



INFORME GERENCIAL – GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA **CORRESPNDIENTE AL AÑO 2015.**

INTRODUCCION

Distinguidos Señores Accionistas:

De acuerdo a los Estatutos Sociales de la empresa y en virtud de la Resolución emitida en la Asamblea General Ordinaria mediante la cual fui elegido como Gerente de la compañía, tengo a bien presentar este informe, así como la documentación necesaria en relación con las operaciones. Este informe es el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada, así como el estado de la situación financiera de la compañía.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Se han presentado las declaraciones de Impuesto a la Renta, se ha cumplido con los impuestos, obligaciones de ley; y, todo lo producido - ensamblado se vendió a nuestro cliente relacionado FEMAR S.A., quien se encarga de la comercialización de los productos de nuestra marca.

Se cumplieron los requerimientos que exigió el Ministerio de Industrias y Productividad tales como; desagregar en partes y piezas los parlantes y control remoto del televisor en CKD.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Se han cumplido todas las disposiciones emanadas por la Junta General, como conocer y resolver el informe del administrador, del comisario y los estados financieros correspondientes a este ejercicio.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

PRIMA, se ha alineado en los aspectos administrativos y operativos de la empresa. Han existido falencias mínimas en los procesos operativos que poco a poco se han mejorado.

Hubo reducción de personal en el año 2015, contamos con 39 trabajadores en relación al año 2014 que teníamos en nómina a 44 trabajadores. Debido a la situación país se decidió reducir el personal, esperando que este año 2016 mejore la situación y que eliminen las restricciones de importación.

Se retomó el proceso de implementación de las Normas ISO con la compañía NOVATECH, este es un requisito indispensable para el Ministerio de Productividad, se realizaron los procesos de elaboración de la documentación bajo las premisas de la normativa, se gestionó la formación para los líderes del proceso del sistema ISOTECH, se dictó charlas informativas del sistema de gestión de calidad a los colaboradores de la empresa, esperando con todo esto certificar en el mes de Mayo /2016.

ASPECTOS FINANCIEROS.

En el año 2014 los resultados del ejercicio tuvimos una utilidad de \$232.452,93. Este año 2015 tenemos una pérdida de -\$153,408.90. Por lo tanto, no se repartirán utilidades a los trabajadores.

1.- INVENTARIOS.

Los inventarios de la empresa, por ser un rubro significativo en la operatividad han estado expuestos a factores de obsolescencia en la bodega matriz y talleres. La aplicación de obsolescencia acumulada del inventario fue de \$ 82,462.42 monto el cual no ha sido significativo en relación al valor monetario con el que se cuenta en las bodegas mencionadas. Al término del ejercicio los saldos del inventario fueron:

Bodega exhibición matriz	\$ 14,421.82
Bodega principal Gye	\$ 93,272.41
Bodega repuestos	\$ 72,103.29
Bodega garantías	\$ 56.05
Bodega técnica Gye	\$ 19,322.90
Bodega mercadería en observación	\$ 10,757.56
Bodega DCP	\$492.619,62
Bodega Ensamblaje	\$129,772.24
Bodega Rpto Vía Daule	<u>\$ 47,000.55</u>
TOTAL BODEGAS	\$ 879,326.44

Se recomienda, que se hagan inventarios periódicos, a su vez se podrá controlar a tiempo la rotación de la mercadería evitando que se genere obsolescencia.

Con respecto a la bodega técnico Gye, controlar el tiempo de permanencia y estado de la mercadería para que al finalizar el ejercicio económico se minimicen los riesgos.

2.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.

De acuerdo a las políticas contables de la empresa, se realizó nuevamente el reavalúo de Propiedad, planta y equipo. Dicho reavalúo fue elaborado por la empresa Nowak & Nowak Consultores, dando como resultado final los siguientes valores razonables:

Terreno	\$819.000,00
Edificio	\$ 397099.52
Instalaciones	\$ 168,147.76
Vehículos	\$ 31,373.31

3.- PRESTAMOS BANCARIOS

En total PRIMA ha realizado 6 préstamos al BAC Florida de Miami, todos pagaderos a 5 años y capital a término del plazo, por los siguientes valores:

- 1.- Loan Number # 7306971-6440353 por \$1'200.000,00 con una tasa de interés del 5%
- 2.- Loan Number # 7306974-6440389 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 5%
- 3.- Loan Number # 7306977-6440388 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 5%
- 4.- Loan Number # 7306978-6440423 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.75%
- 5.- Loan Number # 7307005-6450385 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%
- 6.- Loan Number # 7307008-6450482 por \$1'000.000,00 con una tasa de interés del 4.50%

Con respecto a estos préstamos generados en los años 2014 y 2015 pagaderos a 5 años, se recomienda colocar una parte de los ingresos como provisión para el pago respectivo, debido a que son pagos fuertes que se van a ver afectados en el año 2019 y 2020.

4.- VENTAS

Nuestras ventas al cierre del año 2015 descendieron a \$6,376,090.08, lo que representa un 64% en relación al año 2014 que las ventas totalizaron \$ 12'860.953,98, generándose un decremento de producción.

