

QUITO, 5 DE ABRIL DEL 2011

SEÑORES:  
JUNTA GENERAL DE  
ECUATORIANA DE MAQUINARIA CIA. LTDA.  
CIUDAD.

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA

RESPETADOS SEÑORES:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA, DE CONFORMIDAD A LOS ESTATUTOS Y LAS NORMAS LEGALES VIGENTES ME PERMITO PRESENTAR EL INFORME DE LAS OPERACIONES CORRESPONDIENTES AL AÑO 2.010 Y DE ALGUNOS ASPECTOS PRINCIPALES DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

**ENTORNO ECONOMICO**

LA ECONOMIA DEL PAIS CONTINUA CON ALGUNOS INDICADORES QUE PODRIAN VERSE AFECTADOS A PESAR DE LOS FACTORES EN CONTRA INTERNOS Y EXTERNOS TIENDEN A NORMALIZARSE ENCONTRANDOSE ALGUNOS SIGNOS DE ESTABILIDAD.

CAMBIOS COMO EL AUMENTO EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DEL PETROLEO, SIN EMBARGO SEGUIMOS ESPERANDO SIGNOS POSITIVOS PARA UN MEJORAMIENTO ECONOMICO GENERAL QUE SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA YA QUE NOS HAN AFECTADO EN NUESTRAS ESPECTATIVAS DE VENTAS CON UNA DISMINUCION EN CONTRA A LO PRESUPUESTADO DEL 31%

**COMPARACION DEL PRESUPUESTO VS. CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN 2.010 (TODO EN DOLARES AMERICANOS)**

|  | REALIZADO  | PRESUPUESTO | DIFERENCIAS  |     |
|--|------------|-------------|--------------|-----|
| <b>VENTAS</b>  | 446,147.41 | 650,000.00  | (203,852.59) | 31% |
| <b>COSTO DE VENTAS</b>                               | 290,686.25 | 338,000.00  |              |     |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                                | 155,461.16 | 312,000.00  | (156,538.84) | 50% |
| <b>OTROS INGRESOS</b>                                | 11,854.95  | 10,000.00   | 1,854.95     | 19% |
| <b>UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS</b>                     | 167,316.11 | 322,000.00  | (154,683.89) | 48% |
| <b>MENOS:GASTOS</b>                                  | 50,747.68  | 50,000.00   | 747.68       | 2%  |
| <b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES</b> | 116,568.43 | 272,000.00  | (155,431.57) | 57% |

DURANTE EL EJERCICIO EL CUMPLIMIENTO EN VENTAS CON RELACION A LO PRESUPUESTADO FUE INFERIOR EN UN 31% Y LO EJECUTADO EN UTILIDADES NO SUPERO LO PRESUPUESTADO EN UN 57%



ALGUNOS INDICES DE GESTION FINANCIERA SON LOS SIGUIENTES

**1 RAZON DE CIRCULANTE (ACTIVOS VS PASIVO CORRIENTE)**

|       |           |   |        |         |
|-------|-----------|---|--------|---------|
| 2.009 | 1'208.344 | / | 39.511 | = 30.58 |
| 2.010 | 1'299.727 | / | 55.636 | = 23.36 |

**2 ROTACION DE CAPITAL (VENTAS / PASIVO TOTAL )**

|       |         |   |           |        |
|-------|---------|---|-----------|--------|
| 2.009 | 346.576 | / | 1'225.036 | = 28.% |
| 2.010 | 446.147 | / | 1'315.473 | = 33%  |

**3 DIAS DE CREDITO CONCEDIDOS (CARTERA / PROMEDIO MES VENTAS) X 30**

|       |            |          |             |
|-------|------------|----------|-------------|
| 2.009 | ( 23.263 / | 28.881 ) | X 30 = 24.0 |
| 2.010 | ( 9.353 /  | 37.179 ) | X 30 = 7.5  |

