

BOLCO S.A.
RUC N° 0992290781001

Guayaquil, 07 de abril de 2017.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA BOLCO S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

A los Señores Accionistas de
BOLCO S.A.
Guayaquil - Ecuador

En el cumplimiento a lo dispuesto a la Ley de Compañías para la presentación de informes anuales de los administradores a la Junta General y en el respectivo reglamento, presento a ustedes el siguiente informe de la gestión al frente de la sociedad BOLCO S.A. para el ejercicio económico 2016.

Nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, caracterizada no solo por particularidades de la economía nacional que se ven afectados por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad aplicable.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2016 y los aspectos relevantes que son previsibles para el periodo 2017, se desarrolló la presentación de lo más destacable en mi gestión.

Gestión de la compañía

El año 2016 fue un año de resultados a pesar de la pérdida generada, pero fue satisfactorio en cuanto corresponde al cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia de este informe, por los puntos efectivos consolidados de los resultados tras las metas trazadas en la celebración de la Junta General de Accionistas de 2015. En esta se apuntó que la compañía iba a reducir costos y gastos para poder sobrellevar la recesión económica que nos afectó como industria. No solo hay que tomar en cuenta que se ha hecho frente al ámbito económico sino también el ambiente administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados que hemos facilitado a nuestros clientes.

Continuamos, igualmente, participando activamente en las operaciones de la ferretería, en donde logramos intervenir y recuperar clientes antiguos produciendo una diversificación del segmento donde se encontraba centralizada nuestra comercialización de venta de artículos de ferretería.

En el 2016, se reorganizó dentro de nuestra fuerza de ventas la segmentación de la dirección de los cuatro vendedores con los que se cuenta estableciendo dos vendedores de almacén y dos vendedores encargados de visitas a los clientes, es decir se logró atraer nuevos clientes a nuestra cartera ya conformada, esto respondió a las expectativas de la entidades del sector y las operaciones que se finalizaron, lo hicieron con los más altos estándares, cero incumplimientos y un alto grado de satisfacción por el producto y servicio prestado.

También se realizaron operaciones importantes en los programas de incentivos a los vendedores, cambiando la modalidad de las comisiones utilizada en el año 2015 a la del año 2016, donde se estableció recompensa de bonos

por clientes nuevos y comisiones por un cupo de ventas establecido para cada uno de los involucrados en el área de ventas.

En Registro de Facturas, tuvimos un comportamiento histórico, sin muchos altibajos, evidencia que es un negocio estable y poco riesgoso y que aporta para los ingresos de la compañía.

Con respecto a los números arrojados para el año 2016, podemos ver que a pesar de tener unos ingresos por debajo de las ventas del año 2015, nuestra implementación y ajuste de costos y gastos fueron gradualmente a la par de los ingresos obtenidos. La misma muestra que BOLCO S.A., empresa que se dedica a las compra y venta de artículos de ferretería, en este año hemos culminado ha tenido movimientos que han permitido desarrollar a la empresa y cumplir con los compromisos adquiridos en este período contable.

Los ingresos fueron dados por las ingresos ordinarios y de actividades no ordinarias, por un valor de \$1'515,175.86. Por su parte los costos y gastos de la compañía conforme a la implementación de ajustes planteada ante la junta directiva han establecido que los ingresos previamente dichos en el párrafo anterior nos llevaron que nuestros costos y gastos de la compañía para el año terminado 2016 fueran de \$1'520,406.15.

Tras un año de pérdidas de lo que fue el 2015 representada en \$(39,409.67), la compañía como se mencionó previamente tomó medidas para que el año 2016 sea menos el impacto, todo esto con la colaboración de la administración, es decir, de los departamentos que involucran el almacén alcanzando una pérdida de \$(5,230.29) lo cual demuestra el buen año vivido tras reducir la afectación de las pérdidas en el entorno del negocio en un 86,73% con respecto al 2015, a esto hay que considerar que el cálculo de anticipo de impuesto a la renta 2016 en la declaración de impuesto a la renta del año 2015 se convierte en pago definitivo de impuesto a pagar para este año 2016 al ser mayor que el impuesto causado calculado y hay que dejarlo provisionado en los resultados con su respectiva cuenta por pagar incrementando la pérdida contable a \$(17,192.51).

