

1

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE FARAECU S.A. POR EL  
PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2014**

Salinas, Abril 2015

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa durante el año 2014.

**ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO 2014**

Hasta el 2011 solo tres países aportaban con el 72 % de la oferta global de camarón de cautiverio: China, Tailandia y Vietnam; esto se debía principalmente a la gran eficiencia en sus cultivos alcanzando niveles altos de producción con costos unitarios muy bajos. En el 2014 encontramos dos fenómenos que han cambiado estas cifras donde estos tres países debido a problemas de enfermedades en sus cultivos solo llegan al 54 % de la necesidad mundial. India, Indonesia y Ecuador han alcanzado superar sus retos y han logrado aumentar sus producciones a niveles nunca antes alcanzados; esto debido al esfuerzo e inversiones tanto en equipo como en entrenamiento del personal que estos países han realizado. Esto aunado ha contribuido a la mejoría significativa en las producciones.

Faraecu por su parte ha seguido como punto de referencia para otras empresas que se dedican a la producción de nauplios y larvas de camarón. Continuamos a la vanguardia de las certificaciones orgánicas y de buenas prácticas de manejo que son pruebas del compromiso por lograr una semilla saludable para el camaronero que le contribuya a tener éxitos en la producción y al mismo tiempo preservando el medio ambiente manteniendo una sana relación con la comunidad. Cumplimiento de leyes y regulaciones locales, preservación de biodiversidad y ecosistemas, respeto a las normas laborales, salud animal, uso

responsable y ambientalmente eficiente de los recursos son algunos de los principios que seguimos en nuestros protocolos de producción

## **RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA**

Con los antecedentes expuestos la Administración continuó con un esquema de trabajo orientado a proporcionar a la Empresa bases sólidas para un futuro crecimiento de los elementos necesarios para operar normalmente y generar una buena rentabilidad; siguió invirtiendo en nuevos proyectos como el desarrollo de finca de reproductores, inversión en mejoras en taques de cría de segunda fase, cambios de tanques de desove y cosecha de nauplios, mejoras en las estructuras de los tanques de cría de larvas y charlas enfocadas al mejoramiento personal y laboral de nuestros colaboradores.

Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales conformado técnicos especializados en el área los que nos ha permitido tener una base sólida para nuestro crecimiento y personal de apoyo tanto interno como externo.

En el 2014 realizamos dos importantes movimientos dentro de nuestro balance. La provisión de cuentas por cobrar de más de tres años que suman la cantidad de US\$ 59,159.15 y la transferencia del laboratorio Faraecu San Pablo por la suma de US\$ 346,559.31.

## **PROYECCIONES PARA EL 2015**

Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio.

El mayor de los compromisos es abrir nuestra cartera de compradores a por lo menos 5 empresas sólidas y grandes.

En el 2014 pudimos encontrar el balance entre la producción y los gastos o costos de producción que nos permite equilibrar la balanza y poder hacer confiable la empresa. En este año pudimos entrar al mercado de ventas de nauplios de camarón que nos yudo mucho mantener rentable el negocio en los momentos de baja en la producción de larvas que se nos presentó en los últimos meses del año. Esta baja en la producción se debió en un gran porcentaje a

cambios dentro del protocolo de producción que no cumplieron con las expectativas. Para el 2015 partimos con los ajustes que nos regresen a los niveles normales de producción.

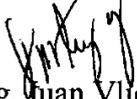
Para el 2015 partimos con nuevos conocimientos que nos ayudaran a mejorar significativamente la producción y bajar los costos significativamente que nos llevaran nuevamente al éxito.

Para poder controlar la operación de producción y así mantener la estabilidad durante los doce meses del año hemos contratado a dos profesionales. Un profesional en ventas de nauplios y larvas y otro profesional con experiencia en producción de nauplios y larvas.

Esperamos seguir uniendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la nueva posición financiera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía. Nuestro aporte será de mayor productividad y eficiencia para lograr un desarrollo acorde con el del país; tenemos la voluntad y el conocimiento para hacerlo, pero elemento fundamental de este logro será contar, como siempre, con la comprensión y apoyo de todos quienes conformamos la Compañía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los socios por la confianza y apoyos brindados, a los ejecutivos de la Compañía, así como también a todos los Empleados por su valiosa colaboración.

Atentamente,



Ing. Juan Vlieg  
Gerente General