



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

INFORME ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ROSMEI S.A., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.011.

Cumpliendo con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías según Resolución N° 92-1-4-3-0013 Registro Oficial N° 44 del 13 de Octubre de 1992; en calidad de Gerente General de la Compañía Rosmei S.A. Presento el informe de Gestiones de la Administración realizadas durante el periodo económico 2011.

1.- SITUACIÓN DEL ENTORNO

La compañía ROSMEI S.A., inicia sus operaciones en el año 2002 como una planta productora de harina de pescado con procesos industriales convencionales logrando incursionar en la economía ecuatoriana con productos de alta calidad.

La empresa se clasifica como procesadora de desperdicio de pesca blanca para obtención de harina de pescado, la cual es usada para la preparación de alimentos balanceados. Según Acuerdo de Clasificación N° 032 emitido el 12 de abril del 2005, al amparo de la Ley de Pesca y Desarrollo Pesquero establecido por el Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad Subsecretaría de Recursos Pesqueros como ente regulador de las industrias harineras, lo cual autoriza a la compañía Rosmei S.A. a ejercer la actividad pesquera mediante el procesamiento, producción y comercialización interna y externa de harina y aceite de pescado a base de desperdicios que genera su propia planta desviceradora de pescado.

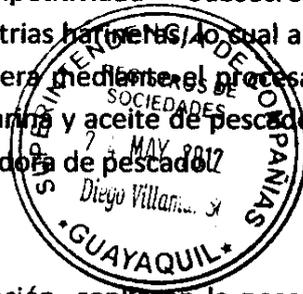
2.- OBJETIVOS PLANTEADOS EN EL PERIODO 2011.

Las exigencias de un mundo en proceso de globalización, conllevan la necesidad de que toda organización sea competitiva y desarrolle su gestión bajo los principios de eficiencia, eficacia y calidad, para lograr su permanencia en el tiempo.

Bajo estos nuevos preceptos, se pretende alcanzar el desarrollo del sector pesquero, pasando por el perfeccionamiento del proceso de reforma pesquera integral, lo que implica realizar una serie de acciones coordinadas entre todos para lograr cumplir nuestras metas que en el periodo 2011 fueron las siguientes:

- Realizar una promoción progresiva que muestre nuestro producto, incrementando las ventas y abarcando mercados internos y externos.

DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR





PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

- Integrar a la empresa recurso humano calificado, aplicando permanentemente programas de capacitación y gestión del talento humano que coadyuven al *desarrollo integral de la empresa*, brindando beneficios de seguridad social, mejorando la calidad de vida de los trabajadores.
- Realizar un cambio administrativo en los procedimientos de obtención de materia prima de tal forma que maximice la eficiencia de la empresa en el control de costos y gastos empleando el sistema de *compras justo a tiempo*.
- Realizar inversiones que permitan ampliar nuestro mercado y adquirir tecnología innovadora maximizando la producción y diversificando los productos a través de créditos productivos con la *Corporación Financiera Nacional*.
- Implementar laboratorio de análisis de harina y *aceite de pescado*.
- Cumplimiento de Aseguramiento de calidad HASSAP *para nuestro producto*
- Monitoreo y control del Plan Ambiental, cumpliendo con los parámetros establecidos para la obtención de la Conformidad Total de la Empresa.



3.- CUMPLIMIENTO DE METAS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y DE GESTIÓN.

Administrativo.- Durante el año 2011 la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando consolidarse en el mercado nacional.

Laboral.- Se logro en este periodo incrementar el numero de empleados asegurados al IESS lo cual representa para la empresa grandes incentivos tributarios y la normativa de cumplimiento con el Ministerio de Relaciones Laborales.

Financiero.- En el año 2008 La Corporación Financiera Nacional otorgó un crédito a la *compañía para la adquisición de Activos Fijos (Planta de Agua de Cola)* para incrementar la productividad; hasta la fecha se han cumplido con todos los pagos correspondientes lo que a permitido a la empresa obtener una excelente calificación crediticia dándonos la facilidad de un nuevo Crédito Directo para el Desarrollo en Septiembre del 2011 por un monto de \$ 399.000,00 para reembolso de activos fijos, *nuevas inversiones y capital de trabajo operacional*. Demostrando así la capacidad de Rosmei S.A., para cumplir con sus obligaciones.



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

4.- ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA ROSMEI S.A. PERIODO 2011.

