

Guayaquil, Marzo 23 del 2012

SEÑORES

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

COMPAÑIA: ARIGRA S.A.

INFORME DE LA GESTION DE LOS ADMINISTRADORES PERIODO FISCAL 2011

De mi consideración;

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y de acuerdo al Art. 263 de la Ley de Compañías, presento el informe de labores de la compañía ARIGRA S.A. por el periodo fiscal 2011.

En el periodo fiscal 2011 se cumplieron las metas propuestas por la compañía a pesar que el entorno externo no fue propicio para desarrollar nuestras estrategias de crecimiento planteadas.

La administración se basa en un espíritu de productividad, los controles incorporados demuestran que no hay desvíos ni mal uso de los recursos de la empresa, y el personal se desenvuelve en un ambiente propicio para desarrollar sus actividades.

En lo concerniente a la situación económica de la empresa, cabe señalar que los ingresos se incrementan en un 12,8% en las actividades ordinarias y en un 100% por actividades extraordinarias. La compañía ha cumplido con todas sus obligaciones; con proveedores, empleados, y con las instituciones como el Servicio de Rentas Internas y el Seguro Social.

La utilidad operacional en este periodo fiscal ha sido del 0,6% con relación a las ventas, y con relación al año 2010 se incrementó en un 11,9%.

**CUADRO COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS**

DETALLE	2010	% rel Ing	2011	rel Ing
INGRESOS	547.965	100%	632.432	100,0%
COSTOS	476.878	87,0%	561.206	88,7%
GASTOS	132.448	24,2%	67.222	10,7%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	609.326	111,2%	628.428	99,4%
UTILIDAD ANTES 15% TRABAJADORES	-61.361	-11,2%	4.007	0,6%

Los indicadores financieros reflejan el estado actual de la posición de la empresa.

Balance		2010	2011	Rel %
1 ACTIVO				
A	TOTAL	503.655	565.397	100%
F	Activo FIJO y Diferido	421.248	355.286	62,8%
C	Activo CIRCULANTE			37,2%
E	Existencias	40.410	102.564	18,1%
R	Realizable	25.380	78.657	13,9%
D	Disponibles	3.212	3.918	0,7%
2 Patrimonio Neto y PASIVO				
P	TOTAL	503.655	565.397	100%
PN	PATRIMONIO NETO	-57.260	45.060	8,0%
EL	PASIVO LARGO PLAZO	506.471	401.445	71,0%
EC	PASIVO CORTO PLAZO			21,0%

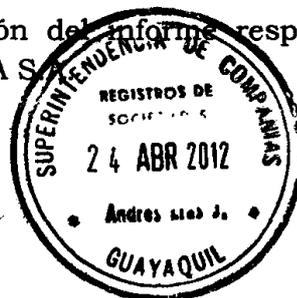
Se recomienda a la Junta General de Accionistas que las utilidades netas del periodo fiscal 2011 sean apropiadas para fortalecer el patrimonio de la empresa.

Se recomienda a la Junta General de Accionistas establecer políticas y estrategias a largo plazo que hagan posible el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas.

Pongo a su conocimiento y aprobación del informe respectivo de la gestión de la administración de ARIGRA S.A.

Atentamente,


Ing. Lourdes Quiroa Castillo
GERENTE GENERAL





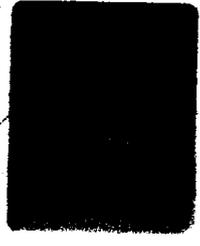
REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACION Y CATEGORIAS



CIUDADANIA No 070171806 - 6

QUIROLA CASTILLO LOURDES PAOLA
GUAYAS/GUAYAQUIL/CARBO /CONCEPCION/
25 NOVIEMBRE 1976
022- 0143 10722 F
GUAYAS/ GUAYAQUIL
CARBO /CONCEPCION/ 1976

Loures Quirola



ECUATORIANA***** V3333V2222
CASADO NICOLAS SHLEICHER
SUPERIOR ING.GEST.EMPRES.INT.
LUIS ARTURO QUIROLA VILLALBA
LUPE ISABEL CASTILLO SALGADO
MACHALA 28/09/2005
28/09/2017

REN ,0231492
Efr



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN

REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

199-0142
NÚMERO

0701718066
GÉDULA

QUIROLA CASTILLO LOURDES PAOLA

EL ORO
PROVINCIA
MACHALA
PARROQUIA

MACHALA
CANTÓN
MACHALA
ZONA

[Signature]

F.) PRESIDENTA (E) DE LA JUNTA

66

