

QUITO, 5 DE ABRIL DEL 2012

SEÑORES:
JUNTA GENERAL DE
ECUATORIANA DE MAQUINARIA CIA. LTDA.
CIUDAD.

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA

RESPETADOS SEÑORES:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA, DE CONFORMIDAD A LOS ESTATUTOS Y LAS NORMAS LEGALES VIGENTES ME PERMITO PRESENTAR EL INFORME DE LAS OPERACIONES CORRESPONDIENTES AL AÑO 2.011 Y DE ALGUNOS ASPECTOS PRINCIPALES DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

ENTORNO ECONOMICO

LA ECONOMIA DEL PAIS CONTINUA CON ALGUNOS INDICADORES QUE PODRIAN VERSE AFECTADOS A PESAR DE LOS FACTORES EN CONTRA INTERNOS Y EXTERNOS TIENDEN A NORMALIZARSE ENCONTRANDOSE ALGUNOS SIGNOS DE ESTABILIDAD

CAMBIOS COMO EL AUMENTO EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DEL PETROLEO, SIN EMBARGO SEGUIMOS ESPERANDO SIGNOS POSITIVOS PARA UN MEJORAMIENTO ECONOMICO GENERAL QUE SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA YA QUE NOS HAN AFECTADO EN NUESTRAS ESPECTATIVAS DE VENTAS CON UNA DISMINUCION EN CONTRA A LO PRESUPUESTADO DEL 35%

COMPARACION DEL PRESUPUESTO VS. CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN 2.011 (TODO EN DOLARES AMERICANOS)

	REALIZADO	PRESUPUESTO	DIFERENCIAS	
VENTAS	451,896.62	700,000.00	(248,103.38)	35%
COSTO DE VENTAS	304,143.17	300,000.00		
UTILIDAD BRUTA	147,753.45	400,000.00	(252,246.55)	63%
OTROS INGRESOS	35,014.32	15,000.00	20,014.32	133%
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	182,767.77	415,000.00	(232,232.23)	56%
MENOS:GASTOS	57,353.69	50,000.00	7,353.69	15%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	125,414.08	365,000.00	(239,585.92)	66%

DURANTE EL EJERCICIO EL CUMPLIMIENTO EN VENTAS CON RELACION A LO PRESUPUESTADO FUE INFERIOR EN UN 35% Y LO EJECUTADO EN UTILIDADES NO SUPERO LO PRESUPUESTADO EN UN 66%

ALGUNOS INDICES DE GESTION FINANCIERA SON LOS SIGUIENTES

1 RAZON DE CIRCULANTE (ACTIVOS VS PASIVO CORRIENTE)

2.010	1'299.727	/	55.636	= 23.36
2.011	1.376.678	/	51.108	= 26.94

2 ROTACION DE CAPITAL (VENTAS / PASIVO TOTAL)

2.010	446.147	/	1'315.473	= 33%
2.011	451.896	/	1.391.963	= 32%

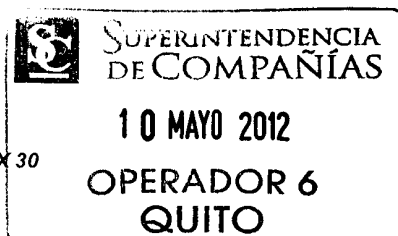
3 DIAS DE CREDITO CONCEDIDOS (CARTERA / PROMEDIO MES VENTAS) X 30

2.010	(9.353 / 37.179) X 30	= 7.5
-------	-------------------------	-------

4 DETALLE DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2.011

CARTERA TOTAL	CORRIENTE	151 Y MAS
DOLARES	HASTA 30 DIAS	DIAS

5 RELACION DE GASTOS VS. VENTAS



2.010	50.747	/	446.147	=	11%
2.011	57.353	/	451.896	=	13%

6 UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS VS. VENTAS NETAS

2.010	116.568	/	446.147	=	26%
2.011	125.414	/	451.896	=	28%

7 RAZON DE PROTECCION AL PASIVO TOTAL (CAPITAL Y RESERVAS / PASIVO TOTAL)

2.010	1'259.836	/	1'315.473	=	0.95
2.011	1.340.854	/	1.391.963	=	0.96%

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

DURANTE EL AÑO NO SE HIZO NINGUNA INVERSION EN ESTE RUBRO

PROYECTOS EN CURSO

SE CONTINUA EL CONTROL DE GASTOS TENDIENTE A ADAPTAR LA REALIDAD DE LA EMPRESA A LA DEL PAIS.

RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

PARA CUMPLIR CON LAS VENTAS ES NECESARIO CONTINUAR CON LA PUBLICACION DE AVISOS EN LA PRENSA, PRETENDIENDO POR ESTE MEDIO LLEGAR A UN MAYOR NUMERO DE PERSONAS INTERESADAS EN EQUIPOS, E IMPLEMENTANDO LOS MEDIOS ELECTRONICOS NECESARIOS PARA AMPLIAR LA BASE DE POSIBLES CLIENTES.

IGUALMENTE SE DEBE MANTENER UN CONTACTO INTENSO CON LOS CLIENTES, OFRECIENDO PRECIOS COMPETITIVOS Y DESCUENTOS INTERESANTES POR PAGOS DE CONTADO HASTA 30 DIAS, Y VENTAS A CREDITO A 6, 12, Y 18 MESES Y EN EL CASO DE EXCELENTES CLIENTES HASTA 24 MESES CON UN INTERES ACORDE CON EL MERCADO EN EL MOMENTO DE EFECTUAR LA VENTA, TODO ESTO CON UN STOCK SUFICIENTE DE MAQUINARIA, CON LO ANTERIOR CONSEGUIREMOS ELEVAR LAS VENTAS PERMITIENDO UNA MAYOR ROTACION DE LOS INVENTARIOS Y OBTENIENDO MEJORES UTILIDADES PARA EL EJERCICIO GRAVABLE DEL 2.012

OBJETIVOS PARA 2012

VENTAS AÑO 2012 US.\$ 800.000

VENTAS	800,000.00
--------	------------

COSTO DE VENTAS	400,000.00
-----------------	------------

UTILIDAD BRUTA	400,000.00
----------------	------------

OTROS INGRESOS	25,000.00
----------------	-----------

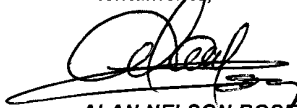
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	425,000.00
---------------------------	------------

MENOS:GASTOS	50,000.00
--------------	-----------

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	375,000.00
-----------------------------	------------

Y PARTICIPACIONES

Atentamente,


ALAN NELSON ROSEMBERG
GERENTE GENERAL

