

# REMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casilla: 09-06-288  
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Marzo 15 de 2006



Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS REMATEC S.A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de Rematec S.A., presento a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre del 2005.

Rematec S.A. es una empresa de servicio que provee mantenimiento, repuestos y tecnología a Mamut Andino C.A. y Concerroazul S.A. como clientes principales y al Grupo Holcim, IMI del Ecuador, y Logiran S.A. como clientes importantes, a través de sus talleres de San Eduardo, Cerro Blanco y San Rafael de Latacunga, con sus correspondientes bodegas. Cabe indicar que las tarifas que se aplican son las mismas para todos los clientes.

## LABORAL.-

Rematec S.A. mantiene el personal necesario a través de compañías tercerizadoras especializadas en esta clase de servicio.

# REIMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casilla: 09-06-288  
Guayaquil - Ecuador



En el 2005 la tercerizadora no realizó incremento salarial por ajuste inflacionario, pero si por evaluación por desempeño a cierto personal en un margen del 5% al 8%.

## COSTOS.-

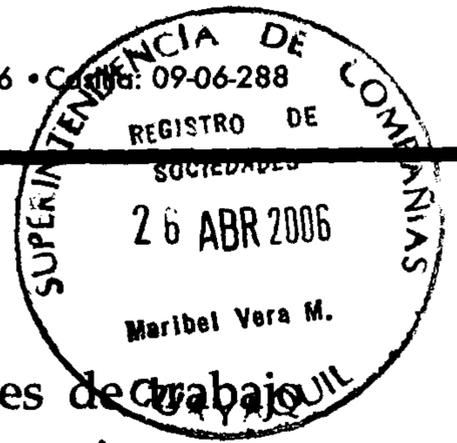
En Rematec- San Eduardo se modificaron 19 bañeras KAISER para aumentar su capacidad de 26 a 32 toneladas de carga, permitiendo incrementar la capacidad de transporte de Clinker de la flota en 4.6% sin necesidad de comprar camiones adicionales. La inversión promedio por bañera fue de \$ 12.032,65, es decir 3.3 % menos de lo presupuestado e incluyó además la fabricación de un nuevo chasis, montaje de un tercer eje, renovación del planchaje y estructuras en mal estado y pintada general del equipo.

Con la compra de 60 camiones nuevos, que representó la renovación del 40 % de la flota y que se fueron incorporando desde Abril hasta Septiembre, se redujo el gasto en repuestos de \$1'070.839 en el 2004 a \$877.454 en el 2005 y en pagos a los concesionarios MACASA y , AUTEK de \$ 281.894 a \$ 179.462, dando una reducción total en costos de \$ 295.817 que representa 28 % menos con relación al año 2004, con estos resultados se mantuvo la tendencia de reducción de costos observada desde el 2003, a pesar del incremento del kilometraje recorrido por la flota que fue de 15'335.305 kms en el 2004 a 16'309.300 kms en el 2005, es decir un 6.4 % mas con relación al 2004 y un 45 % con relación al 2003.

Al igual que en el 2004, el indicador consumo de repuestos, lubricantes y consumibles versus kilometraje recorrido volvió a disminuir, esta vez de 0.192 US\$ / Km. a 0.163 US\$ / Km., que representa un 17 % con respecto al 2004 y un 45 % con respecto al 2003 en San Eduardo.

# REIMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Celular: 09-06-288  
Guayaquil - Ecuador



En Rematec Cerro Blanco gracias a los nuevos planes de trabajo implementados en el 2004, tanto en mantenimiento preventivo como correctivo, hemos logrado optimizar el rendimiento de los equipos, sin generar ningún riesgo a los mismos, obteniendo así una reducción considerable en los gastos presupuestados para este periodo.

Cabe anotar que la cantidad de horas trabajadas de las maquinarias pesadas bajo nuestros contratos de mantenimiento, se incremento considerablemente de 61,290.24 horas en el año 2004 a 89,281.85 horas en el año 2005, lo que nos da un incremento del 45.67% de horas trabajadas con respecto al 2004 y un 60.86% con respecto al 2003.

El indicador de consumo de repuestos, lubricantes y consumibles versus las horas trabajadas volvió a disminuir, esta vez de 17.17 US\$/Hora a 14.09 US\$/Hora, que representa un 22% en el costo de hora trabajada con respecto al 2004 y un 79 % con respecto al 2003.

