



# UNIVERSAL DE COMERCIO S. A.

Guayaquil, 12 de Abril del 2012

Señores  
**Accionistas de UNIVERSAL DE COMERCIO S.A.**  
Ciudad.-

De conformidad con los estatutos de la compañía, en mi calidad de Gerente General, pongo a consideración de ustedes el informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

La compañía mantiene suspendida la elaboración de harina de pescado a pesar de que esta es su actividad principal, sin embargo costea los gastos administrativos mediante la prestación de servicio de transporte y arrendamiento de instalaciones. Se mantiene el plan de venta de maquinarias, instalaciones y edificios para atender el pago de pasivos pendientes.

En cuanto al resultado del ejercicio económico del año 2011, se ha obtenido una rentabilidad medida debido al control de ingresos, costos y gastos.

En consecuencia, comunico oficialmente las decisiones adoptadas y los resultados obtenidos, con el apoyo de ustedes en el logro de las metas propuestas.

Atentamente,

UNIVERSAL DE COMERCIO S.A.

UNICORSA

FIRMA AUTORIZADA

