

QUITO, 16 DE ABRIL DEL 2009

8-Abr
11/50

SEÑORES:
JUNTA GENERAL DE
ECUATORIANA DE MAQUINARIA CIA. LTDA.
CIUDAD.

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA

RESPETADOS SEÑORES:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA, DE CONFORMIDAD A LOS ESTATUTOS Y LAS NORMAS LEGALES VIGENTES ME PERMITO PRESENTAR EL INFORME DE LAS OPERACIONES CORRESPONDIENTES AL AÑO 2.008 Y DE ALGUNOS ASPECTOS PRINCIPALES DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

ENTORNO ECONOMICO

LA ECONOMIA DEL PAIS CONTINUA SU PROCESO DE ADAPTACION CON ALGUNOS INDICADORES QUE PODRIAN VERSE AFECTADOS A PESAR DE LOS FACTORES EN CONTRA INTERNOS Y EXTERNOS TIENDEN A NORMALIZARSE ENCONTRANDOSE ALGUNOS SIGNOS DE ESTABILIDAD.

CAMBIOS COMO EL AUMENTO EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DEL PETROLEO, SIN EMBARGO SEGUIMOS ESPERANDO SIGNOS POSITIVOS PARA UN MEJORAMIENTO ECONOMICO GENERAL QUE SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA YA QUE NOS HAN AFECTADO EN NUESTRAS ESPECTATIVAS DE VENTAS CON UNA DISMINUCION EN CONTRA A LO PRESUPUESTADO DEL 27%

**COMPARACION DEL PRESUPUESTO VS. CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN 2.008
(TODO EN DOLARES AMERICANOS)**

	REALIZADO	PRESUPUESTO	DIFERENCIAS	
VENTAS	580.133.74	800.000.00	(219.866.26)	27%
COSTO DE VENTAS	301.088.75	416.000.00		
UTILIDAD BRUTA	279.044.99	384.000.00	(104.955.01)	27%
OTROS INGRESOS	1.283.79	6.000.00	(4.716.21)	79%
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	280.328.78	390.000.00	(109.671.22)	28%
MENOS:GASTOS UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	67.856.67	75.000.00	(7.143.33)	10%
	212.472.11	315.000.00	(102.527.89)	33%

DURANTE EL EJERCICIO EL CUMPLIMIENTO EN VENTAS CON RELACION A LO PRESUPUESTADO FUE INFERIOR EN UN 27% Y LO EJECUTADO EN UTILIDADES NO SUPERO LO PRESUPUESTADO EN UN 33%

ALGUNOS INDICES DE GESTION FINANCIERA SON LOS SIGUIENTES

1 RAZON DE CIRCULANTE (ACTIVOS VS PASIVO CORRIENTE)

2.007	1'062.647	/	94.138	= 11.29
2.008	1'206.507	/	101.559	= 11.87

2 ROTACION DE CAPITAL (VENTAS / PASIVO TOTAL)

2.007	675.701	/	1'081.460	= 62.0%
2.008	580.134	/	1'224.332	= 47.0%

3 DIAS DE CREDITO CONCEDIDOS (CARTERA / PROMEDIO MES VENTAS) X 30

2.007	(37.144 / 56.308) X 30 = 19.8
2.008	(20.485 / 48.345) X 30 = 12.6

4 DETALLE DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2.008

CARTERA TOTAL DOLARES	CORRIENTE HASTA 30 DIAS	151 Y MAS DIAS
20.485	16.858	3.627
100%	83%	17%

5 RELACION DE GASTOS VS. VENTAS

2.007	101.239 / 675.701 = 15%
2.008	67.857 / 580.134 = 12%

6 UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS VS. VENTAS NETAS

2.007	185.106 / 675.700 = 27%
2.008	212.472 / 580.134 = 37%

7 RAZON DE PROTECCION AL PASIVO TOTAL (CAPITAL Y RESERVAS / PASIVO TOTAL)

2.007	987.323 / 1'081.460 = 0.913
2.008	1'122.774 / 1'224.332 = 0.917

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

DURANTE EL AÑO NO SE HIZO NINGUNA INVERSION EN ESTE RUBRO

PROYECTOS EN CURSO

SE CONTINUA EL CONTROL DE GASTOS TENDIENTE A ADAPTAR LA REALIDAD DE LA EMPRESA A LA DEL PAIS.

RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

PARA CUMPLIR CON LAS VENTAS ES NECESARIO CONTINUAR CON LA PUBLICACION DE AVISOS EN LA PRENSA, PRETENDIENDO POR ESTE MEDIO LLEGAR A UN MAYOR NUMERO DE PERSONAS INTERESADAS EN EQUIPOS, E IMPLEMENTANDO LOS MEDIOS ELECTRONICOS NECESARIOS PARA AMPLIAR LA BASE DE POSIBLES CLIENTES.

IGUALMENTE SE DEBE MANTENER UN CONTACTO INTENSO CON LOS CLIENTES, OFRECIENDO PRECIOS COMPETITIVOS Y DESCUENTOS INTERESANTES POR PAGOS DE CONTADO HASTA 30 DIAS, Y VENTAS A CREDITO A 6, 12, Y 18 MESES Y EN EL CASO DE EXCELENTE CLIENTES HASTA 24 MESES CON UN INTERES ACORDE CON EL MERCADO EN EL MOMENTO DE EFECTUAR LA VENTA, TODO ESTO CON UN STOCK SUFFICIENTE DE MAQUINARIA, CON LO ANTERIOR CONSEGUIREMOS ELEVAR LAS VENTAS PERMITIENDO UNA MAYOR ROTACION DE LOS INVENTARIOS Y OBTENIENDO MEJORES UTILIDADES PARA EL EJERCICIO GRAVABLE DEL 2.009

OBJETIVOS PARA 2009

VENTAS AÑO 2009 US.\$ 800.000

VENTAS	800,000.00
COSTO DE VENTAS	416,000.00
UTILIDAD BRUTA	384,000.00
OTROS INGRESOS	6.000,00
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	390.000.00
MENOS:GASTOS	75.000.00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	<u>315.000.00</u>

Atentamente,


ALAN NELSON ROSENBERG
GERENTE GENERAL