

Quito, 22 de febrero del 2008

Señores
**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE
COMERCIAL ADUANERA INTERNACIONAL
RAUL COKA BARRIGA CIA. LTDA.**
Ciudad.

**REF.: INFORME ANUAL DE ADMINISTRACION DE LA COMPAÑIA COMERCIAL
ADUANERA INTERNACIONAL RAUL COKA BARRIGA CIA. LTDA.**

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones legales y los estatutos de la empresa vigentes a la fecha, a continuación detallo a ustedes el Informe de Gerencia de nuestras actividades comerciales al cierre del año 2007.

La actividad general de la compañía experimentó durante el año 2007 un ligero repunte en sus ingresos en comparación con el año precedente de tal manera que se registro un valor total de USD945.195,28 en comparación al año 2006 que se registró un ingreso total de USD896.152,65. En porcentaje, este incremento representa un 5,47%. Esta sensible alza de los ingresos se ha debido sobre todo a varios ingresos extraordinarios que se sucedieron en los primeros meses del año pasado, mismos que compensaron en más la pérdida de importantes clientes para la compañía como son Interamericana, Intrans Ecuador y Nestlé. La pérdida paulatina de clientes ha venido sucediendo desde finales del año 2004 cuando Automotores y Anexos S.A. AYASA dejó de formar parte de nuestra cartera.

Analizando las razones de la pérdida paulatina de clientes podemos identificar claramente algunas, el nivel de precios que mantiene la competencia hace difícil mantener o conseguir nueva cartera y se debe a que no existe un mecanismo oficial de control de precios o prestación del servicio en el mercado local. La mayoría de agentes fedatarios de aduana mantienen una infraestructura elemental tanto en su recurso humano como en el tecnológico lo cual hace que sus costos sean muy manejables en comparación a nuestra compañía donde siempre se ha privilegiado el tener un excelente personal de servicios acompañados de tecnología de punta.

La obtención de nuevas cuentas ha sido una meta inalcanzable para el año 2007 lo que provocó junto con la pérdida de clientes una disminución en el número de

GUAYAQUIL: Av. Dr. Miguel H. Alcivar s/n Edificio Torres del Norte
Torre B 2do. piso Of. 203 **PBX: 2687-061**
Fax: 2687-062
e-mail: jacoka@raulcoka.com

QUITO: Av. Amazonas 4080 y U.N.P. Edificio Puerta del Sol
Torre Occidental piso 5 **PBX: 2262-840** Telfs.: 2467-339 / 2467-340
Fax: 2261-164 Casilla 17-11-6336
e-mail: rcb@raulcoka.com

trámites atendidos mensualmente y se prevé que esta tendencia se mantendrá para el año 2008.

Al revisar los costos y gastos totales de la empresa podemos observar una ligera caída de USD909.025,73 para el año 2007, frente a los USD989.618,07 correspondientes al año 2006. En porcentajes, este decremento de costos y gastos equivale al 8,14%. Este resultado positivo en los gastos de la compañía obedece a un esfuerzo de la administración en controlar y reducir los costos fijos de la compañía, sobre todo en lo relacionado con personal.

Con estos datos, el resultado de la compañía para el año 2007 fue una utilidad de USD36.169,55 en comparación con la pérdida del ejercicio 2006 que alcanzó los USD93.465,42.

Este resultado nos permitirá repartir a trabajadores un valor de USD5.425,43. En base a la conciliación tributaria la base imponible para impuesto a la renta alcanza los USD62.511,83 de los cuales el 25% se destinará a amortizar la pérdida ocurrida en el anterior ejercicio económico con lo cual rebajamos dicha base en USD15.627,96 dejándola finalmente en USD46.883,87 lo cual genera un impuesto a la renta de USD11.720,97 el cual está plenamente compensado con los USD13.033,70 que la compañía tiene registrado en retenciones en la fuente realizadas por clientes durante el año. Estos datos generan un valor de Impuesto a la Renta pagado en exceso de USD1.312,73 y una reserva legal de USD951,16 quedando para disponibilidad de los socios la suma de USD18.071,99 los cuales se aconseja no distribuir en razón de la baja liquidez de la compañía y con la plena intención de que contribuya al fortalecimiento institucional.

A pesar de que estas cifras son positivas para un año previo de pérdida, es importante aclarar a los socios que la principal actividad de nuestra compañía está siendo amenazada frontalmente por factores internos y externos que ameritan ser tratados con prontitud y de forma radical. Las actuales disposiciones legales que enmarcan la actividad de los agentes fedatarios de aduana pone en grave riesgo la continuidad de esta actividad como generadora de ingresos, empeorada por la prácticamente inexistente unión gremial de los agentes de aduana que poco o nada contribuyen a mantener un mercado en común sano y robusto. El excesivo nivel de costos fijos de la compañía amerita ser tratado con radicalidad para obtener su disminución drástica que posibilite mantener cifras positivas frente al cada vez más bajo nivel de ingresos operativos de la compañía.

Referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, debo manifestar que todos nuestros sistemas informáticos y nuestras computadoras cuentan con las licencias de uso necesarias para su operación, respetando irrestrictamente los derechos de uso sobre dichos programas. La compañía así también mantiene registradas sus marcas comerciales


GUAYAQUIL: Av. Dr. Miguel H. Alcivar s/n Edificio Torres del Norte
Torre B 2do. piso Of. 203 **PBX: 2687-061**
Fax: 2687-062
e-mail: jacoka@raulcoka.com

QUITO: Av. Amazonas 4080 y U.N.P. Edificio Puerta del Sol
Torre Occidental piso 5 **PBX: 2262-840** Telfs.: 2467-339 / 2467-340
Fax: 2261-164 Casilla 17-11-6336
e-mail: rcb@raulcoka.com

ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual y no ha tenido ningún inconveniente relacionado con estos registros.

Las expectativas de la administración de Comercial Aduanera Internacional Raúl Coka Barriga Cia. Ltda. para el año 2008 son las siguientes:

- 1.- Incrementar significativamente los ingresos de la compañía, explorando nuevas oportunidades de negocio relacionadas con nuestro objeto social o modificando el mismo a fin de solventar la actual y posible futura situación económica de la compañía y
- 2.- Reducir el nivel de costos fijos y variables de la compañía a niveles tolerables para el volumen de ingresos actuales de la compañía.

Sin otro particular, me es muy grato suscribir.

Muy atentamente,



Raúl Coka Barriga
GERENTE