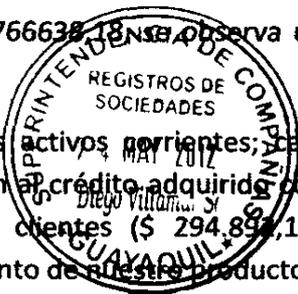
Al cierre de los Estados financieros 2011 los resultados reflejan una tendencia estable y solvente medida bajo los siguientes parámetros.

Balance General

Gestión de Activos Corrientes

Al 31 de diciembre del 2011 los Activos ascendieron a \$1.766.638,18, se observa un incremento con respecto al periodo 2010 de un 32.43%.

El total de activos esta compuesto principalmente por los activos corrientes; caja banco (\$ 300.985,66) estos fondos disponibles corresponden al crédito adquirido con la CFN para capital operativo, la cartera de crédito de clientes (\$ 294.897,18) concentrados en el mercado local, reflejando el posicionamiento de nuestro producto.



Al cierre del ejercicio 2011 la cartera de cuentas por cobrar proveedores se estableció en \$ 82.619,11; según el análisis respectivo se dio de baja cuentas incobrables al considerar proveedores de dudoso recaudo.

Gestión de Activos no Corrientes

El incremento del activo fijo de \$ 764.805,45 en el 2010 a 966.375,71 en este periodo se debe a la reestructuración de la empresa para cumplir con las exigencias de los organismos reguladores en busca de mejorar los estándares de calidad de nuestro producto. Las inversiones se dieron en construcción del secador de harina, reservorios, readecuaciones en el piso y tumbado del área de proceso.

Gestión de Pasivos Corrientes

Dada la apertura crediticia obtenida en la CFN se pudo cumplir con nuestros proveedores por lo que el rubro de cuentas por pagar proveedores locales (\$ 172.140,20) disminuyó en relación al año 2010 (\$ 138.229,76) debido a la liquidez para cumplir con las obligaciones a corto plazo.

Pasivos No Corrientes



PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

Obligaciones con instituciones a largo plazo obtenido a través de la CFN por un valor de \$ 795.163,36. Crédito otorgado según Resolución N° CR-SM-2011-193 a utilizarse para activos fijos y capital de trabajo por un monto de \$ 399.000,00.

Patrimonio

Durante este periodo la relación del Patrimonio/Activo Total es de 30.95%, el total del patrimonio de la empresa es de \$ 546.691,31 existe un incremento con relación al periodo anterior.

Con miras a crecimiento de la empresa se estableció en Asamblea General de Accionistas utilizar parte de sus utilidades para incrementar el capital social de la empresa en un 38.68% por un monto de \$ 41.000,00 que corresponden al capital en trámite de la empresa.

Estado de Resultados

El total de ingresos obtenidos por la empresa durante el año 2011 fue de \$ 5.143.906,88; la disminución de las ventas con respecto al año anterior se debe a que por disposiciones gubernamentales en el Ecuador existe un periodo de veda para la captura de especies utilizadas en la elaboración de harina de pescado durante 2 mes al año por lo que la producción industrial se paraliza totalmente.

Los gastos en los que se incurre para la elaboración de nuestros productos se mantienen bajo los parámetros establecidos, el total de costos y gastos asciende a \$ 4.855.917,87.

Las obligaciones con trabajadores \$ 43.198,36 se pagaran el en transcurso del año corriente en la fecha establecida por el Ministerio de Trabajo.

La utilidad neta de la empresa es de \$ 165.550,88. Cifra superior en un 33.33% a los resultados obtenidos en diciembre del 2010.

5.- RECOMENDACIONES

- Los Estados Financieros de la empresa reflejan una situación patrimonial positiva, lo que ha permitido cumplir con objetivos planteados, así como el fortalecimiento de nuestra imagen ante los clientes nacionales.





PRODUCCIÓN DE HARINA DE PESCADO

- Política racional para la reducción de gastos considerando el endeudamiento de la compañía durante los próximos 8 años.
- Priorizar las políticas ambientales en busca de la optimización de todos los recursos hasta obtener la certificación de calidad de nuestro producto y poder comercializar el exterior.
- Continuar con el proceso de modernización de la Planta Procesadora de harina para obtener la Licencia Ambiental.

Atentamente,


Sra. Silvia Janet Peña Ron
GERENTE GENERAL
ROSMEI S.A.



DIRECCIÓN: BARRIO PUERTO NUEVO, AVENIDA PRINCIPAL S/N - PUERTO DE CHANDUY
TELÉFONO: 2909182
SANTA ELENA - ECUADOR