



GA-0225-20

INFORME ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, pongo en conocimiento de la Junta General de Accionistas de GADERE S.A., el informe sobre la situación administrativa y financiera por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del año 2019.

Los estados financieros del ejercicio 2019 han sido elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que son de uso obligatorio en el Ecuador, según lo dispuesto en la resolución de la Superintendencia de Compañías No. 08-G-DSC-010 del 20 de noviembre de 2008.

1. Resultados y Cuentas Anuales

El 16 de julio de 2019 GADERE S.A. tuvo un cambio de su composición accionaria por la compraventa del 100% de las acciones nominativas de la empresa a la empresa VEOLIA ECUADOR S.A. Por tanto, los resultados durante el año 2019 integran los registros del resultado declarado por los ex-accionistas y aquellos del accionista actual, como una operación conjunta.

En este contexto, durante el año 2019 la compañía ha generado un total de ingresos de US\$ 11'176.779 y unos costos y gastos de US\$ 8'868.131, por lo que al 31 de diciembre de 2019 presenta una utilidad bruta antes de participación e impuestos de US\$ 2'308.648, de los cuales por participación a trabajadores corresponde la suma de US\$ 346.297, y por impuesto a la renta el valor de US\$ 331.670, quedando una utilidad luego de impuestos de US\$ 1'630.681.

2. Situación Societaria - Administrativa

GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN

Según lo establecen los estatutos de GADERE S.A., le corresponde el gobierno y administración de la compañía a la Junta General de Accionistas, e igualmente lo será el Presidente y el Gerente General.

Para el año 2019 la administración de la compañía le correspondió a las personas que se detallan, como representantes de los accionistas en su debida oportunidad.

REPRESENTACIÓN LEGAL

La representación legal judicial y extrajudicial de la compañía le corresponde al Gerente General y exclusivamente en ausencia de él al Presidente de la compañía. Al cierre del año 2019 esta representación se encontró a cargo de:

Gerente General	Ing. Frederic Marie Bernard Certain	desde 04-10-2019
Presidente	Ing. Eric Jean Mario Piazzon	desde 01-10-2019

Guayaquil: Cda. Santa Leonor, Av. Benjamín Rosales Mz Solar 17 (junto a Novacero) / (593-4) 6050050-095437227

Quito: Av. Naciones Unidas y Amazonas, Edif. La Previsora Torre B Ofic. 408 / (593-2) 6015070

Cuenca: Av. Agustín Cueva Vallejo 7-35 y Padre Julio Matovelle / (593-7) 2814991

servicio-cliente.gadere.ec@veolia.com

www.gadere.com



CONTROL Y FISCALIZACIÓN

Según los estatutos de la empresa y de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías, la fiscalización y control de las operaciones financieras y actividades administrativas se encuentra a cargo del Comisario. Para el año 2019 se encontraba a cargo de:

Comisario Ignacio Emanuel Medina Castro

CONFORMACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

El capital autorizado de la compañía asciende a la suma de CUATRO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS dólares de los Estados Unidos de América (US \$ 4'695.456,00). La Compañía tiene un capital suscrito y pagado de DOS MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS VEINTIOCHO dólares de los Estados Unidos de América (US \$ 2'347.728), dividido en dos millones trescientos cuarenta y siete mil setecientos veintiocho acciones ordinarias y nominativas de un dólar (US \$ 1.00) de los Estados Unidos de América cada una.

El capital social podrá ser aumentado o disminuido por resolución de la Junta General de Accionistas y los accionistas gozarán del derecho de preferencia señalado en la ley.

Al 31 de diciembre de 2019 la única accionista, VEOLIA ECUADOR S.A., es propietaria de 2'347.728 acciones con un valor nominal de un dólar de los Estados Unidos de América (US\$ 1.00) cada una, que se encuentran liberadas.

