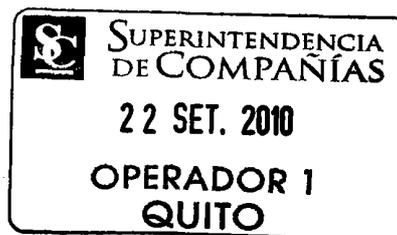


QUITO, 16 DE ABRIL DEL 2010

SEÑORES:  
JUNTA GENERAL DE  
ECUATORIANA DE MAQUINARIA CIA. LTDA.  
CIUDAD.



ASUNTO: INFORME DE GERENCIA

RESPETADOS SEÑORES:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA, DE CONFORMIDAD A LOS ESTATUTOS Y LAS NORMAS LEGALES VIGENTES ME PERMITO PRESENTAR EL INFORME DE LAS OPERACIONES CORRESPONDIENTES AL AÑO 2.009 Y DE ALGUNOS ASPECTOS PRINCIPALES DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

#### ENTORNO ECONOMICO

LA ECONOMIA DEL PAIS CONTINUA CON ALGUNOS INDICADORES QUE PODRIAN VERSE AFECTADOS A PESAR DE LOS FACTORES EN CONTRA INTERNOS Y EXTERNOS TIENDEN A NORMALIZARSE ENCONTRANDOSE ALGUNOS SIGNOS DE ESTABILIDAD.

CAMBIOS COMO EL AUMENTO EN LOS PRECIOS INTERNACIONALES DEL PETROLEO, SIN EMBARGO SEGUIMOS ESPERANDO SIGNOS POSITIVOS PARA UN MEJORAMIENTO ECONOMICO GENERAL QUE SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA YA QUE NOS HAN AFECTADO EN NUESTRAS ESPECTATIVAS DE VENTAS CON UNA DISMINUCION EN CONTRA A LO PRESUPUESTADO DEL 21%

#### COMPARACION DEL PRESUPUESTO VS. CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN 2.009 (TODO EN DOLARES AMERICANOS)

	REALIZADO	PRESUPUESTO	DIFERENCIAS	
VENTAS	346.575.50	800.000.00	(453.424.50)	21%
COSTO DE VENTAS	195.151.97	416.000.00		
UTILIDAD BRUTA	151.423.53	384.000.00	(232.576.47)	18%
OTROS INGRESOS	10.045.36	6.000.00	( 4.045..36)	98%
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	161.468.89	390.000.00	(228.531.11)	22%
MENOS:GASTOS	63.036.43	75.000.00	( 11.963.57)	25%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	98.432.46	315,000.00	( 216.567.54	46%

DURANTE EL EJERCICIO EL CUMPLIMIENTO EN VENTAS CON RELACION A LO PRESUPUESTADO FUE INFERIOR EN UN 21% Y LO EJECUTADO EN UTILIDADES NO SUPERO LO PRESUPUESTADO EN UN 46%

ALGUNOS INDICES DE GESTION FINANCIERA SON LOS SIGUIENTES

### 1 RAZON DE CIRCULANTE (ACTIVOS VS PASIVO CORRIENTE)

2.008	1'206.507	/	101.559	= 11.87
2.009	1'208.344	/	39.511	= 30.58

### 2 ROTACION DE CAPITAL (VENTAS / PASIVO TOTAL )

2.008	580.134	/	1'224.332	= 47.0%
2.009	346.576	/	1'225.036	= 28.0%

### 3 DIAS DE CREDITO CONCEDIDOS (CARTERA / PROMEDIO MES VENTAS) X 30

2.008	( 20.485 / 48.345 )	X 30 = 12.6
2.009	( 23.263 / 28.881 )	X 30 = 24.0

### 4 DETALLE DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2.009

CARTERA TOTAL DOLARES	CORRIENTE HASTA 30 DIAS	151 Y MAS DIAS
23.263	19.636	3.627
100%	85%	15%

### 5 RELACION DE GASTOS VS. VENTAS

2.008	67.857	/	580.134	= 12%
2.009	63.036	/	346.576	= 18%

### 6 UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS VS. VENTAS NETAS

2.008	212.472	/	580.134	= 37%
2.009	98.432	/	346.576	= 28%

### 7 RAZON DE PROTECCION AL PASIVO TOTAL (CAPITAL Y RESERVAS / PASIVO TOTAL )

2.008	1'122.774	/	1'224.332	= 0.917
2.009	1'185.524	/	1'225.036	= 0.967

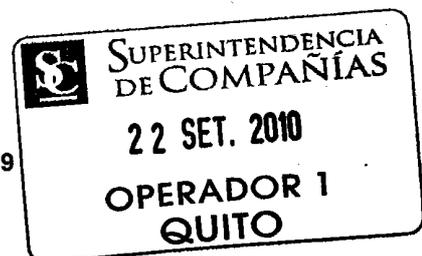
### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

DURANTE EL AÑO NO SE HIZO NINGUNA INVERSION EN ESTE RUBRO

### PROYECTOS EN CURSO

SE CONTINUA EL CONTROL DE GASTOS TENDIENTE A ADAPTAR LA REALIDAD DE LA EMPRESA A LA DEL PAIS.

RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2009



PARA CUMPLIR CON LAS VENTAS ES NECESARIO CONTINUAR CON LA PUBLICACION DE AVISOS EN LA PRENSA, PRETENDIENDO POR ESTE MEDIO LLEGAR A UN MAYOR NUMERO DE PERSONAS INTERESADAS EN EQUIPOS, E IMPLEMENTANDO LOS MEDIOS ELECTRONICOS NECESARIOS PARA AMPLIAR LA BASE DE POSIBLES CLIENTES. IGUALMENTE SE DEBE MANTENER UN CONTACTO INTENSO CON LOS CLIENTES, OFRECIENDO PRECIOS COMPETITIVOS Y DESCUENTOS INTERESANTES POR PAGOS DE CONTADO HASTA 30 DIAS, Y VENTAS A CREDITO A 6, 12, Y 18 MESES Y EN EL CASO DE EXCELENTES CLIENTES HASTA 24 MESES CON UN INTERES ACORDE CON EL MERCADO EN EL MOMENTO DE EFECTUAR LA VENTA, TODO ESTO CON UN STOCK SUFICIENTE DE MAQUINARIA, CON LO ANTERIOR CONSEGUIREMOS ELEVAR LAS VENTAS PERMITIENDO UNA MAYOR ROTACION DE LOS INVENTARIOS Y OBTENIENDO MEJORES UTILIDADES PARA EL EJERCICIO GRAVABLE DEL 2.010

**OBJETIVOS PARA 2010**

**VENTAS AÑO 2010 US.\$ 650.000**

VENTAS	650,000.00
COSTO DE VENTAS	338,000.00
UTILIDAD BRUTA	312,000.00
OTROS INGRESOS	10,000.00
UTIL.BRUTA+OTROS INGRESOS	322.000.00
MENOS:GASTOS	50.000.00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	<u>272.000.00</u>

Atentamente,

  
**ALAN NELSON ROSENBERG**  
GERENTE GENERAL

