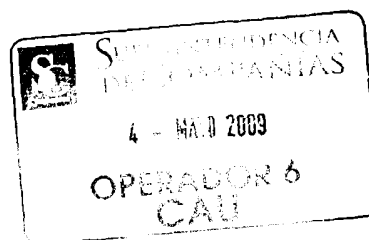


Quito, 17 de marzo del 2009

Señores

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE
COMERCIAL ADUANERA INTERNACIONAL
RAUL COCA BARRIGA CIA. LTDA.**
Ciudad.



**REF.: INFORME ANUAL DE ADMINISTRACION DE LA COMPAÑIA COMERCIAL
ADUANERA INTERNACIONAL RAUL COCA BARRIGA CIA. LTDA.**

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones legales y los estatutos de la empresa vigentes a la fecha, a continuación detallo a ustedes el Informe de Gerencia de nuestras actividades comerciales al cierre del año 2008.

La actividad general de la compañía experimentó durante el año 2008 una fuerte contracción de sus operaciones que se tradujeron en todos los indicadores económicos de la compañía, así, los ingresos alcanzaron un total de USD591.535,56 en comparación con el año 2007 que se registró un ingreso total de USD945.195,28. En porcentaje, este decremento representa un 37.42%. Este decremento tan marcado en nuestros ingresos totales obedeció a dos circunstancias especiales que atravesamos en el año 2008. La primera una reducción importante de nuestra cartera de clientes en base a un análisis minucioso del margen de ganancia que cada uno aportaba para la compañía. Pudimos darnos cuenta que no todos los clientes nos generaban un rendimiento satisfactorio para la compañía y que por el contrario representaban una parte de ellos in desmedro en nuestros resultados totales. Se escogió con detenimiento la cartera de clientes y se definió el segmento de clientes que podían ser de interés para la compañía. El segundo factor para este resultado fue y sigue siendo la contracción de las importaciones del país, sobre todo sentida en nuestra base de clientes y ocasionada por factores como la crisis financiera internacional y las medidas adoptadas por el gobierno en cuanto a las importaciones.

Al revisar los costos y gastos totales de la empresa podemos observar también una importante disminución de su cuantía pasando de USD909.025,73 para el año 2007, a USD541.351,59 en el año 2008. En porcentajes, este decremento de costos y gastos equivale al 40,45%. Este resultado positivo en los gastos de la compañía obedece justamente al análisis general de resultados de la compañía llevado a cabo

a inicios del 2008 que no sólo significó la revisión de la cartera de clientes sino también la revisión y reformulamiento de los gastos de la compañía. Para ello se negoció la salida de algunas personas de la nómina de la compañía así como se suprimieron varias fuentes de gastos. Fruto de ello y de un control minucioso de los proveedores se logró alcanzar esta importante cifra para la compañía.

Con estos datos, el resultado de la compañía para el año 2008 fue una utilidad de USD50.183,97 en comparación con la utilidad del ejercicio 2007 que alcanzó los USD36.169,55. Este dato denota el exhausto trabajo realizado por la compañía en la parte económica que, a pesar de la crisis de ingresos y de políticas fiscales favorables a nuestra actividad, ha permitido tener un mejor rendimiento para los socios.

Este resultado nos permitirá repartir a trabajadores un valor de USD7.527,60. En base a la conciliación tributaria la base imponible para impuesto a la renta alcanza los USD63.039,15 de los cuales el 25% se destinará a amortizar la pérdida ocurrida en el ejercicio económico 2006 con lo cual rebajamos dicha base en USD15.759,79 dejándola finalmente en USD47.279,36 lo cual genera un impuesto a la renta de USD11.819,84 el cual se compensa con los USD11.235,50 que la compañía tiene registrado en retenciones en la fuente realizadas por clientes durante el año. Estos datos generan un valor de Impuesto a la Renta por pagar de USD584,34 y una reserva legal de USD1.541,83 quedando para disponibilidad de los socios la suma de USD29.294,70 los cuales se aconseja no distribuir en razón de la baja liquidez de la compañía y con la plena intención de que contribuya al fortalecimiento institucional.

En el año 2008, la compañía se vio en la exigencia de contratar por primera vez los servicios independientes de auditoría externa al sobrepasar en el ejercicio 2007 el millón de dólares en activos. Para ello y con la autorización previa de los señores socios de la compañía, se contrato los servicios de la firma Batallas & Batallas quienes realizaron esta primera experiencia para nosotros. Cabe mencionar que el trabajo cumplido por los señores auditores ha sido de gran importancia para la compañía, no sólo para corroborar la gestión contable y económica de la compañía sino también para la determinación de falencias y mejoras factibles en nuestras operaciones administrativas y de negocio, que una vez identificadas, esperamos en este año 2009 el darles el mejor tratamiento posible.

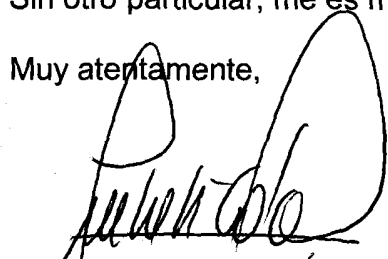
Referente al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, debo manifestar que todos nuestros sistemas informáticos y nuestras computadoras cuentan con las licencias de uso necesarias para su operación, respetando irrestrictamente los derechos de uso sobre dichos programas. La compañía así también mantiene registradas sus marcas comerciales ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual y no ha tenido ningún inconveniente relacionado con estos registros.

Las expectativas de la administración de Comercial Aduanera Internacional Raúl Coka Barriga Cia. Ltda. para el año 2009 son las siguientes:

- 1.- Incrementar los ingresos de la compañía, incrementando nuevos clientes y explorando nuevas oportunidades de negocio relacionadas con nuestro objeto social, enmarcados en las políticas económicas que con éxito adoptamos en el año pasado.
- 2.- Mantener un nivel de costos fijos y variables aceptables para nuestra actividad que permitan continuar el mejoramiento de los resultados finales de la organización y
- 3.- Implementar mejoras significativas en el control interno de la compañía que redunden en el mejor aprovechamiento económico de nuestra actividad.

Sin otro particular, me es muy grato suscribir.

Muy atentamente,



José Antonio Coka Aguirre
GERENTE GENERAL