Los Libros Sociales como son el Libro de Actas, el Libro de Expedientes, el Talonario de Acciones y el libro de Acciones y Accionistas se encuentran elaborados adecuadamente, y éstos últimos reflejan la estructura del capital social de la compañía.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Respecto a las actividades administrativo-financieras de mayor relevancia para los fines del presente informe se puede informar:

- En cuanto al aspecto tributario, se ha cumplido con la entrega de información al Servicio de Rentas Internas así como con las declaraciones de impuestos aplicables.
- En cuanto al aspecto laboral, en el año 2019 la compañía cumplió con todas sus obligaciones laborales y al cierre 2019 no presenta obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

3. Gestión Comercial

La gestión comercial de la compañía en el ejercicio 2019 fue satisfactoria. En línea con los presupuestos establecidos, y con tan solo una leve desviación, se termina el año 2019 con un incremento sobre las ventas del 16% en comparación con los ingresos al cierre 2018. Del total de ingresos del ejercicio económico 2019, el 83% de los ingresos obedece a la Línea de Negocios Hospitalarios, respecto a la cual se logró un crecimiento del 9% sobre las ventas del año inmediato anterior. El 17% restante del ingreso obedece al aporte de la Línea de Negocios Industriales, misma que logró un crecimiento del 59% respecto al resultado para esta línea de negocios en el año 2018.

Guayaquil: Cda. Santa Leonor, Av. Benjamín Rosales Mz 5 solar 17 (junto a Novacero) / (593-4) 6060050-095437227

Quito: Av. Naciones Unidas y Amazonas, Edif. La Previsora Torre B Ofic. 408 / (593-2) 6015070

Cuenca: Av. Agustín Cueva Valiente 7-38 y Padre Julio Matovelle / (593-7) 2814991

servicio-cliente.gadere.ec@veolia.com

www.gadere.com



En el Negocio Hospitalario una pérdida importante y que impidió un crecimiento superior en las ventas de este segmento fue la pérdida del Hospital del Norte IESS Celbos, pérdida que significó aproximadamente 40,000 kilogramos menos de residuos por mes. Se trabajó, sin embargo, en intentar consolidar una base sólida de contratos que aseguren al menos la venta de los primeros meses de 2020, proceso que culminó exitosamente con la participación de la empresa en 42 procesos de contratación pública por subasta inversa electrónica, de los cuales la empresa resultó adjudicada en 40 de ellos.

Por otro lado, un impacto negativo importante al crecimiento en la Línea de Negocio Hospitalaria gira en torno a los cambios normativos suscitados a lo largo de 2019. En febrero del año 2019, Ministerio del Ambiente y Ministerio de Salud Pública publican el Acuerdo Interministerial 0323-2019, mismo que reforma el Reglamento para la Gestión Integral de Desechos Sanitarios en Ecuador, mismo en el cual se desvirtúa la titularidad de los generadores para la gestión de los desechos sanitarios peligrosos, específicamente los desechos infecciosos, otorgando la titularidad de este manejo externo a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales y Metropolitanos. Este cambio normativo se contrapone con lo que se establece en el Código Orgánico del Ambiente (COA) y otros cuerpos normativos ambientales, que le dan la titularidad de los desechos peligrosos a los generadores sin que los Municipios tengan competencia directa o exclusiva de gestión de estos desechos. No obstante, el Reglamento de Aplicación del COA también se publica y refuerza lo indicado en el AIM 0323-2019, a pesar de que ambos cuerpos normativos son de menor jerarquía del COA. Esta inconsistencia legal fue entonces aprovechada por la Empresa de Gestión Integral de Residuos Sólidos de Quito (EMGIRS), quien en ese momento inicia una competencia desleal contra la empresa, amenazando en Quito a la pérdida de clientes, por presentarse como la única empresa autorizada para gestionar los desechos infecciosos en Quito, situación que indudablemente genera un impacto e impide a Quito lograr su cuota o aporte esperado para las ventas del Negocio Hospitalario.

En cuanto al Negocio Industrial, aunque a nivel de ingresos sólo se logró un crecimiento del 58% respecto al resultado año anterior, en términos de volúmenes el negocio creció más de un 300%, lo cual nos da una excelente señal del resultado de la gestión comercial, y del potencial de mercado que existe. Cerramos el año habiendo hecho muchos acercamientos importantes, no solo a empresas locales, sino inclusive a empresas multinacionales.

No obstante, el elemento crítico identificado en la consecución de negocios industriales, gira en torno al precio. El mercado industrial cuenta con una serie de actores, muchos de nivel o con estándares inferiores a los de la empresa, lo que hace posible que ofrezcan sus servicios a mucho menor precio. La guerra de precios es el riesgo mayor de este negocio, y esto nos obligó inclusive a tener que bajar precios por debajo de lo que estaba proyectado en presupuesto, para intentar atajar algo del volumen del mercado. Sin embargo, es importante mencionar que el efecto de lograr mucho más volumen ante la reducción de precios fue positivo, pues esto permitió generar economías de escala y la reducción sustancial de costos fijos por kilogramo de la operación de incineración, de tal forma que aún con la reducción de precios el margen no se vio afectado.

