenido Metromovil con GamaTV, dado que como se pudo apreciar en el 2010, si el canal deja de hacer actividades de SMS, complica sobremanera la estabilidad en los ingresos y el flujo de la empresa.

Finalmente dando cumplimiento a las disposiciones legales, informo que la compañía no tiene personal intermediado y ha cumplido y respetado todas las regulaciones relacionadas con propiedad intelectual y uso de software legal.

Atentamente



Othon Zevallos Placencia  
Gerente General.

