



INFORME GERENCIAL – GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA **CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016.**

INTRODUCCION

Distinguidos Señores Accionistas:

De acuerdo a los Estatutos Sociales de la empresa y en virtud de la Resolución emitida en la Asamblea General Ordinaria mediante la cual fui elegido como Gerente de la compañía, tengo a bien presentar este informe, así como la documentación necesaria en relación con las operaciones. Este informe es el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada, así como el estado de la situación financiera de la compañía.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Se han presentado las declaraciones de Impuesto a la Renta, se ha cumplido con los impuestos, obligaciones de ley; y, todo lo producido - ensamblado se vendió a nuestro cliente relacionado FEMAR S.A., quien se encarga de la comercialización de los productos de nuestra marca.

Se cumplió con el requerimiento que exigió el Ministerio de Industrias y Productividad tal como; induir la tarjeta electrónica (Mainboard) como agregado nacional para el televisor en CKD.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Se han cumplido todas las disposiciones emanadas por la Junta General, como conocer y resolver el informe del administrador, del comisario y los estados financieros correspondientes a este ejercicio.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

PRIMA, se ha alineado en los aspectos administrativos y operativos de la empresa. Han existido falencias mínimas en los procesos operativos que poco a poco se han mejorado.

Hubo reducción de personal en el año 2016, contamos con 22 trabajadores en relación al año 2015 que teníamos en nómina a 39 trabajadores. Debido a la situación país se decidió reducir el personal, esperando que este año 2017 mejore la situación y que eliminen las restricciones de Importación.

Se obtuvo la Certificación de Gestión de Calidad Normas ISO 9001-2008 a través de Bureau Veritas, requisito indispensable exigido por el Ministerio de Productividad (MIPRO).

ASPECTOS FINANCIEROS.

El resultado del ejercicio arrojó una pérdida bruta de -\$272.710,19. Por lo tanto, no se repartirán utilidades a los trabajadores. La pérdida neta fue de -\$348.708,99.

1.- INVENTARIOS.

Los inventarios de la empresa, por ser un rubro significativo en la operatividad han estado expuestos a factores de obsolescencia en la bodega matriz, talleres, mercadería en observación y exhibición. La aplicación de obsolescencia acumulada del inventario fue de \$ 27.468,37 monto el cual no ha sido significativo en relación al valor monetario con el que se cuenta en las bodegas mencionadas. Al término del ejercicio los saldos del inventario fueron:

Bodega exhibición matriz	\$ 17.841,79
Bodega principal Gye	\$ 39.591,30
Bodega repuestos	\$ 82.627,94
Bodega garantías	\$ 364,39
Bodega técnica Gye	\$ 19.497,26
Bodega mercadería en observación	\$ 2.683,35
Bodega DCP	\$ 1.187.011,27
Bodega Ensamblaje	\$ 464.939,42
Bodega Producto en proceso	\$ 18.562,08
Bodega Rpto Vía Daule	\$ 48.661,90
TOTAL BODEGAS	\$ 1.881.780,70

Se recomienda, que se hagan inventarios periódicos, a su vez se podrá controlar a tiempo la rotación de la mercadería evitando que se genere obsolescencia.

Con respecto a la bodega técnico Gye, controlar el tiempo de permanencia y estado de la mercadería para que al finalizar el ejercicio económico se minimicen los riesgos.

2.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.

De acuerdo a las políticas contables de la empresa, no se realizó el reavalúo de Propiedad, planta y equipo, debido q que el último reavalúo fue realizado en el 2014 y el próximo se deberá realizar en el transcurso del año 2017.

3.- PRESTAMOS BANCARIOS

En total PRIMA ha realizado 6 préstamos al BAC Florida de Miami, todos pagaderos a 5 años y capital a término del plazo, por los siguientes valores:

- 1.- Loan Number # 7305971-6440353 por \$1'200.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 2.- Loan Number # 7305974-6440389 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 3.- Loan Number # 7305977-6440388 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 4.- Loan Number # 7305978-6440423 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 5.- Loan Number # 7307005-6450385 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 6.- Loan Number # 7307008-6450482 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%

Con respecto a estos préstamos generados en los años 2014 y 2015 pagaderos a 5 años, se recomienda colocar una parte de los ingresos como provisión para el pago respectivo, debido a que son pagos fuertes que se van a ver afectados en el año 2019 y 2020.

4.- VENTAS

Nuestras ventas al cierre del año 2016 descendieron a \$ 3,342,735.42 lo que representa un 52.42% en relación al año 2015 que las ventas totalizaron \$ 6,376,090.08, generándose un decremento de producción.

