



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

INFORME DE ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ROSMEL S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2012.

La Gerencia General de la compañía Rosmei S.A., cumpliendo con la Resolución N° 92-1-4-3-0013 Registro Oficial N° 44 del 13 de Octubre de 1992; presenta el Informe Administrativo Financiero del ejercicio económico 2012.

1.- Introducción

Dentro de todo ente económico, es necesario que se tenga información precisa de lo que es la empresa con la finalidad de poder mostrar a la sociedad, en sus diversas áreas, sus operaciones y los aspectos más relevantes que permitirán a los accionistas tendrán una amplia visión de cómo está trabajando su capital, los rendimientos que se están obteniendo y en base a esto tomar decisiones bien fundamentadas.

Rosmei S.A., se constituyó mediante escritura pública el 26 de noviembre del 2002, aprobada mediante Resolución N° 03-G-IJ-0000881 el 4 de febrero del 2003, e inscrita en el Registro Mercantil como una planta productora de harina de pescado con procesos industriales convencionales el 26 de febrero del año 2003, ubicada en la Parroquia Chanduy, Recinto Manantial de Chanduy, Cantón Santa Elena, Provincia de Santa Elena.

Regulada por la Subsecretaría de Recursos Pesqueros ejerce la actividad pesquera mediante el procesamiento, producción y comercialización interna y externa de harina y aceite de pescado a base de desperdicios que genera su propia planta desviceradora de pescado

2.- Objetivos Estratégicos de la empresa

➤ De Calidad

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

Rosmei S.A., en su afán de mejorar la calidad de sus productos, asegurando el cumplimiento de las normas gubernamentales, su coherencia ambiental y el bienestar de la comunidad plantea los siguientes objetivos

- Obtención permisos del CONSEP (laboratorio de análisis de harina)
- Aprobación del Auditoria Ambiental.
- Seguimiento del Plan Ambiental para su correcta ejecución y obtención de la Conformidad Total de la empresa.
- Generar bienestar a la comunidad beneficiaria.
- Establecer relaciones de alta calidad del producto, considerando clientes y no volumen de ventas.

➤ **De Cumplimiento**

La innovación, el trabajo en equipo y la integridad de sus colaboradores contribuyen a la satisfacción de los clientes, la generación de valor a sus accionistas y el mejoramiento continuo de la eficacia, eficiencia y efectividad de su sistema de gestión. Dichos objetivos los enmarcamos en los siguientes enunciados:

- Cumplir con los requisitos del cliente, legales y reglamentarios sujetándonos a las normativas gubernamentales vigentes.
- Convenio de abastecimiento de materia prima con barcos pesqueros.
- Posicionamiento de nuestro producto en el mercado nacional.

3.- Resultados de Gestión Administrativa.-

Para la Gerencia General de Rosmei S.A., es satisfactorio presentar los resultados de gestión que ha logrado la empresa en este ejercicio económico que la orientan hacia mejores posibilidades de permanencia en el medio comercial y una mejor proyección de sostenibilidad financiera para el mediano y largo plazo. Por ello, se resalta a lo largo de

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

este informe el trabajo arduo, con gran responsabilidad y compromiso de todos, cuyas cifras y hechos demuestran el desarrollo integral la Empresa.

Objetivos Alcanzados

- **Calidad.-** La implementación del Laboratorio de análisis de harina de pescado nos ha permitido reducir parámetros de humedad, cenizas y bacterias logrando un producto de alta calidad y proteína.
- **Clientes.-** Los resultados favorables obtenidos durante las inspecciones del INP y Medio Ambiente viabiliza la obtención de los permisos de funcionamiento y cumplimiento de las exigencias de nuestros clientes.
- **Proveedores.-** Nuestra política de abastecimiento nos permitió incrementar la producción con el arrendamiento del B/P Marisol.
- **Responsabilidad Social.-** Se desarrolló el proyecto Ambiental de aguas residuales mejorando la calidad de vida de nuestro entorno garantizando la sostenibilidad de la empresa y nuestro compromiso con el medio ambiente.

