

VANAM AIR S.A.

Guayaquil, Marzo 12 del 2004

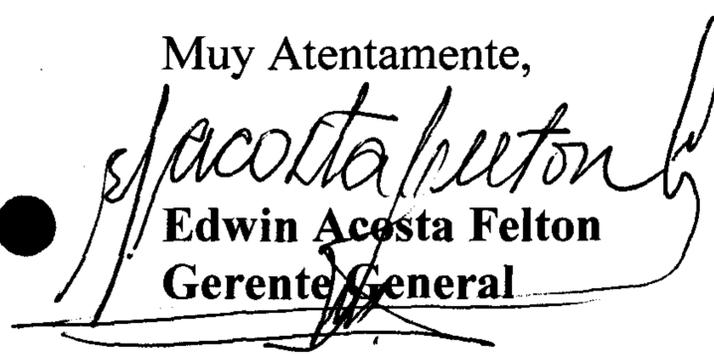
Señores :
Miembros de la Junta General Ordinaria
VANAM AIR S.A.
Ciudad:

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de **VANAM S.A.** y en la Ley de Compañías, y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de Uds. El Balance de la Empresa cortado a l 31 de Diciembre del 2003. documentos que reflejan claramente el Estado Financiero Económico de la Compañía.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, el Balance y las cuentas que pongo a consideración de ustedes, merecerán su aprobación de los señores accionistas.

Muy Atentamente,


Edwin Acosta Felton
Gerente General