Uno de los cambios importantes, en términos del desarrollo de negocios industriales en el año 2019, fue que ya no solo nos enfocamos a la oferta de soluciones de gestión integral de desechos peligrosos y especiales, sino que se empezó la oferta intensiva de soluciones inclusive para la gestión de desechos no peligrosos, principalmente aprovechables y orgánicos, lo que permitió abrir mucho más el espectro de la tipología de residuos a gestionar. Estos tratamientos se ofertaron a través de soluciones de terceros, lo que deja entrever una posibilidad de desarrollo a nivel de tratamientos para el año 2020 o posterior.

Guayaquil: Cda. Santa Leonor, Av. Benjamín Rosales Mz 5 solar 17 (junto a Novacero) / (593-4) 6050050-095437227

Quito: Av. Naciones Unidas y Amazonas, Edif. La Previsora Torre B Ofic.408 / (593-2) 6015070

Cuenca: Av. Agustín Cueva Vallejo 7-35 y Padre Julio Matovelle / (593-7) 2814991

servicio-cliente.gadere.ec@veolia.com

www.gadere.com



4. Cumplimiento Legal

La compañía ha desempeñado todas sus actividades en cumplimiento de la legislación aplicable, incluyendo las normas societarias, tributarias, laborales y especialmente las normas ambientales, que se constituyen como la esencia de lo que posibilita el negocio.

En línea con lo anterior, la compañía mantuvo vigente al 31 de diciembre de 2019 su licencia ambiental, misma que fue otorgada por el Ministerio del Ambiente mediante Resolución No. 118 de Octubre de 2004, y publicada en Registro Oficial 491 del 28 de Diciembre de 2004.

Es importante mencionar también que al haber recibido aprobación de la AAC 2013-2015 el 12 de diciembre de 2018 mediante Oficio No. MAE-CGZ5-DPAG-2018-2032-O, y al no contar con la aprobación de los TDR de la AAC 2015-2017, culminado un nuevo periodo de Auditoría y con fecha 14 de Junio de 2019, mediante Oficio GA-2020-19 la compañía solicita al Ministerio del Ambiente aprobar la presentación de una auditoría de conjunción, para poder auditar el periodo 2015-2019, solicitud que es aprobada, resultado de lo cual se ingresa mediante oficio GA-4267-19 del 27 de Septiembre de 2019.

Adicional a lo anterior, en cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Licencia Ambiental de GADERE, con fecha 23 de diciembre de 2019 se procede a la renovación de la Póliza de Fiel Cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental en favor del Ministerio del Ambiente, por un valor anual de US\$ 133,350, vigente desde el 30 de diciembre de 2019 hasta el 29 de diciembre de 2020.

5. Conclusión

De lo expuesto anteriormente, puedo indicar que en el año 2019 GADERE S.A. ha continuado trabajando para consolidar y hacer crecer los negocios existentes, así como para desarrollar las bases para nuevos negocios. Vamos a continuar trabajando para seguir siendo líderes del Negocio Hospitalario, y volvernos cada vez más sólidos en el Negocio Industrial.

La Gerencia General comparte con su accionista los datos, hechos y situaciones más relevantes del año que culminó, agradece por el apoyo brindado por el accionista, el Grupo multinacional al que pertenece, y por sus trabajadores, y se compromete a buscar nuevos horizontes para seguir consolidando las operaciones descritas en el presente informe.

GADERE S.A.

DocuSigned by:

E64A40368C8C426...

Frédéric Certain
Gerente General

Guayaquil: Cda. Santa Leonor, Av. Benjamín Rosaes Mz S solar 17 (junto a Novacero) / (593-4) 6050050-095437227

Quito: Av. Naciones Unidas y Amazonas, Edif. La Previsora Torre B Ofic. 40B / (593-2) 6015070

Cuenca: Av. Agustín Cueva Valjejo 7-35 y Padre Julio Marovelle / (593-7) 2814991

servicio-cliente.gadere.ec@veolia.com

www.gadere.com