

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

Guayaquil, 02 de Abril del 2013

**Señores**  
**Junta General de Accionistas de:**  
**CHEDANE S.A.**  
**Ciudad.-**

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las disposiciones Legales y Estatutos pertinentes, me permito presentar a ustedes, el informe correspondiente a las operaciones del periodo terminado al 31 de Diciembre/12

### **1.- ENTORNO SOCIO ECONOMICO DEL PAIS**

Este año no empezó con buenos augurios dado que los precios internacionales del Petróleo subieron a partir de junio, produciéndose un estancamiento en la economía del País, las industrias han tenido que reajustar sus precios, y creándose una incertidumbre en los sectores económicos más vulnerables. Con este antecedente podríamos decir, que la canasta básica se elevó en más del 15% en relación al año pasado, el poder adquisitivo se vio disminuido en el momento de la compra y cual más estuvo en aprietos con su liquidez.

Ya al finalizar el año los precios se han estabilizado y la economía otra vez vuelve a su normal movimiento y los productos siguen siendo competitivos al momento de adquirirlo.

El Índice de Inflación aumentó 0,39% más en relación al año 2011 ( 5,41% - 5,80% ), es decir, los precios de la canasta básica familiar ha sido afectada en algo mínimo, pero la realidad es otra dado que el costo de la vida ha tenido un repunte mayor.

La mayoría de empresas están ajustando sus costos y viendo la posibilidad de bajar precios dado que con la baja y subida del petróleo los costos de los materiales están disminuyendo lentamente.

Esto es en síntesis los aspectos más relevantes que podemos citar al término del año, y estamos seguros que en el transcurso del tiempo con la proximidad de llamar al pueblo a nuevas elecciones se avisen nuestras expectativas económicas.

### **2.- MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD ORGANIZACIONAL**

Con el afán de buscar cada día un perfeccionamiento en las actividades operacionales de la Empresa nos hemos orientado al mejoramiento continuo de nuestros procesos, a través de la implementación de un Sistema de Información en Línea.

De lo expuesto podemos decir que los resultados alcanzados son satisfactorios y responden a una conservadora estructura financiera de la empresa y adecuado control de gastos e inversiones prioritarias, que permitiera asegurar a futuro, niveles de retribución a los señores accionistas.

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Debo agradecer la amplitud de la delegación entregada por ustedes señores accionistas para que el manejo administrativo y desenvolvimiento de la gestión que me habéis encomendado, goce de la agilidad necesaria.

De acuerdo a los Estatutos de la Compañía y a la ausencia de un Directorio permanente que determine y oriente la gestión, he gozado de la amplísimas facultades otorgadas. Sin embargo las *continuas reuniones de trabajo y consultas que he mantenido y realizado con todos y cada uno de ustedes*, me revela la necesidad de ampliar detalles.

### 4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES AL 31-12-12

Debo informar señores Accionistas que aún siendo inestable la situación económica del País mantuvimos nuestro plan de consolidación de la estructura administrativa laboral y financiera de la empresa a través de las siguientes medidas adoptadas.

- \* Mejoramiento de las Instalaciones de Ventas
- \* Capacitación continua al personal
- \* Elaboración de planes estratégicos para futuras inversiones en otros puntos de ventas
- \* Planes estratégicos en el mejoramiento de la Mano de Obra
- \* Programa de redespliegue de mercado para dar a conocer nuestras líneas de Ventas

### 5.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

A continuación presento a ustedes, un cuadro comparativo de los elementos básicos.

	31/12/2011	31/12/2012	VARIAC. us \$	%
Total Activos	1,072,137	1,093,623	21,486	0.0
Ventas Netas	1,123,330	1,417,542	294,213	0.0
Utilidad (Perdida) Neta	70,802	116,990	46,188	0.0
Inv. Prod. Terminados, Mercadería	605,252	584,359	-20,893	0.0
Inv. Materia Prima	0	0	0	0.0
Cuentas por Cobrar Clientes	127,326	253,009	125,683	0.0
Activos Fijos Netos	194,232	6,072	-188,161	0.0
Cuentas por pagar a Proveedores	674,945	690,860	15,915	0.0
Total Pasivo	890,968	795,464	-95,504	0.0

  
**JUAN JOSÉ HANZE**  
**GERENTE GENERAL**  
**CHEDANE S.A.**