



INFORME DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA ROSMEI S.A DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014.

La Superintendencia de Compañías en Resolución No. SC.SG.DRS.G.14.005 publicada en el Registro Oficial No. 209 de 21 de marzo de 2014, establece el Reglamento referente a la información y documentación que las sociedades están obligadas a remitir anualmente al ente regulador de compañías, por el cual cumpla en presentar mi informe de gestiones en calidad de Gerente General durante el ejercicio fiscal 2014.

1.- Entorno económico de Rosmei S.A.

Rosmei S.A. es una empresa que se dedica a la producción y comercialización de harina de pescado industrial como producto principal; dentro de sus objetivos están el posicionamiento de su producto en el mercado local y la expansión a niveles internacionales ya que cuenta con un producto reconocido por la máxima calidad; comprometidos a cumplir con las más caras exigencias de nuestros clientes logrando ser competitivo y eficientes.

Dentro de su Planificación Estratégica la empresa ha direccionado su accionar en los siguientes objetivos-metas operativos:

De producción:

- Incrementar la capacidad de producción.- lograr la fidelidad de los proveedores.
- Reducir los costos de producción.- mejorar políticas de pago y competencia.



- Mantenimiento de maquinarias.- Adecuaciones y tecnificación de planta de proceso.

De calidad:

- Control de materia prima.- análisis bromatológico de materia prima (pescado)
- Calidad de producto terminado.- Análisis de lotes de producción.
- Adecuación de laboratorio de harina.- Humedad, grasa, ceniza.
- Mantenimiento Planta de Agua Cola.- Reproceso de desperdicios materia prima.

De Gestión y cumplimiento administrativo:

- Licencia Ambiental.- Desarrollo del Estudio de Impacto Ambiental Expost.
- Descentralización de funciones.- Toma de decisiones eficientes y oportunas.
- Desarrollo Administrativo.- Resolución de conflictos internos
- Apertura a Exportaciones.- Conformidad Total y cumplimiento de lineamientos

Resumen de objetivos alcanzados durante el periodo 2015.

- Se logró reducir los costos de producción de materia prima, contando con una flota pesquera B/P lo cual abarata el costo de la pesca y mejora la producción.
- Se mantuvo la proteína de la harina de pescado en un 67% logrando fidelidad de clientes y competitividad en el mercado local.
- El mantenimiento de la Planta de Agua de Cola redujo considerablemente los niveles de contaminación y mejoró los rendimientos de producción y la calidad del producto final.



- Se desarrollaron estrategias para descentralizar las funciones y ser más eficientes y por ende competitivos en busca de lograr obtener la conformidad total.
- Se mantuvo al día las cuotas con la CFN para mantener la calidad de cliente A dentro de la institución.

ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE ROSMEI DURANTE EL PERIDIO FISCAL 2014.

Los comparativos históricos de la compañía muestran un decrecimiento en sus indicadores; esto se debe a factores externos ajenos a la empresa como son la Corriente del Niño (ausencia de peces) y los periodos de veda en marzo y septiembre establecidos por el gobierno nacional.

ANALISIS COMPARATIVO DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
	2013	2014	CRECIMIENTO ABSOLUTO	DECRECIMIENTO ABSOLUTO	%
ACTIVOS CORRIENTES	569.772,41	448.101,42		-121.670,99	-21,35
ACTIVOS NO CORRIENTES	1.094.457,56	1.259.872,54	165.414,98		13,13
TOTAL ACTIVOS	1.664.229,97	1.707.973,96	43.743,99		2,56
PASIVOS CORRIENTES	207.427,61	42.003,80		-165.423,81	-79,75
PASIVOS NO CORRIENTES	637.158,31	911.195,74	274.037,43		30,07
PASIVOS	844.585,92	953.199,54	108.613,62		11,39
PATRIMONIO	819.644,05	754.774,42		-64.869,63	-7,91



ACTIVO CORRIENTE:

Durante el periodo 2014 los activos corrientes disminuyeron en un 21.35% \$121.670,99 en relación al periodo anterior, esto se debe a la baja producción de harina de pescado y por ende la disminución en las cuentas de inventarios y clientes locales debido a que la producción está muy por debajo de lo proyectado.

ACTIVOS NO CORRIENTES:

Dentro de este rubro el incremento se debe a que con aportaciones de la Corporación Financiera Nacional se ha podido mejorar la infraestructura y acondicionado los equipos y maquinarias con lo que cuenta la Empresa siendo un incremento positivo en un 13.13%.

PASIVOS CORRIENTES:

La empresa dentro de este periodo ha podido cumplir con los acreedores a corto plazo, debido a que se contó con los recursos disponibles para cubrir dichas obligaciones; el decrecimiento es positivo en un 79.75%.

PASIVOS NO CORRIENTES:

Existe un aumento en los pasivos a largo plazo de 274.037,43, crecimiento absoluto de 30.07% siendo los valores más significativos la deuda contraída con la CFN por un monto de 624.000,00 y del Banco Pichincha en 109.745,96; estas obligaciones financieras se deben a créditos para capital de trabajo y acondicionamiento de propiedad planta y equipo.



Se mantiene la deuda con el accionista Sr. Virgilio López por un monto de \$ 126.655,62 durante el 2014.

PATRIMONIO:

Al 31 de diciembre del año 2014 el valor total del Patrimonio con el que cuenta la empresa disminuyó en 64.869,63 en relación a los comparativos 2013-2014, el 7.91% refleja la baja en la producción de harina de pescado debido a la escases de materia prima (pescado) y por ende disminuye la utilidad total de la empresa a \$ 94.130,42 muy por debajo de los periodos anteriores.

