

SEÑORES:

JUNTA GENERAL DE

ECUATORIANA DE MAQUINARIA CIA. LTDA.

CIUDAD,

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA

RESPECTADOS SEÑORES:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA, DE CONFORMIDAD A LAS OPERACIONES CORRESPONDIENTES AL AÑO 2012 Y DE ALGUNOS ASPECTOS PRINCIPALES DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

ENTORNO ECONOMICO

LA ECONOMIA DEL PAIS CONTINUA CON ALGUNOS INDICADORES QUE PODRIAN VERSE AFECTADOS A PESAR DE LOS FACTORES EN CONTRA INTERNOS Y EXTERNOS TIENDEN A NORMALIZARSE ENCONTRANDOSE ALGUNOS SIGNOS DE ESTABILIDAD.

CAMBIO COMO EL AUMENTO EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DEL PETROLEO, SIN EMBARGO SEGUIMOS ESPERANDO SIGNOS POSITIVOS PARA UN MEJORAMIENTO ECONOMICO GENERAL QUE SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA YA QUE NOS HAN AFECTADO EN NUESTRAS ESPECTATIVAS DE VENTAS CON UNA DISMINUCION EN CONTRA A LO PRESUPUESTADO DEL 60%

COMPARACION DEL PRESUPUESTO VS. CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN 2012 (TODO EN DOLARES AMERICANOS)

REALIZADO PRESUPUESTO DIFERENCIAS

VENTAS	COSTO DE VENTAS	UTILIDAD BRUTA	OTROS INGRESOS	UTIL. BRUTA+OTROS INGRESOS	MENOS: GASTOS	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	Y PARTICIPACIONES
323,046.52	217,750.75	105,295.77	49,293.30	154,589.07	75,638.46	78,950.61	
800,000.00	400,000.00	400,000.00	25,000.00	425,000.00	50,000.00	375,000.00	
(476,953.48)		(294,704.23)	24,293.30	(270,410.93)	25,638.46	(286,049.39)	79%
							51%
							64%
							97%
							74%

DURANTE EL EJERCICIO EL CUMPLIMIENTO EN VENTAS CON RELACION A LO PRESUPUESTADO FUE INFERIOR EN UN 60% Y LO EJECUTADO EN UTILIDADES NO SUPERO LO PRESUPUESTADO EN UN 78%

ALGUNOS INDICES DE GESTION FINANCIERA SON LOS SIGUIENTES

1 RAZON DE CIRCULANTE (ACTIVOS VS PASIVO CORRIENTE)

2011	1,376.678	/	51.108	=	26.94
2012	1,430.088	/	30.615	=	46.71

2 ROTACION DE CAPITAL (VENTAS / PASIVO TOTAL)

2011	451.896	/	1,391.963	=	32%
2012	323.046	/	2,235.504	=	14%

3 DETALLE DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2012

CARTERA TOTAL	CORRIENTE	HASTA 30 DIAS	151 Y MAS DIAS
---------------	-----------	---------------	----------------

2,841

4 RELACION DE GASTOS VS. VENTAS

2011	57.353	/	451.896	=	13%
2012	75.638	/	323.046	=	23%

5 UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS VS. VENTAS NETAS

2011 125.414 / 451.896 = 28%
2012 78.950 / 323.046 = 24%

6 RAZON DE PROTECCION AL PASIVO TOTAL (CAPITAL Y RESERVAS / PASIVO TOTAL)

2011 1.340.854 / 1.391.963 = 0.96%
2012 2.189.994 / 2.235.504 = 0.98%

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

DURANTE EL AÑO NO SE HIZO NINGUNA INVERSION EN ESTE RUBRO

PROYECTOS EN CURSO

SE CONTINUA EL CONTROL DE GASTOS TENDIENTE A ADAPTAR LA REALIDAD DE LA EMPRESA A LA DEL PAIS.

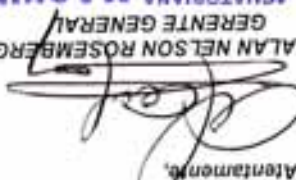
RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

PARA CUMPLIR CON LAS VENTAS ES NECESARIO CONTINUAR CON LA PUBLICACION DE AVISOS EN LA PRENSA, PRETENDIENDO POR ESTE MEDIO LLEGAR A UN MAYOR NUMERO DE PERSONAS INTERESADAS EN EQUIPOS, E IMPLEMENTANDO LOS MEDIOS ELECTRONICOS NECESARIOS PARA AMPLIAR LA BASE DE POSIBLES CLIENTES.
IGUALMENTE SE DEBE MANTENER UN CONTACTO INTENSO CON LOS CLIENTES, OFRECIENDO PRECIOS COMPETITIVOS Y DESCUENTOS INTERESANTES POR PAGOS DE CONTADO HASTA 24 MESES CON UN INTERES CREDITO A 6, 12 Y 18 MESES Y EN EL CASO DE EXCELENTES CLIENTES HASTA 30 DIAS. Y VENTAS A ACORDE CON EL MERCADO EN EL MOMENTO DE EFECTUAR LA VENTA, TODO ESTO CON UN STOCK SUFICIENTE DE MAQUINARIA, CON LO ANTERIOR CONSEGUIREMOS ELEVAR LAS VENTAS PERMITIENDO UNA MAYOR ROTACION DE LOS INVENTARIOS Y OBTENIENDO MEJORES UTILIDADES PARA EL EJERCICIO GRAVABLE DEL 2013

OBJETIVOS PARA 2013

VENTAS AÑO 2013 US.\$ 800.000

VENTAS	800.000,00
COSTO DE VENTAS	400.000,00
UTILIDAD BRUTA	400.000,00
OTROS INGRESOS	25.000,00
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	425.000,00
MENOS:GASTOS	50.000,00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	375.000,00
Y PARTICIPACIONES	

Atentamente,

ALAN NELSON ROSEMBERG
GERENTE GENERAL
DE MAQUINARIA
CIA. AGUATORIANA LTDA