

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE FARAECU S.A. POR EL  
PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2013**

Salinas, 11 de Abril 2014

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa durante el año 2013.

**ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO 2013**

La industria de la cría de camarón en Ecuador como en el resto de América latina se ha venido desarrollando como una de las mayores fuentes de ingreso de divisas del extranjero. Inicialmente los productores de camarón dependían en su totalidad de las larvas salvajes o silvestres capturadas en los estuarios y zonas costeras donde estas se encuentran en forma natural.

Las variaciones estacionales y anuales de las capturas de postlarvas de camarón originaron el desarrollo de los laboratorios de larvas de camarón donde la producción se podía llevar a cabo bajo condiciones controladas.

Las enfermedades como la mancha blanca y los cambios climatológicos han obligado a los laboratorios hacerse más eficientes.

El 2013 para nuestra empresa Faraecu, S, A. represento un año de mucho esfuerzo y trabajo en conjunto para poder continuar con la recuperación financiera y comercial.

En el 2013 realizamos algunos cambios en cuanto al manejo en los tanques de producción de larvas internas y externas que nos permitieron mantener un año completo de producción estable. Al mejorar el manejo logramos mejorar la calidad de nuestro producto final que son las larvas de camarón. Sin duda esto permitió a nuestro laboratorio y a nuestro principal socio comercial tener un año saludable (de recuperación) que nos permite hacer algunas programaciones para el 2014

## **RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA**

Con los antecedentes expuestos la Administración continuó con un esquema de trabajo orientado a proporcionar a la Empresa bases sólidas para un futuro crecimiento de los elementos necesarios para operar normalmente y generar una buena rentabilidad; siguió invirtiendo en nuevos proyectos como el desarrollo de finca de reproductores, inversión en mejoras en taques de cría de segunda fase, cambios de tanques de desove y cosecha de nauplios, mejoras en las estructuras de los tanques de cría de larvas y charlas enfocadas al mejoramiento personal y laboral de nuestros colaboradores.

Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales conformado técnicos especializados en el área los que nos ha permitido tener una base sólida para nuestro crecimiento y personal de apoyo tanto interno como externo.

## **PROYECCIONES PARA EL 2014**

Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio.

El mayor de los compromisos es abrir nuestra cartera de compradores a por lo menos 5 empresas sólidas y grandes.

En el 2013 pudimos encontrar el balance entre la producción y los gastos o costos de producción que nos permite equilibrar la balanza y poder hacer confiable la empresa.

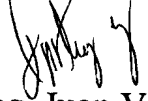
Para el 2013 partimos con nuevos conocimientos que nos ayudaran a mejorar significativamente la producción y bajar los costos significativamente que nos llevaran nuevamente al éxito.

Para poder controlar la operación de producción y así mantener la estabilidad durante los doce meses del año hemos contratado a dos profesionales. Un profesional en ventas de nauplios y larvas y otro profesional con experiencia en producción de nauplios y larvas.

Esperamos seguir uniendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la nueva posición financiera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía. Nuestro aporte será de mayor productividad y eficiencia para lograr un desarrollo acorde con el del país; tenemos la voluntad y el conocimiento para hacerlo, pero elemento fundamental de este logro será contar, como siempre, con la comprensión y apoyo de todos quienes conformamos la Compañía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los socios por la confianza y apoyos brindados, a los ejecutivos de la Compañía, así como también a todos los Empleados por su valiosa colaboración.

Atentamente,



Ing. Juan Vlieg  
Gerente General