Al analizar su Estado de Situación financiera de manera integral; se establece que en este periodo fiscal 2014 la empresa no ha tenido el rendimiento financiero esperado y proyectado considerando que se deben realizar ajustes en diferentes áreas para lograr la eficacia social y económica y llegar a los indicadores deseados.

ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DE ROSMEI S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL					
	2013	2014	CRECIMIENTO O ABSOLUTO	DECRECIMIENTO ABSOLUTO	%
VENTAS	5.181.456,13	1.900.900,72		-3.280.555,41	-63,31
COSTOS	3.786.575,59	1.129.495,52		-2.657.080,07	-70,17
GASTOS DE PERSONAL	383.777,40	284.064,11		-99.713,29	-25,98
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	10.274,54	3.261,25		-7.013,29	-68,26
GASTOS DE OPERACIÓN	642.103,16	135.158,18		-506.944,98	-78,95
OTROS GASTOS	38.717,80	239.959,84	201.242,04		83,86



GASTOS DE DISTRIBUCIÓN	37.880.40	13.831.40		24.049,00	-63,49
EXCEDENTES	171.493,52	95.130,42		-76.636,10	-44.69

VENTAS 2014:

Durante el ejercicio económico 2014 el total de las ventas disminuyó considerablemente en un 63.31% en relación a las ventas realizadas en el año 2013 esto se debe a la poca producción de harina de pescado debido a la escasez de materia prima; el total de las ventas totales fueron de 1.900.900,72.

Los factores externos como las vedas gubernamentales en los periodos de marzo y septiembre así como las corrientes del Niño que escasean la pesca en las costas ecuatorianas incidieron directamente en el declive productivo de Rosmei S.A.

COSTOS DE VENTAS:

Los costos de ventas por ende van a disminuir debido a la poca producción del ejercicio económico 2014 a pesar de que un 70.17% es un indicador alto en disminución; el rubro total de los costos de producción son altos debido a que la materia prima elevó su costo de adquisición debido al exceso de demanda del producto y a que la empresa solo cuenta con una flota pesquera lo cual no abastece para utilizar efectivamente el total de la capacidad instalada productiva de la empresa, además otro factor que incide mucho es la alta competencia en los puertos pesqueros por la adquisición de materia prima.

GASTOS DE PERSONAL:

Los gastos del personal durante el ejercicio 2014 fueron de \$ 284.064,11 se consideran elevados debido a que la empresa cuenta con un gran número de personal operativo



que no justifica la cantidad productiva por lo que se requiere analizar minuciosamente este rubro para tomar los correctivos necesarios; el 25.98% indica que existe mano de obra directa ociosa en la planta, especialmente en el área de proceso.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN:

Los gastos de administración han disminuido debido a que no ha sido necesario invertir en estos rubros ya que la empresa se mantuvo en un proceso de recesión durante casi todo el segundo semestre del 2014.

El rubro total es de \$3.261,25 con un porcentaje de disminución del 68.26%

GASTOS DE OPERACIÓN:

El incremento de los gastos de operación se debe al alto costo de los insumos utilizados para la elaboración de harina de pescado así como los altos promedios registrados debido a la poca producción lo que no representa rendimiento al utilizar las maquinarias en procesos cortos de poca productividad.

El total de los gastos de operación ascienden a 135.158,18 cuyo rubro más significativo se debe al combustible (bunker).

OTROS GASTOS:

Dentro de este rubro los gastos más significativos corresponden a Intereses pagados por un monto total de \$ 47.668,03 cancelados a la Corporación Financiera Nacional y Mantenimiento de maquinarias por \$ 98.9214, 92 existiendo un incremento del 83,86% en relación al periodo anterior por las obligaciones contraídas y que debieron ser cancelados oportunamente.



GASTOS DE DISTRIBUCIÓN:

El decrecimiento de las ventas ocasiona que no se incrementen los gastos de distribución y durante el periodo 2014 se utilizaron \$ 13.831,40 para la comercialización de los productos existiendo una disminución del 63.49 %.

UTILIDAD DEL EJERCICIO 2013:

Durante este periodo la empresa alcanzó una utilidad de \$ 95.130,42 lo cual representa una disminución del 6.49% con relación al 2013 debido a que no se alcanzaron las proyecciones de producción esperadas debido a factores anteriormente descritos, siendo esta utilidad una de las más bajas de todos los ciclos económicos de Rosmei S.A.

CONCLUSIONES:

Como resultado final tenemos que establecer que la empresa ha disminuido su accionar operativos debido a factores externos e internos que no han permitido su desarrollo empresarial durante este año 2015. Podemos señalar que los periodos de veda en marzo y septiembre; así como la presencia de la corriente cálida del niño ocasionaron la escasez de materia prima y por ende la disminución de producción y ventas.

La reestructuración de la empresa debe empezar por sus objetivos operativos como son: disminución de personal, refinanciamiento de las deudas así como acciones eficaces para la adquisición de materia prima. Dentro de lo positivo podemos establecer que la empresa mantiene la calidad intacta de su producto harina de pescado como mejor referencia local e internacional.

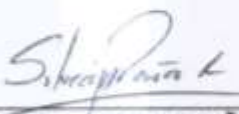


PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

A pesar de que no se cumplieron las expectativas en este 2014 se prevé que la recuperación se dará tomando los correctivos necesarios a las falencias que se incurrieron pero que estamos seguros mejorarán.

Atentamente,

ROSMEI^{SA}


SILVIA JANET PEÑA RON
GERENTE GENERAL.
ROSMEI S.A.