

AGROINDUSTRIAS LA CALERA S.A.

Fabricantes exclusivos de "AGROCAL" (La Vitamina para los Suelos)

(Cal Agrícola - Carbonato de Calcio)

INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2007

11254

Estimados Señores Accionistas:

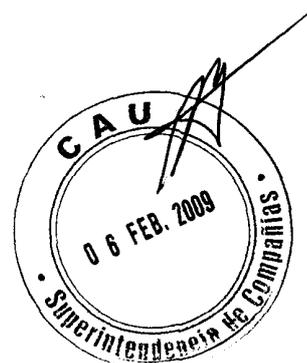
Mi especial agradecimiento por su presencia en esta Asamblea General Ordinaria de Agroindustrias La Calera S.A. correspondiente al año fiscal 2007.

La situación financiera de la empresa no logra estabilizarse, y durante el año 2007, hemos tenido que enfrentar una serie de problemas y un flujo de fondos inestable a lo largo del periodo, lo cual dificulta nuestras operaciones. Uno de estos problemas es la inflación que en dólares representa un permanente incremento en los costos de operación, y otro se refiere a una desleal competencia que no nos permite aumentar el precio de nuestro producto, en vista de que se ofrece un producto de inferior calidad y peso, pero a un precio más bajo. Para tener una idea de esto, el saco de Agrocal de 50 kilos malla 60 se vende a US\$ 3.68, en mina, y hay en el mercado sacos de 45 kilos, desde US\$ 2.50. Desafortunadamente, el agricultor compara bultos y precio, más no contenido ni calidad. Otro de los problemas, que ha tenido menor incidencia, es la necesidad de gastar fuertes sumas en el mantenimiento de equipos que por su antigüedad, requieren de permanente atención, especialmente en el caso de la cargadora frontal.

Se hace imperativo atraer a un grupo inversionista que nos permita inyectarle capital fresco a la empresa, hacer una renovación de equipos y ampliar ventas. La gerencia ha preparado un estudio de factibilidad en el cual se determina la necesidad de realizar una inversión de aproximadamente US\$ 500.000 para renovación de equipos, adquisición de un molino de bolas y su correspondiente ciclón separador y sistema de ensacado, así como la instalación de un telar para preparar bloques que puedan ser, ya sea cortados en mina o comercializados a las cortadoras especializadas del norte del país. Inclusive existe un mercado de exportación de lozas y baldosas decorativas de travertino para el sector de la Florida.

A continuación se presenta un cuadro comparativo entre los años 2006 y 2007 en el cual podemos observar el comportamiento de explotación en mina y las ventas que se realizan en mina como por medio de la oficina de Quito, que en el año 2007 representan \$46.829,76 en relación al año 2006 que fueron de \$60.436,71. El precio promedio de venta por tonelada métrica en el 2006 fue de US\$ 55,54 y en el 2007, US\$63,00

AÑO	2006	2007
Explotación en T.M.	1.088,16	743,33
%	100	68,31
Ventas en US \$	60.436,71	46.829,76
%	100	77,57
Precio Venta \$ T.M. (promedio)	55,54	63
%	100	100



AGROINDUSTRIAS LA CALERA S.A.

Fabricantes exclusivos de "AGROCAL" (La Vitamina para los Suelos)

(Cal Agrícola - Carbonato de Calcio)

Las labores de mina han continuado como en el pasado y es necesario realizar continuas remociones de sobrecarga para continuar con la explotación futura de material.

Como se ha indicado anteriormente, seguimos sufriendo en el área de comercialización por diversas razones. Tal vez la principal es la oferta de productos a precios inferiores a nuestros costos de explotación, calizas que aunque no apropiadas para aplicación en la agricultura, por su aparentemente bajo precio, logran la atención de los usuarios. Seguimos con el problema de calizas que ingresan de contrabando de Colombia, y a pesar de haber denunciado este tráfico ilegal en varias ocasiones directamente en la aduana de Rumichaca, no hay manera de parar el ingreso de cal colombiana.

Quiero consignar un especial agradecimiento a todo el personal de oficina y mina por su paciencia en recibir sueldos atrasados y seguir colaborando con plena dedicación.

Los estados financieros del año 2007 han sido distribuidos hace tres semanas y tenemos la presencia de la Srta. Contadora, quien gustosamente atenderá cualquier inquietud que puedan tener los señores accionistas.

Atentamente,



Paúl R. Williams Cueva
GERENTE GENERAL

Quito, Abril 21, 2008