VENTA REPUESTOS	\$ 13,954.64
VENTA SERVICIOS	\$ 6,272.71
VENTA PROD.TERMINADOS	\$ 6,330,894.63
VENTA A FEMAR-RPTOS	\$ 12,608.53
VENTA A FEMAR-SERV.	\$ 4,879.34
VENTA AUTOCONSUMO	\$ 7,480.23
TOTAL VENTAS	\$ 6,376,090.08

PROYECCION DE VENTAS

Para el año 2016 se espera que el Gobierno ecuatoriano elimine las salvaguardias y poder importar nuestros productos sin el sobre arancel. Adicionalmente, se estima que entre en vigencia para mediados de año el Timbre Cambiario del Banco Central del Ecuador, nueva política de pago de tributos a los organismos de control, lo que ocasionará más retrasos el querer importar, otro limitante para la restricción de importaciones a nivel país.

5.- DIVISION TALLERES

Considerando que la línea de talleres no es rentable para la empresa, sino un plus para cubrir las garantías que PRIMA mantiene con sus clientes. Se proyecta que los productos que se ensamblen tengan índices bajos de retorno por problemas de fábrica. De esta manera podamos obtener ingresos por reparaciones de productos fuera de garantía. Otro ingreso adicional que se fomentará en el año 2016 es promover la venta de repuestos a talleres autorizados.

PRODUCCION DE TV.

En comparación con el año 2014 que se produjeron 49.067 televisores, hubo un decremento en este año 2015 se ensamblaron 25.260 unidades de televisores en la planta, obteniendo un margen bruto del 10% sobre el costo de cada tv. No se cumplió con las expectativas y metas fijadas como proyección para este año 2015.

INDICES FINANCIEROS.

Liquidez Inmediata. - Estableciendo la capacidad que tiene la empresa para responder con sus obligaciones a corto plazo excluyendo los inventarios, lo óptimo debe fluctuar entre 0.5 y 0.1, este año la empresa superó el índice a 2.49.

Liquidez Corriente. - Cuanto más elevado es el de liquidez, mayor es la posibilidad de que la empresa consiga cancelar las deudas a corto plazo. En este caso, La empresa tiene capacidad para responder con sus obligaciones a corto plazo. Este año presenta un índice de 2.76

Endeudamiento del activo. - Mostrando en qué proporción mis activos han financiado deuda en el año 2015 se incrementó este índice al tener un incremento del 53% en los activos y un 48% en los pasivos.

El apalancamiento.- Es la relación entre crédito y capital propio invertido en una operación financiera. Al reducir el capital inicial que es necesario aportar, se produce un aumento de la rentabilidad obtenida. El incremento del apalancamiento también aumenta los riesgos de la operación, dado que provoca menor flexibilidad o mayor exposición a la insolvencia o incapacidad de atender los pagos. En el año 2014 fue de 9,818 y en el año 2015 es de 9,443

El apalancamiento financiero. - El apalancamiento con referencia a la pérdida generada sobre el patrimonio presenta un índice de 9.443 en este año con relación a 9.818

El año 2016 se anhela que haya buenas condiciones para avanzar hacia nuestra meta de crecimiento rentable de largo plazo concebida en nuestra visión., una de ellas es el ensamble de Split, licuadoras y microondas, todo depende de las prestaciones y aperturas que emitan las entidades de control.

Continuará la intensa competencia en nuestros mercados, dadas las condiciones atractivas de nuestro país, lo cual exige ser más innovadores y más efectivos en el lanzamiento de nuevos Productos, el aprovechamiento de nuestras redes de distribución y el fortalecimiento de nuestra marca PRIMA.

Seguiremos incrementando nuestros niveles de productividad con el respaldo del MIPRO y todos los organismos reguladores.

A continuación, resumo la situación financiera al cierre del ejercicio del 2015, en comparación al año 2014:

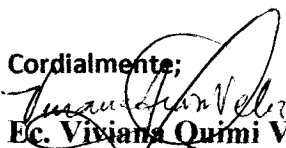
	AÑO 2015	AÑO 2014	VARIACION
<u>ACTIVOS CORRIENTES</u>	8,879,309.75	8,587,952.82	291,356.93
<u>ACTIVO NO CORRIENTES</u>	1,503,056.52	2,460,133.95	-957,077.43
<u>TOTAL DE ACTIVO</u>	10,382,366.27	11,048,086.77	-665,720.50
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	3,211,718.70	6,452,334.13	-3,240,615.43
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	6,223,179.79	3,470,472.24	2,752,707.55
<u>TOTAL PASIVO</u>	9,434,898.49	9,922,806.37	-487,907.88
<u>PATRIMONIO</u>	1,113,221.25	892,827.47	220,393.78
<u>UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO</u>	-165,753.47	232,452.93	-398,206.40
<u>INGRESOS</u>	6,376,090.08	12,860,953.98	-6,484,863.90
<u>OTROS INGRESOS</u>	16,930.25	6,949.88	9,980.37
<u>COSTOS Y GASTOS</u>	6,558,773.80	513,394.67	6,045,379.13
EXPRESADO EN DOLARES			

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Revisado los informes contables y financieros se recomienda trabajar con ajuste de presupuestos mensuales, flujo de efectivo y conciliación tributaria mensual.

Agradecimiento a todos los accionistas por apoyar nuestra gestión. A todos nuestros colaboradores, clientes y proveedores, por aportar al desarrollo de nuestra marca de manera sostenible, esperando continuar así y mejor para el año 2016.

Cordialmente;


E.c. Viviana Quimi Vélez

Gerente General

PRIMA ELECTRONICORP S.A.