Nuestro margen bruto de utilidad mejoró al pasar de 34.49% en 2015 a 33.80% en 2016. Sin duda los números confirman la buena situación que afronto la empresa durante el 2016 basadas en las medidas adoptadas y bajo las perspectivas del 2017, esperamos, si bien el ritmo de la economía mundial y nacional encuentre un punto de retroceso, lograr mantener esta tendencia en el 2017.

Aspectos administrativos

En tratándose del ámbito laboral de la Compañía, a diferencia del año anterior, la rotación de personal para el año 2016 fue baja, las contrataciones que se hicieron fueron limitadas y pertinentes por el descubrimiento de problemas con el mensajero de la compañía que se encontraba utilizando dinero de pagos a proveedores varios para uso personal por lo cual se prescindió de sus servicios y se contrató un nuevo empleado para el cargo.

En el mismo sentido, es menester hacer especial mención que esta Administración ha dado fiel y cabal cumplimiento a las disposiciones del máximo órgano de control de la Compañía, esto es, la Junta General de Accionistas.

También cabe mencionar que los libros sociales de la Compañía se encuentran extraviados como ya es de conocimiento previo de ustedes por lo tanto se pone como precedente para que se tomen las medidas definitivas y éstas queden asentadas en la respectiva acta de Junta General y rearmar los mismos nuevamente.

Aspectos financieros

Como los reflejan los estados financieros, en el año 2016 la compañía arrojó pérdidas (2015 y 2016), en el año 2016 arrojó una pérdida de \$(17,192.51), por lo que la compañía logró cambiar el rumbo al tener una variación positiva en lo que respecta a la pérdida obtenida en el año 2015 ya por los datos mencionados en el párrafo anterior. De igual forma el margen bruto de utilidad mejoró al pasar de 34.49% en 2015 a 33.80% en 2016. La razón de liquidez para cubrir sus obligaciones con los proveedores se mantuvo en 0,80, siendo esta la razón más baja a la que se alcanzó en el año 2016, lo que quiere decir que por cada dólar de pasivo la compañía ha contado 0,80 centavos de activo corriente.

Aspectos operacionales

En cuanto a lo más relevante a los aspectos operacionales de la empresa que dieron lugar en el año 2016, BOLCO S.A. recurrió avances de efectivos de las tarjetas corporativas de la empresa las cuales fueron de: Pacificard por \$ 5000.00 y American Express por \$ 7000.00 logrando inyectar un capital externo a la empresa para la compra de inventario y pago de proveedores.

Esta no fue la única fuente de financiación que obtuvo la compañía en el periodo 2016, el accionista mayoritario realizó un préstamo a título personal por \$ 20000.00 con el Banco de Guayaquil que se encuentra debidamente soportado, el mismo que fue transferido en dos partes a la cuenta corriente empresarial de la empresa del Banco de Guayaquil con el fin de inyectar capital de trabajo para que la empresa pueda cumplir sus obligaciones, esto fue a mediados del año 2016.

Por su parte el destino de las utilidades del ejercicio económico al ser pérdida de \$(5,230.29) solo aplica recomendar que se tomen medidas para que BOLCO S.A. y su junta directiva elaboren la medida más viable para que las pérdidas no sean posible causal de disolución en un futuro.

Perspectivas para el año 2017

Se proyecta que el crecimiento regional de Latinoamérica aunque se encuentre rezagado se expandirá a 1.1% en 2017 y 2% en 2018 impulsada en gran medida por la recuperación de Argentina y Brasil, después de que ambos cerraran el año pasado en negativo. Aunque según el Fondo Monetario Internacional (FMI) no refleja crecimiento para Ecuador sino que su economía este año 2017 se contraerá a 7.4% tras haber caído 18% el año pasado.

Sin embargo, debido a las previsiones del FMI que apuntan a que se contraerá la economía del Ecuador para este año 2017, se considera que con las rebajas de las salvaguardas que afectaron la economía desde el año 2015 para mantener la dolarización y hacer frente a la recesión económica mundial que ya se encuentra dicho por parte del gobierno de turno que desaparezcan, ayude a favorecer a la economía interna del país esto de la mano con la firma del Acuerdo de Ecuador- Unión Europea que se firmó en Noviembre del 2016 ayude a incentivar y crear nuevos emprendimientos y a que las exportaciones suban para mencionada región del antiguo continente. Por lo tanto se estima desde una perspectiva positiva a que la economía del Ecuador basada en estos hechos relevantes que acontecieron en el 2016 prevea un crecimiento para la industria en la cual se desarrolla BOLCO S.A. de la comercialización de artículos de ferretería.