4.- Resultado de Operaciones y Situación Económica 2012.

En relación al análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2012 encontramos las siguientes partidas que consideramos son de mayor relevancia.

Estado de Resultados.

El resultado del periodo económico 2012 muestra una utilidad neta de \$ 203.900,00 (utilidad neta de \$ 192.512,00 ejercicio económico 2011), que representa un incremento del 5,92%

Ventas y Costos de Ventas

A diciembre del año 2012 el total de las ventas \$ 5.826.638,69 se ha incrementado en 13.27% en comparación con el periodo del 2011(5.143.906,88), esto se debe al crecimiento de la producción de harina de pescado 4.660.65 toneladas (93213 sacos).

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

Comparadas con la producción del periodo anterior (4.289.43 toneladas-85788 sacos) 8.7 % considerado sobre los parámetros (8%-10%) planteados en nuestro plan de trabajo.

El costo de ventas se ha incrementado en 8.85% en comparación con el periodo del año anterior, alcanzado un total de \$ 4.109.588,09 (\$ 3.775.629,18 miles en el 2011) esto debido al mayor volumen de ventas y la aceptación de nuestro producto en el mercado nacional.

Gastos de Operación

Los gastos de operación se ha incrementado en 9.6% (\$ 540.707,41) en comparación con el periodo del año anterior, lo que demuestra la utilización eficiente de la capacidad instalada y operativa de la planta procesadora.

Los gastos administrativos se han incrementado en 41.63% en comparación con el periodo del año anterior, pasando de \$ 205.202,33 a \$ 290.620,76. Esto se debe al incremento de empleados nuevos enrolados al IESS.

Estructura financiera

El activo total de la empresa ascendió a \$ 1.979.810,67 incrementándose en 12.07% con respecto a diciembre del 2011, en el cual el activo total fue de \$ 1.766.638,18. Existe un incremento de 213.172,49 destinados adquisición e instalación de equipo de laboratorio y adecuaciones de planta procesadora de harina y agua de cola.

El pasivo corriente ascendió a \$ 476.282.07 miles (\$ 291.534,66 al 31 de diciembre del 2012) generando un incremento del 63.37.0% debido principalmente al incremento de las cuentas por pagar a accionistas y proveedores.

La deuda financiera a largo plazo es de \$ 581.079,33 a diferencia de los \$ 795.163,36 declarados el 31 de diciembre del 2011; disminuyendo en un 36,84% principalmente por el pago del préstamo en los plazos establecidos con la Corporación Financiera Nacional.

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

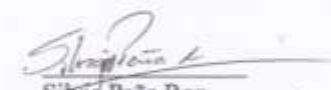
El patrimonio muestra una variación favorable de 14.13% con respecto al año 2011, esto se debe al incremento del capital social de la compañía el cual se encuentra en trámite (\$129.000,00), dando cumplimiento a las políticas de la CFN. Es relevante destacar el pago de dividendos efectuados en un 50% del resultado del ejercicio anterior (\$ 26.655,62) a cada accionista según acuerdo en junta general.

5.- Conclusiones.-

Globalmente, el crecimiento de la empresa ha sido favorable con respecto al periodo 2011, esto se debe principalmente al incremento de producción mediante los contratos de abastecimiento, que se ve reflejado en mayores volúmenes de venta. Las políticas de calidad empleadas nos permiten hacer frente a las exigencias de la demanda del mercado, apoyada a su vez, con productos que están a la vanguardia de la tecnología.

Los resultados financieros obtenidos en el 2012 se evidencian principalmente en las cifras logradas gracias al posicionamiento de nuestro producto en el mercado nacional. Igualmente, la capacidad de endeudamiento de la empresa no se ve comprometida debido a que cuenta con el respaldo de un capital de trabajo y patrimonio suficiente que le permite afrontar con recursos propios sus obligaciones de corto y largo plazo. Todo esto nos conlleva a visualizar un mejor escenario financiero para Rosmei S.A. en los años venideros.

Atentamente,


Silvia Peña Ron
GERENTE GENERAL
ROSMEI S.A.

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR