

Cuenca, 18 de Marzo del 2016

Señores Accionistas
Fabrica de Resortes Vanderbilt S.A.
Ciudad.

La organización exitosa busca que su negocio genere alto valor para sus clientes, empleados y accionistas y alcanzar bases solidas para continuar en el tiempo como un negocio en marcha socialmente responsable con la comunidad. El escenario económico es fundamental para la estrategia y toma de decisiones empresariales para aprovechar las oportunidades que se presentan durante climas favorables o desfavorables.

Escenario Económico durante el 2015.-

El entorno económico favorable se deterioró durante el año. Eventos internacionales liderados por la caída del precio del barril de petróleo, creó un clima desfavorable para la inversión en bienes de capital. El incremento del desempleo, la reducción de la demanda de bienes y servicios y la reducción del crédito bancario, llevaron a debilitar bases patrimoniales de la mayoría de las empresas generando intranquilidad.

El Gobierno adoptó medidas para forzar la expansión de la inversión industrial, restringió las importaciones y aplicó impuestos al movimiento de capitales. Se incrementó la deuda interna y externa para sostener la expansión del sector público y se continúa la inversión en proyectos de generación hidroeléctrica y vialidad.

Hechos relevantes para Fabrica de Resortes Vanderbilt durante el 2015.-

Producción enfrente una caída del precio del acero en los mercados internacionales y no logro aprovechar para incrementar el stock de materias primas en bodegas por una sana estrategia y la iliquidez del mercado financiero. Esta caída de precios obedeció a una sobreproducción internacional, que no se colocó en las industrias por la desaceleración que enfrenta China. En el mercado nacional, la recesión incidió en las ventas de bienes y servicios y la eliminación del subsidio del diésel, principal combustible que moviliza el transporte.

Ventas a ensambladoras se paró por reducción de cupos de ensamblaje y menor número de unidades presupuestadas para la venta por cambio de modelos que no requieren resortes o ballestas. General Motors no colocó pedidos debido a los ckds importados incorporaban ballestas. Mazda no coloca pedidos desde octubre por el cierre de la planta ensambladora. Aymesa cambió de modelos que no requieren ballestas, mientras que Ciauto tiene una pequeña producción. A esta situación especial con ensambladoras, se suma una mejor vialidad que genera una menor reposición por uso y malas carreteras. El resultado es la reducción de 60 toneladas/mes en ventas, equivalente a \$ 180 mil mensuales.

Comercialización amplió sus esfuerzos para cerrar un mayor número de toneladas vendidas pero la recesión domestica con influencia internacional ha limitado la liquidez afectando la facturación anual. Con este escenario, no se realizó inversiones en maquinaria y equipos, mas bien, se amplió el programa de mantenimiento preventivo mensual para garantizar el buen funcionamiento de la cadena productiva. Vanderbilt gracias a su I&D esta inmersa en el desarrollo de varios prototipos de productos nuevos para el mercado en el 2016 así como la exportación a Chile y Colombia.

Se debe destacar la mejora generada en el equipo de trabajo gracias al nuevo modelo organizativo implementado a base de procesos primarios integrados en la cadena de valor de la empresa, que facilitó la mejora de eficacia y eficiencia de dichos procesos que se ven reflejados en la mejora de los índices que tienen relación al manejo de capital de trabajo.

Estado de Resultado Integral (PG)

Las ventas en el 2015 alcanzaron \$ 6'539 mil, un decrecimiento del 5,10 % sobre \$ 6'890 mil en el 2014. Eventos exógenos negativos nacionales e internacionales afectaron el esfuerzo comercial para cumplir presupuestos. El Costo de Ventas del 58,90% de Ventas comparado con el 2014 de 73,36 %, demuestra que administración tuvo éxito en controlar el proceso productivo. La utilidad operativa del 17,28% no fue suficiente para amortizar y atender los gastos generales y financieros y se generó una pérdida de \$ 1'219 mil o 18,64% de ventas.

Estado de Situación financiera (BS)

El total de Activos alcanzo \$ 6'870 mil, siendo el activo realizable el más importante con un 60,67%, seguido de activos corriente exigible con un 18,43% y activos fijos con un 16,88%. El endeudamiento bancario alcanzó los \$ 910 mil representando el 0.22:1 del Patrimonio. Los proveedores del Exterior \$ 437 mil se deben incluir como líneas de crédito por compras de acero y llevan al total de deuda a \$ 1'347 mil que representa el 0.33:1 del patrimonio, manteniéndose dentro de límites aceptables.

El Corto Plazo bancario incluyendo el crédito en las compras de acero, es del 43,57 % y el largo plazo del 56,43 % generando presión moderada en el manejo ordenado de la amortización de los convenios de pago y del flujo de fondos.

El Patrimonio en el 2015 alcanzó \$ 4'083 mil con un decremento del 25,40 % comparado con \$ 5'473 mil del 2014. El Capital Pagado se ha mantenido en \$ 2'225 mil.

Vanderbilt durante el 2015 no logró enfrentar adecuadamente un escenario económico nacional e internacional desfavorable. Su patrimonio sufrió un decremento del 25,40 %.

Escenario Económico esperado para el 2016.-

Los esfuerzos del Gobierno estarán dirigidos a atender la falta de suficientes ingresos por la caída del precio del barril de petróleo, enfrentar la revalorización del dólar americano y buscar mejorar la imagen internacional. Los ingresos domésticos generados por la recaudación fiscal son cada vez más importantes así como la reducción de las importaciones del sector privado y público.

La recesión, las medidas restrictivas al comercio exterior y la falta de liquidez de las empresas y de los consumidores, generarán durante el 2016 una baja demanda de bienes y servicios resultando en una reducción del volumen de ventas que como consecuencia de no poder absorber la totalidad de los costos de producción, generarán pérdidas erosionando el patrimonio de las empresas.

La industria del transporte considerada una industria estratégica necesaria para el desarrollo económico sostenido de los pueblos, enfrentará algunas restricciones por menor volumen de productos para movilización, Vanderbilt continuara beneficiándose con la reposición de ballestas que se suman a consolidar su relación comercial con un cliente en Chile; que se espera genere volumen de exportación para un importante mercado automotriz domestico.

Atentamente,



Ing. Ricardo Peña Payró.
Gerente General.