Se espera que las medidas de estímulo promuevan el crecimiento a corto plazo. Al mismo tiempo, las políticas han impulsado una moderada reactivación del crecimiento en algunas economías de mercados emergentes, aunque otras seguirán enfrentándose a una demanda externa débil y a restricciones internas. Si los riesgos de crisis no se materializan y las condiciones financieras siguen mejorando, el crecimiento mundial podría ser más vigoroso de lo proyectado.

Las condiciones económicas mejoraron moderadamente en los meses de Marzo, Junio, Agosto, Septiembre y Octubre de 2016 apuntando a nuestra meta anual de ventas \$ 140,000.00 mensuales.

No obstante, en 2017 estos se prevee que puedan generarse obstáculos en la economía por el tema de las elecciones presidenciales de Febrero de 2017 y segunda vuelta que hubo en este mes de Abril de 2017, aunque se apunta que no sea tan impactante la afectación de la economía para BOLCO S.A. se sugiere seguir salvaguardando un presupuesto conservador y siempre que se sigan ejecutando las reformas de política previstas para enfrentar la crisis que ya se han manejado en el año 2016.

Las políticas de apoyo han sido el sostén de gran parte de la reciente aceleración de la actividad en muchas economías. Pero la debilidad en las economías avanzadas será un lastre tanto para la demanda externa como para los términos de intercambio de países importadores de productos de ferretería, ya que en esta actualización se supone un descenso de los precios de los artículos de ferretería para el 2017.

En cuanto a inflación, debería considerarse que para el primer trimestre del año 2017 según las cifras del Banco Central del Ecuador (BCE) en su página oficial nos dice:

FECHA	VALOR
Marzo-31-2017	0.96 %
Febrero-28-2017	0.96 %
Enero-31-2017	0.90 %
Diciembre-31-2016	1.12 %
Noviembre-30-2016	1.05 %
Octubre-31-2016	1.31 %
Septiembre-30-2016	1.30 %
Agosto-31-2016	1.42 %
Julio-31-2016	1.58 %

Que los precios solo se han incrementado en un 0.96% en comparación con el último trimestre del año 2016 que fue de 1.12%, se prevee que esta tendencia con las políticas del acuerdo firmado mencionado previamente y con la baja de las salvaguardias a las importaciones que nos afectó desde el año 2015 y en el 2016 se mantenga y sea favorable para el crecimiento de los sectores productivos del Ecuador.

A pesar de lo anterior, estamos poniendo nuestros esfuerzos al mercado con la esperanza que rinda sus frutos y sigamos siendo un mecanismo valido y atractivo de compras. Seguiremos buscando alternativas de crecimiento dentro del mercado como lo hemos realizado durante el 2016 y así poder ampliar nuestro portafolio de clientes en este aspecto apuntando a un presupuesto conservador de ventas de \$ 145,000.00 mensuales para recuperar las ventas que fueron del año 2015 por \$ 1'698,116.04 que dentro de nuestro presupuesto para el año 2017 apuntamos a que sean de 1'740,000.00 representando un crecimiento de 15.74% de las ventas con las que se finalizó el año 2016.

Derechos de autor y propiedad intelectual

El representante legal certifica que se dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor en relación con los programas y licencias utilizadas por esta empresa en su operación en cuanto al uso del nombre comercial FERRETERIA ESPINOZA, de la que somos parte independiente del grupo, atendiendo a las disposiciones legales establecidas en Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos, Creatividad e Innovación.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año.

Por lo tanto se presenta a la honorable Junta General el Estado de Situación Financiera y el Estado Integral de Pérdidas y Ganancias para la debida aprobación, espero en el próximo ejercicio económico éxitos para la empresa y sus accionistas.

Agradeciendo la confianza depositada en el suscrito, me despido de ustedes.

Atentamente



JULIO CESAR ESPINOZA CORTEZ
GERENTE GENERAL
BOLCO S.A.
RUC N° 0992290781001