**4 DETALLE DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2.010**

| CARTERA TOTAL<br>DOLARES | CORRIENTE<br>HASTA 30 DIAS | 151 Y MAS<br>DIAS |
|--------------------------|----------------------------|-------------------|
| 9.272                    | 5.645                      | 3.627             |
| 100%                     | 60%                        | 40%               |

**5 RELACION DE GASTOS VS. VENTAS**

|       |        |   |         |       |
|-------|--------|---|---------|-------|
| 2.009 | 63.036 | / | 346.576 | = 18% |
| 2.010 | 50.747 | / | 446.147 | = 11% |

**6 UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS VS. VENTAS NETAS**

|       |         |   |         |       |
|-------|---------|---|---------|-------|
| 2.009 | 98.432  | / | 346.576 | = 28% |
| 2.010 | 116.568 | / | 446.147 | = 26% |

**7 RAZON DE PROTECCION AL PASIVO TOTAL (CAPITAL Y RESERVAS / PASIVO TOTAL )**

|       |           |   |           |        |
|-------|-----------|---|-----------|--------|
| 2.009 | 1'185.524 | / | 1'225.036 | = 0.96 |
| 2.010 | 1'259.836 | / | 1'315.473 | = 0.95 |

**PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

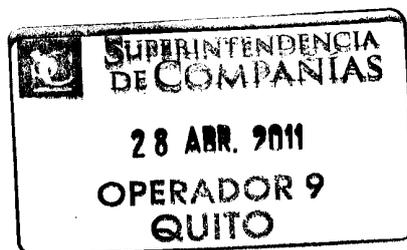
DURANTE EL AÑO NO SE HIZO NINGUNA INVERSION EN ESTE RUBRO

**PROYECTOS EN CURSO**

SE CONTINUA EL CONTROL DE GASTOS TENDIENTE A ADAPTAR LA REALIDAD DE LA EMPRESA A LA DEL PAIS.

**RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

PARA CUMPLIR CON LAS VENTAS ES NECESARIO CONTINUAR CON LA PUBLICACION DE AVISOS EN LA PRENSA, PRETENDIENDO POR ESTE MEDIO LLEGAR A UN MAYOR NUMERO DE PERSONAS INTERESADAS EN EQUIPOS, E IMPLEMENTANDO LOS MEDIOS ELECTRONICOS NECESARIOS PARA AMPLIAR LA BASE DE POSIBLES CLIENTES.



IGUALMENTE SE DEBE MANTENER UN CONTACTO INTENSO CON LOS CLIENTES, OFRECIENDO PRECIOS COMPETITIVOS Y DESCUENTOS INTERESANTES POR PAGOS DE CONTADO HASTA 30 DIAS, Y VENTAS A CREDITO A 6, 12, Y 18 MESES Y EN EL CASO DE EXCELENTES CLIENTES HASTA 24 MESES CON UN INTERES ACORDE CON EL MERCADO EN EL MOMENTO DE EFECTUAR LA VENTA, TODO ESTO CON UN STOCK SUFICIENTE DE MAQUINARIA, CON LO ANTERIOR CONSEGUIREMOS ELEVAR LAS VENTAS PERMITIENDO UNA MAYOR ROTACION DE LOS INVENTARIOS Y OBTENIENDO MEJORES UTILIDADES PARA EL EJERCICIO GRAVABLE DEL 2.011

**OBJETIVOS PARA 2011**

**VENTAS AÑO 2011 US.\$ 700.000**

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>VENTAS</b>  | 700,000.00        |
| <b>COSTO DE VENTAS</b>                                   | 300,000.00        |
|  | <hr/>             |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                                    | 400,000.00        |
| <b>OTROS INGRESOS</b>                                    | 15,000.00         |
|  | <hr/>             |
| <b>UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS</b>                         | 415,000.00        |
| <b>MENOS:GASTOS</b>                                      | 50,000.00         |
|  | <hr/>             |
| <b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS<br/>Y PARTICIPACIONES</b> | <u>365,000.00</u> |

Atentamente,

  
**ALAN NELSON ROSENBERG**  
**GERENTE GENERAL**

