AMBACAR CÍA, LTDA.

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

Ambato, Mayo del 2015

Señores Accionistas de Ambacar Cía. Ltda. Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento con las disposiciones legales de Ecuador, normativa de la Súper Intendencia de Compañías y en base a los estatutos de la empresa a continuación me permito poner en consideraciones de Ustedes Señores Accionistas, el informe de la Gerencia General de Ambacar Cía. Ltda. para el año 2015

En el entorno internacional el año 2015 se caracterizó por la caída en los precios de las materias primas, teniendo el petróleo una afectación muy importante en los ingresos del país. Por otro lado el dólar ha tenido una apreciación sustancial con lo que la competitividad del Ecuador para las exportaciones también ha sufrido un fuerte impacto.

En lo referente a los factores macroeconómicos en los que se desenvolvió nuestro sector en el año 2015 es importante mencionar que se vio nuevamente afectado por la asignación decreciente de cupos para las importaciones en el sector automotriz. El cupo asignado para Ambacar fue de 434 unidades que frente al cupo que teníamos en el año 2014 de 753 unidades lo que represento una disminución del 42%.

Por otro lado la incertidumbre y la pérdida de confianza en el modelo económico definido por el País, comenzó también a tener un efecto de decrecimiento en las oportunidades de venta; dentro de esto podemos destacar el cierre de las tarjetas de crédito al financiamiento del consumo automotriz, y el incremento de la exigencia e todas las instituciones financieras para calificar los créditos de nuestros clientes.

En lo referente a los resultados mismos de la compañía debo informar que hicimos un esfuerzo estratégico importante para al menos sostener el nivel de ventas que obtuvimos en el año 2014 de 63 millones de dólares; satisfactoriamente podremos decir que logramos superarlo y al final del año se vendieron 66 millones quinientos mil dólares. Gracias a los cual durante el año 2015 se comercializaron 2571 unidades, de los cuales el 92% corresponde a la marca Great Wall, el 6% a la marca de camiones JMC, y el 2% a la marca de furgonetas King Long. Además les informo que se inició con la comercialización de la marca Zotye con las líneas de automóviles y SUV's.

Los resultados favorables de ventas estuvieron apalancados en los siguientes factores:

- Una mayor cantidad de productos ofertada por Ciauto, fundamentalmente al final del año con el lanzamiento del modelo M4 que es sin duda un vehículo de excelentes prestaciones y mucha demanda del mercado.
- Por el fortalecimiento y desarrollo de la nueva marca King Long en furgonetas, la misma que pese a haber tenido que sortear el incremento por salvaguardas desde el segundo semestre ha logrado tener una penetración satisfactoria en el mercado, y podemos decir que nos ha faltado producto.
- 3. El incremento en las ventas de la línea de repuestos que ha logrado un desarrollo adicional de un 28%, lo que nos agrega un millón de dólares en ingresos por ventas.
- 4. La ampliación de la red en talleres también aporta 390 mil dólares adicionales en la rama de enderezada y pintura.
- La apertura de un punto de venta nuevo en la ciudad de Manta, el cual incluye patios de exhibición, oficinas de venta, bodega de repuestos y talleres.

Para el año 2015 los gastos de la empresa representan un 14% de los ingresos totales, cifra que coincide con el periodo anterior. Es importante mencionar que los gastos financieros del año han tenido un decrecimiento importante dado que venimos realizando grandes esfuerzos por disminuir los pasivos que tienen costo; consideramos que el continuar con la tendencia de decrecimiento de gastos financieros, siendo este uno de los grandes retos para el año 2016.

Con respecto a las cuentas más importantes del Balance General debo informar que al 31 de diciembre del 2015 tenemos un inventario de vehículos de 590 unidades por un valor de

\$12'059.643; este nivel elevado de inventario se debe principalmente a que debemos ajustar

nuestras estrategias en base a las limitaciones de cupos impuestas, y de esta manera aprovechar

de mejor manera las oportunidades. Es importante considerar que todos nuestros inventarios por

sus características son de fácil realización.

En cuanto a los pasivos debo informar que todas las obligaciones con las instituciones financieras

se han cumplido en los plazos establecidos tanto en los créditos como en las cartas de crédito de

importaciones.

En el ámbito tributario, laboral y legal debo comunicarles que se ha cumplido con todas las

obligaciones que la ley establece y en los plazos correspondientes para cada una de ella.

Seguimos con la intranquilidad de los procesos con la Aduana del Ecuador para lo cual se ha

contratado a los mejores abogados y esperamos el reconocimiento de la verdad por parte de las

autoridades que están conociendo el caso.

Para concluir, deseo agradecer a todos los Señores Accionistas por el apoyo brindado a la empresa

y a mí gestión en la administración.

Atentamente,

Hernán Vasconez Callejas

Gerente General

Ambacar Cía. Ltda.