

**INFORME DE GERENCIA**

Señores  
Junta General de Acciones de la  
Compañía ALMENISA S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

De conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estudios vigentes, estoy remitiendo a ustedes el informe de labores como Administrador de la compañía ALMENISA S.A., Correspondiente al ejercicio fiscal del 2003.

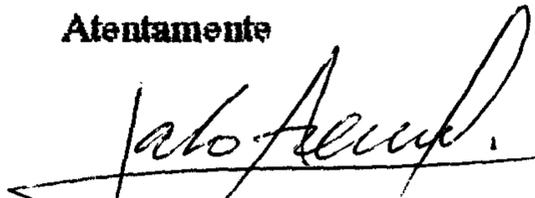
La compañía se fundó en junio del 2003, con la finalidad de ser distribuidora exclusiva de Productos TONI para la Península de Santa Elena, por consiguiente los accionistas han aportado diferentes bienes para desarrollar las actividades, tales como vehículos, mobiliarios, etc.

La empresa Industrias Lácteas Toni S.A., nos margina un porcentaje de comercialización, para el inicio de nuestras actividades aceptable, pero como es de conocimientos general, cuando una empresa recién comienza sus operaciones incurren en muchos gastos, que no están programado, tales como manejo de los inventarios, gastos operativos de movilización, comisiones, etc., ya que estos gastos se van ajustando de conformidad a como va desarrollando el mercado, además se tiene que contratar a personas para que asesoren bien los canales de distribución.

Por consiguiente el resultado de mi gestión no ha sido muy satisfactorio con respecto a los dividendos que se pudieran haber obtenido, y para mejor comprensión, sírvase remitirse a los estados financieros presentados a ustedes con la debida anticipación.

Además sugiero que los valores netos de la utilidad sirvan para capitalizar la empresa y sean destinados a las reservas que la Ley dispone.

Atentamente

  
Sr. Galo Freire Flores  
Gerente General

26 JUL 2004