Atribuimos esta tendencia al mejoramiento de procedimientos de control en bodega y organización en el manejo de órdenes de trabajo, proceso que fue iniciado en el 2003

El inventario de repuestos en la bodegas también mantuvo su tendencia a disminuir, pasando de US\$ 1'007.174 a finales del 2004 a US\$ 822.636 a finales del 2005, que representa una disminución del 22.4 % con respecto al 2004 en San Eduardo.

En lo referente a Cerro Blanco el inventario de repuestos en las bodegas se mantuvo de US\$ 213. 595 a finales del 2004 a US\$ 214.151 a finales del 2005 .

En lubricantes, hemos gastado en San Eduardo \$ 143.791 en el 2005 versus \$ 133.765 en el 2004, es decir 7.5 % más, y en Cerro Blanco

# REMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casilla: 09406288DES  
Guayaquil - Ecuador



\$ 105.226 en el 2005 versus \$ 91.023 en el 2004, es decir un 15.6%, más, lo que se atribuye a los siguientes factores:

- Incremento del 6.4 % en el kilometraje recorrido por la flota.
- Incremento del 45.67% de horas trabajadas por los equipos.
- Incremento sostenido de los precios en el mercado causado por el aumento de precios del petróleo, sin embargo el aumento no fue mayor gracias al congelamiento de los precios por un año que logramos durante la negociación, manteniendo los mismos beneficios en cuanto a calidad del aceite, análisis y muestreo.

En el siguiente cuadro podemos comparar los gastos realizados tanto el año 2004 como en el 2005.

| SECTOR       | GASTOS 2004 | GASTOS 2005  | VARIACION | Km. RECOR. | HORAS TRAB. |
|--------------|-------------|--------------|-----------|------------|-------------|
| San Eduardo  | \$2.944.360 | \$ 2,650.644 | - 11 %    | +6.4 %     |             |
| Cerro Blanco | \$1,087.884 | \$1,257.926  | + 15.6 %  |            | +45.67%     |

En lo referente a neumáticos, se negocia con nuestros proveedores el porcentaje de incremento, que ya nos había sido anunciado con anticipación, logrando así reducirlo de un 20% a un 13% para el 2005.

Como ya nos esperábamos, debido a la penuria que existe en varias medidas de neumáticos OTR a nivel mundial y habiendo planificado con anterioridad el aumento de stock en las medidas específicas que tienen este problema, se logra conseguir el máximo

# REMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casillero 09-06-288  
Guayaquil - Ecuador



rendimiento de los neumáticos y que nuestra flota se mantenga operando con normalidad durante todo el 2005, a pesar del gran incremento de las horas trabajadas por los equipos. Debo de indicar que nuestros proveedores vaticinan para el año 2006 un incremento en los precios del 15 % , razón por la cual se esta analizando la opción de incrementar nuestro stock de neumáticos OTR.

En el tema de reencauche bajamos del 88% al 72% por varias razones: 1.- Escasez de llantas reencauchadas por venta de 64 camiones entre Mack y Mercedes-Benz, estos se vendieron solo con llantas reencauchadas.

2.- Ingreso de 660 llantas sin costo, producto de la compra de 60 camiones nuevos.

Por esta situación logramos reducir el costo por kilómetro de las llantas de Usd 0.053 en el 2004 a Usd 0.043 en el 2005.

En lo referente a repuestos Mack y Caterpillar, en union con el grupo Holcim mejoramos el convenio con nuestro principal proveedor Iiasa-Macasa que nos concede un 5% de descuento adicional en la adquisición de repuestos tanto Caterpillar como Mack, siempre y cuando se logre una meta de Usd 300.000 en repuestos Caterpillar y Usd 324.720 en repuestos Mack, hasta el 31 de Marzo del 2006, cifras que conseguimos sin ningún inconveniente. Estos dos proveedores anuncian un incremento del 2% para el año 2006.

## VENTAS.-

En el 2005 continuamos prestando servicios a LOGIRAN por un valor de US\$ 47,316.62, valor que tiende a disminuir por la

# REMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casilla: 0906288  
Guayaquil - Ecuador



reducción que se viene observando en la cantidad de vehículos de transporte que Ambev está utilizando para la distribución de cerveza.

