

Quito, 20 de febrero del 2006



Señores
**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE
COMERCIAL ADUANERA INTERNACIONAL
RAUL COKA BARRIGA CIA. LTDA.**
Ciudad.

**REF.: INFORME ANUAL DE ADMINISTRACION DE LA COMPAÑIA COMERCIAL
ADUANERA INTERNACIONAL RAUL COKA BARRIGA CIA. LTDA.**

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones legales y los estatutos de la empresa vigentes a la fecha, a continuación detallo a ustedes el Informe de Gerencia de nuestras actividades comerciales al cierre del año 2006.

La actividad principal de la compañía experimentó durante el año 2006 un decremento importante en sus ingresos de tal manera que se registro un valor total de USD896.152,65 en comparación al año 2005 que se registró un ingreso total de USD975.752,06. En porcentaje, este decremento representa una reducción del 8,16%. Esta disminución sensible de los ingresos ha venido sucediendo desde la pérdida a finales del año 2004 de una de las principales cuentas de la compañía como fue Automotores y Anexos S.A. AYASA, así como de otros importantes clientes que hemos perdido durante el año 2006 como Stimm Cia. Ltda. y una reducción importante de nuestros servicios con Interamericana e Intras Ecuador. La pérdida o disminución de cartera de estos clientes sin embargo ha sido en parte mitigada por nuevos clientes como son Glaxo Smith-Kline Ecuador S.A., Johnsonwax del Ecuador S.A., James Brown Pharma C.A., entre otros clientes esporádicos y permanentes sin los cuales los resultados económicos de la compañía hubieran sido aún más bajos.

La diversificación de clientes ha provocado a su vez un aumento importante de nuestra carga de trabajo con lo cual nos hemos visto en la necesidad de incorporar nuevo personal tanto en nuestra oficina de Quito como de Guayaquil. Paralelamente hemos tenido que ampliar algunos de los servicios de los cuales nos valemos para cumplir nuestras metas como son Internet, telefonía fija y celular, fotocopiado, entre otros rubros, los cuales han incidido drásticamente en el resultado final del ejercicio económico como veremos más adelante.

GUAYAQUIL: Av. Dr. Miguel H. Alcivar s/n Edificio Torres del Norte
Torre B 2do. piso Of. 203 **PBX: 2687-061**
Fax: 2687-062
e-mail: jacocka@raulcoka.com

QUITO: Av. Amazonas 4080 y U.N.P. Edificio Puerta del Sol
Torre Occidental piso 5 **PBX: 2262-840** Telfs.: 2467-339 / 2467-340
Fax: 2261-164 Casilla 17-11-6336
e-mail: rcb@raulcoka.com

Al revisar los costos y gastos totales de la empresa podremos comprobar lo mencionado. Lejos de registrar un decremento en los gastos por la caída en las ventas, observamos un crecimiento de los mismos a USD989.618,07 para el año 2006, frente a los USD934.432,96 correspondientes al año 2005. En porcentajes, este incremento de costos y gastos equivale al 5,91%.

Estas cifras han provocado que la compañía registre por primera vez en varios lustros una pérdida significativa en su resultado final. La pérdida del ejercicio del año 2006 alcanzó la cifra de USD93.465,42 frente a la utilidad antes de impuestos y participación de USD41.274,10 del año 2005.

El decremento en la utilidad significa un valor de USD134.739,52 entre un año y otro, aproximadamente una reducción del 326,45%.

La pérdida contable final, conforme a la conciliación tributaria equivale este año a USD83.286,58, mientras que registramos un valor de USD8.626,94 en retenciones en la fuente de impuesto a la renta a favor de la compañía. En base al resultado del ejercicio del año 2006 se aconseja el no retirar los dividendos correspondientes a ejercicios anteriores ya que la liquidez general de la compañía se ha visto afectada por este resultado actual de la empresa.

Sin duda, dos de los factores más decisivos a la hora de analizar la razón del resultado del año 2006 son el bajo nivel de ingresos registrados frente a una estructura física y de personal previamente montada que exige un mejor nivel de ventas, así como la cada vez más agresiva y descontrolada competencia que pone sus honorarios a niveles extremadamente bajos para nuestros costos.

Referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, debo manifestar que todos nuestros sistemas informáticos y nuestras computadoras cuentan con las licencias de uso necesarias para su operación, respetando irrestrictamente los derechos de uso sobre dichos programas. La compañía así también mantiene registradas sus marcas comerciales ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual y no ha tenido ningún inconveniente relacionado con estos registros.

Las expectativas de la administración de Comercial Aduanera Internacional Raúl Coka Barriga Cia. Ltda. para el año 2007 son las siguientes:

- 1.- Incrementar significativamente los ingresos de la compañía, explorando nuevas oportunidades de negocio relacionadas con nuestro objeto social o modificando el mismo a fin de solventar la pérdida registrada en el 2006.
- 2.- Liderar la implementación de sistemas informativos y de comunicación que se deban utilizar para mejorar la calidad de los servicios involucrados con el comercio

GUAYAQUIL: Av. Dr. Miguel H. Alcivar s/n Edificio Torres del Norte
Torre B 2do. piso Of. 203 **PBX: 2687-061**
Fax: 2687-062
e-mail: jacoka@raulcoka.com

QUITO: Av. Amazonas 4080 y U.N.P. Edificio Puerta del Sol
Torre Occidental piso 5 **PBX: 2262-840** Telfs.: 2467-339 / 2467-340
Fax: 2261-164 Casilla 17-11-6336
e-mail: rcb@raulcoka.com

exterior y la nacionalización de mercadería en base al constante diálogo y negociación con las instituciones a cargo del control de estos procesos.

3.- Paralelamente a la consecución de nuevos ingresos, es necesario establecer los mecanismos más efectivos para el mejor control y reducción de los costos de la compañía.

4.- Desarrollar e implementar un sistema de planificación estratégica a fin de definir eficientemente, la misión, visión y objetivos y metas a mediano y largo plazo con el propósito de enrumbar a la organización a mejores niveles de competitividad y permanencia en el mercado.

Sin otro particular, me es muy grato suscribir.

Muy atentamente,



Raúl Coka Barriga
GERENTE