

**AMBACAR CÍA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016**

Ambato, 31 de marzo del 2016

Señores  
Accionistas de Ambacar Cía. Ltda.  
Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento con las disposiciones legales de Ecuador, normativa de la Súper Intendencia de Compañías y en base a los estatutos de la empresa a continuación me permito poner en consideraciones de Ustedes Señores Accionistas, el informe de la Gerencia General de Ambacar Cía. Ltda. para el año 2016

En el inicio del año 2016, las expectativas de crecimiento económico eran nulas y más bien se presagiaba un decrecimiento importante de entre el -5% al -3%; sin embargo, en el recorrer de los meses la realidad fue mejorando y si bien es cierto, continuó siendo un año difícil, no fue tan crítico como inicialmente se había anunciado. Con respecto a los factores macro económicos determinantes se destaca que por quinto año consecutivo tuvimos limitaciones a las importaciones de vehículos y por lo tanto los carros importados en su conjunto tuvieron un decrecimiento del 12%; en lo que respecta a los vehículos ensamblados también hubo una disminución sustantiva del 47%, misma que fue el nivel más bajo de los últimos 8 años, lo que fue agudizado por el cierre de una de las cuatro ensambladoras del país.

Al finalizar el año 2016 por fin el Ecuador logro concluir y firmar el tratado de libre comercio con la Comunidad Económica Europea, con lo que los vehículos importados de ese origen tendrán una desgravación paulatina de aranceles en 7 años; y paralelamente la política económica de limitación

a las importaciones que se venía año tras año repitiendo en el sector va a concluir; y por ende tendremos mayor libertad para poder construir nuestro futuro.

El mercado automotriz ecuatoriano durante el año 2016 decreció de 81.309 unidades a 63.555, vale decir en un 22%, este efecto estuvo dado en una buena parte por la limitación a las importaciones. Ambacar pese a la contracción vivida en el sector tuvo la habilidad para defenderse mejor que otras empresas y poder resistir con un decrecimiento de tan solo el 4% y finalmente terminar el año vendiendo \$63'515.171. Los ingresos de Ambacar están distribuidos de la siguiente manera: por ventas de vehículos 56'928.355; por ventas de repuestos 4'379.074, por ventas de talleres 1'840.502, por comisiones en venta de vehículos usados 185.864 y por otras ventas 181.376.

Dentro de la línea de vehículos la composición de ventas es la siguiente:

<b>Marca</b>	<b>Unidades</b>
Great Wall	2,272
Zotye	326
King Long	66
JMC	64
TOTAL	2,728

En lo referente al costo de ventas lastimosamente no pudimos lograr una rentabilidad bruta similar al año anterior, por cuanto la composición de los vehículos importados fue menor en número de unidades. Sin embargo, logramos disminuir los gastos de administración en un 10% y los gastos de venta en un 8%, cuyo aporte finalmente permitió llegar a una utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores de 1'449.461. A pesar de lo mencionado, lamentablemente el anticipo al impuesto a la renta se transformó en un impuesto a la ganancia presuntivo y por ende tuvimos una tasa de impuesto en el periodo del 34.4%, lo que claramente es excesiva y desmotivante.

Durante el año anterior se pudo concretar la operación de Ambacar S.A.C. en Perú, mediante un aporte de \$650.000. En dicho país se cuenta con un local arrendado de 2.000m<sup>2</sup> con una excelente ubicación cercano a todos los principales actores del sector, y adicionalmente dos puntos de ventas satelitales que complementan la operación. Este negocio como estaba previsto en su inicio aún tiene resultados negativos, pero estamos comprometidos para que en este año, con todas las acciones estratégicas que se han definido podamos comenzar a vislumbrar el inicio del éxito planificado.

Es importante resaltar que durante el año hemos ido disminuyendo las obligaciones con instituciones financieras y lentamente también el inventario de vehículos.

En el ámbito tributario, laboral y legal debo comunicarles que se ha cumplido con todas las obligaciones que la ley establece y en los plazos correspondientes para cada una de ella.

El año 2017 sin lugar a dudas inicia con la incertidumbre electoral que aspiramos no afecte sustantivamente en el negocio y mantengamos un retorno al crecimiento económico como todos añoramos dentro de un clima positivo.

Para concluir, deseo agradecer a todos los Señores Accionistas por el apoyo brindado a la empresa y a mí gestión en la administración.

Atentamente,



Hernán Vasconez Callejas  
Gerente General  
Ambacar Cía. Ltda.