En Diciembre del 2005 empezamos a brindar servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a la flota de Mixers de HOLCIM HORMIGONES en nuestras instalaciones de San Eduardo, aprovechando la infraestructura y recursos disponibles que tenemos durante la noche.

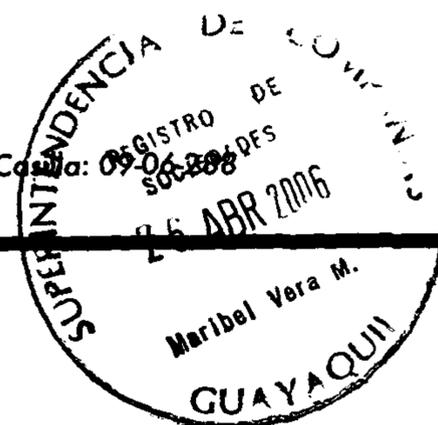
## MEDIO AMBIENTE.-

Para lograr la calificación en las normas ISSO 9.000, ISSO 14.000 Y OSHAS 18.000 de nuestro principal cliente el grupo Holcim Ecuador, iniciamos una campaña agresiva en el cumplimiento de todos los requerimientos necesarios para la aplicación de estas normas internacionales, tanto en San Eduardo como Cerro Blanco y San Rafael, en lo referente a Seguridad Industrial, Medio Ambiente y Salud Ocupacional, logrando de esta manera superar una serie de auditorias tanto internas como externas, lo cual dio como resultado la calificación de nuestro cliente.

Cabe anotar que el cumplimiento de todos estos requerimientos, generó el comentario favorable y el merecido reconocimiento, tanto por parte de funcionarios que realizaron la auditoria ambiental externa como de los propios funcionarios del Grupo Holcim.

# REIMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Correo: 09-06-308@REIMATEC.COM  
Guayaquil - Ecuador



También debo mencionar que se ha respetado la ley de propiedad intelectual y las normas de derecho de autor

## RESULTADOS.-

En términos generales hemos orientado nuestro trabajo al cumplimiento de los siguientes objetivos:

- Incremento en la capacidad de gestión de mecánicos y supervisores de la tercerizadora.
- Reducción de inventarios innecesarios.
- Mejoramiento del sistema de mantenimiento RCM (Reliability Centered Maintenance) implantado en el 2003.
- Reducción de costos por kilómetro recorrido / hora trabajada.
- Incremento de la disponibilidad de los equipos
- Reducción de averías costosas.
- Fortalecimiento de las relaciones, por medio de un excelente servicio, con nuestros clientes internos y externos.

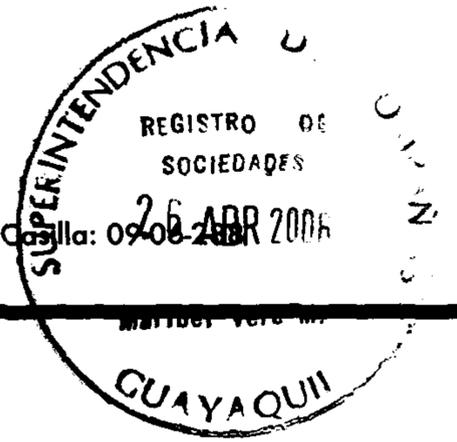
En el ejercicio económico del año 2005, los ingresos de Rematec S.A. fueron Usd 8,171.762 que incluye una venta de activos fijos de Usd 44.070 .La utilidad después de impuestos fue de Usd 221.096.

## CONCLUSIÓN.-

Como comentario final, debo de manifestar que Rematec S.A. es una empresa dedicada principalmente al mantenimiento, que solo por la vía del desarrollo tecnológico y aplicando sistemas y

# REMATEC

Km. 7 1/2 vía a la costa, sector San Eduardo • Telf.: 287-4048 • Fax.: (593-4) 287-3636 • Casilla: 09-06-288  
Guayaquil - Ecuador



procedimientos eficientes, podrá seguir prestando un servicio de calidad dirigido a la reducción de costos de nuestros clientes.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. Romoleroux E.", with a date "11" written below it.

Ec. Andrés Romoleroux E.  
Gerente General