

Cuenca,
11 de Mayo del 2011

Señores Accionistas,
FABRICA DE RESORTES VANDERBILT
Ciudad

De mis consideraciones;

De conformidad con los estatutos de Fabrica de Resortes Vanderbilt, presento a ustedes el informe de labores de la empresa por el año 2010.

Vanderbilt durante el 2011 cumpliendo, las instrucciones mandatorias de la SuperIntendencia de Compañías, implementa las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF a sus balances.

La empresa, continúa con una producción presupuestada de 250 toneladas / mes en la línea de resortes para todas las marcas de vehículos que son ensamblados en el país. Se racionalizó la producción y se redujo la diversificación de productos a 1500 items de los tradicionales 2000. Las ensambladoras de vehículos General Motors, Aymesa / Kia, y Maresa / Mazda, mantienen la calificación de proveedor oficial y gracias a nuestro departamento de Investigación y Desarrollo que contribuye con el desarrollo de utillaje y procesos para fabricar un producto de la mas alta calidad y con miras a alcanzar 280 toneladas/mes, distribuido en 120 para ensambladoras y el saldo de 160 para el mercado de reposición.

Un importante logro es haber incorporado en el 2010, y mantener los altos estándares exigidos por practicas gerenciales modernas con MGC desarrollado por General Motors y una cultura presupuestaria de proyectos y una mejora continua. La repotenciación de las maquinas del área de ensamblaje de paquetes nos permite una mayor fluidez en la producción y atención a los dos grandes segmentos de mercado, las ensambladoras y el mercado de reposición. El equipo profesional de técnicos están al día en el ciclo completo de producción de resortes y garantizan un producto final de calidad, ellos trabajan muy de cerca con los departamentos de Investigación y Desarrollo de las ensambladoras para aplicar nuevas normas y técnicas en beneficio de mantener un alto estándar en toda la línea de los productos.

La seriedad y calidad del producto Vanderbilt, significa mantener una lealtad solida por parte de 280 distribuidores a nivel nacional, 3 ensambladoras y 3 tiendas propias.

La auditoría integral de flujos de producción que, modifico el espacio físico dejando espacio libre para la construcción de una bodega centralizada para repuestos, dio resultados ya que no se afecto el proceso productivo.

Dentro de una estrategia de sinergias con las otras empresas afiliadas del Grupo Industrial Graiman, se adquirió un Centro Mecanizado o CNC que contempla 2 tornos electrónicos y digitales que permitirán en el corto plazo la fabricación de bujes y otros ítems, eliminando la necesidad de importación de los mismos y reduciendo costos.

El 2011 Vanderbilt cerro con 139 trabajadores de planta y administrativos, todos ellos comprometidos a alcanzar mejores metas cuantitativas y cualitativas. Se consolidaron mas aun las relaciones con los proveedores internacionales calificados y las compras de acero se realizaron dentro de líneas de crédito aprobadas.

Esta estrategia general dió resultados positivos y las ventas de resortes llegaron a US\$ 7'861 mil a lo que se suma Ingresos por Servicios de Mantenimiento a empresas relacionadas por US\$ 614 mil, alcanzando un total de ventas de US\$ 8'475 mil que representan un incremento del 6.6% sobre el volumen alcanzado en el 2010 de US\$ 7'952 mil.

La producción esta sujeta a la demanda de las ensambladoras que a su vez tienen cuotas relativamente estables de ensamblaje de modelos de vehículos que usan resortes. Sin embargo, el mercado de reposición se mantiene sólido y nuestra importante participación permite garantizar un volumen de ventas estable que tiene cobertura a nivel nacional.

El negocio del acero obliga a toda acerera a mantener volúmenes de materia prima por la volatilidad del precio en los mercados internacionales y por el tiempo entre el pedido y la llegada a planta. A esto se suma un factor externo importante que es la producción de platinas, que están disponibles por parte de pocos molinos con quienes mantenemos una buena relación crediticia. En el 2011, Vanderbilt anticipó una alta volatilidad en los mercados internacionales y para garantizar su abastecimiento y normal flujo de producción mas un volumen incremental de ventas, importó para reposición, incrementando sus stocks de 8.6 meses a 9.5 meses.

Vanderbilt en vista de sus negociaciones con un nuevo ensamblador, Ambacar, anticipo la compra de materias primas para atender esta facturación nueva que se iniciara en el segundo semestre, afortunadamente los modelos son similares a productos usados por modelos GM.

La estrategia de compras refleja estas restricciones, el costo de ventas se incremento del 65.7% al 75.2% generando una Utilidad Bruta del 26.4%. Si bien la estructura de gastos administrativos se incremento del 8.7% al 9.5% mientras que los gastos de ventas mejoraron del 11.6% de ventas al 9.7%. Los gastos financieros presentados en el Estado de Resultados presentan el valor neto incluyendo la pérdida extraordinaria por la venta de las acciones del Banco del Austro que se suma a un menor endeudamiento con bancos.

La Utilidad antes de participación e impuestos se incremento del 2.8% de ventas en el 2010 a 3.0% de ventas en el 2011 o US\$ 356 mil.

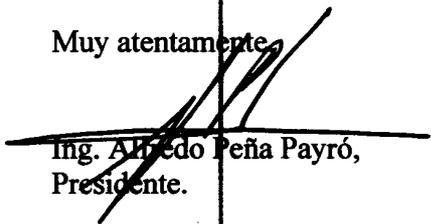
El Total de Activos después de la aplicación de NIIF alcanzó en el 2010 US\$ 10'029 mil mientras que el Patrimonio alcanzo US\$ 4'173 mil. Al cierre del 2011, el total de Activos se redujo a US\$ 9'299 mil mientras que el Patrimonio incrementó a US\$ 4'456 mil.

La Presidencia ve el 2012 en adelante promisorio gracias a acciones tomadas durante el 2010 y 2011 a nivel de mejoramiento en producción y a un seguimiento cercano de las variaciones de precio en los mercados internacionales. La aplicación de las normas NIIF a los estados financieros transparenta valores de activos fijos y procesos y permite continuar con un proceso productivo acorde a los costos de mercado de los diferentes insumos y servicios. Lamentablemente no se podrá controlar en su totalidad los efectos de variaciones de precios en los mercados internacionales pero afortunadamente se lograra reducir su efecto con las políticas de compra aplicadas.

Con el propósito de fortalecer el Patrimonio de Vanderbilt, se recomienda a la Junta General de Accionistas que apoyen la moción de transferir la totalidad de las utilidades obtenidas por el ejercicio 2011 después de participación a empleados y pago de impuestos, a una cuenta de Reservas para ser Utilizadas en Futuras Capitalizaciones.

Con mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y que lo hago extensiva al personal de colaboradores.

Muy atentamente,



Ing. Alfredo Peña Payró,
Presidente.