PROYECCION DE VENTAS

Para el año 2017 se espera que el Gobierno ecuatoriano elimine las salvaguardias y poder importar nuestros productos sin el sobre arancel, limitante para la restricción de importaciones a nivel país.

5.- DIVISION TALLERES

Considerando que la línea de talleres no es rentable para la empresa, sino un plus para cubrir las garantías que PRIMA mantiene con sus clientes. Se proyecta que los productos que se ensamblen tengan índices bajos de retorno por problemas de fábrica. De esta manera podamos obtener ingresos por reparaciones de productos fuera de garantía. Otro ingreso adicional que se fomentará en el año 2017 es promover la venta de repuestos a talleres autorizados.

PRODUCCION DE TV.

En comparación con el año 2015 que se produjeron 23.750 televisores, hubo un decremento en este año 2016 se ensamblaron 14.000 unidades de televisores en la planta, obteniendo un margen bruto del 10% sobre el costo de cada tv. No se cumplió con las expectativas y metas fijadas como proyección para este año 2016.

INDICES FINANCIEROS.

Liquidez Inmediata. - Estableciendo la capacidad que tiene la empresa para responder con sus obligaciones a corto plazo excluyendo los inventarios, lo óptimo debe fluctuar entre 0.5 y 0.1, este año la empresa superó el índice a 7.57

Liquidez Corriente. - Cuanto más elevado es el de liquidez, mayor es la posibilidad de que la empresa consiga cancelar las deudas a corto plazo. En este caso, La empresa tiene capacidad para responder con sus obligaciones a corto plazo. Este año presenta un índice de 11.48.

El apalancamiento. - Es la relación entre crédito y capital propio invertido en una operación financiera. Al reducir el capital inicial que es necesario aportar, se produce un aumento de la rentabilidad obtenida. El incremento del apalancamiento también aumenta los riesgos de la operación, dado que provoca menor flexibilidad o mayor exposición a la insolvencia o incapacidad de atender los pagos. En el año 2015 fue de 9.96 y en el año 2016 es de 14.44

El apalancamiento financiero. - El apalancamiento con referencia a la pérdida generada sobre el patrimonio presenta un índice de 14.44 en este año con relación a 9.96 del año 2015.

Seguimos con el anhelo que tuvimos en el año 2016, para este año 2017 hay buenas condiciones para avanzar hacia nuestra meta de crecimiento rentable de largo plazo concebida en nuestra visión., una de ellas es el ensamble de Split, licuadoras y microondas, todo depende de las prestaciones y aperturas que emitan las entidades de control.

Continuará la intensa competencia en nuestros mercados, dadas las condiciones atractivas de nuestro país, lo cual exige ser más innovadores y más efectivos en el lanzamiento de nuevos Productos, el aprovechamiento de nuestras redes de distribución y el fortalecimiento de nuestra marca PRIMA.

Seguiremos incrementando nuestros niveles de productividad con el respaldo del MIPRO y todos los organismos reguladores.

A continuación, resumo la situación financiera al cierre del ejercicio del 2016, en comparación al año 2015:

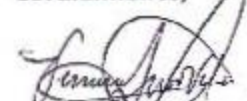
	AÑO 2016	AÑO 2015	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	5,656,116.31	8,879,309.75	-3,223,193.44	-0.36
ACTIVO NO CORRIENTE	1,524,271.57	1,503,056.52	21,215.05	0.01
TOTAL ACTIVO	7,180,387.88	10,382,366.27	-3,201,978.39	-0.31
PASIVO CORRIENTE	492,510.08	3,211,718.70	-2,719,208.62	-0.85
PASIVO NO CORRIENTE	6,222,789.41	6,223,179.79	-390.38	0.00
TOTAL PASIVO	6,715,299.49	9,434,898.49	-2,719,599.00	-0.29
PATRIMONIO	465,088.39	947,467.78	-482,379.39	-0.51
RESULTADO EJERCICIO	-348,708.99	-155,753.47	-182,955.52	1.10
INGRESOS	3,342,735.42	6,376,090.08	-3,033,354.66	-0.48
OTROS INGRESOS	106,707.62	16,930.25	89,777.37	5.30
COSTO Y GASTO	3,722,153.23	6,558,773.80	-2,836,620.57	-0.43

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Revisado los informes contables y financieros se recomienda trabajar con ajuste de presupuestos mensuales, flujo de efectivo y conciliación tributaria mensual.

Agradecimiento a todos los accionistas por apoyar nuestra gestión. A todos nuestros colaboradores, clientes y proveedores, por aportar al desarrollo de nuestra marca de manera sostenible, esperando continuar así y mejor para el año 2017.

Cordialmente,



Ec. Viviana Quimi Vélez
Gerente

PRIMA ELECTRONICORP S.A.