

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE FARAECU S.A. POR EL
PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2012**

Salinas, Abril 2013

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa durante el año 2012.

ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO 2012

La industria de la cría de camarón en Ecuador como en el resto de América latina se ha venido desarrollando como una de las mayores fuentes de ingreso de divisas del extranjero. Inicialmente los productores de camarón dependían en su totalidad de las larvas salvajes o silvestres capturadas en los estuarios y zonas costeras donde éstas se encuentran en forma natural.

Las variaciones estacionales y anuales de las capturas de postlarvas de camarón originaron el desarrollo de los laboratorios de larvas de camarón donde la producción se podía llevar a cabo bajo condiciones controladas.

Las enfermedades como la mancha blanca y los cambios climatológicos han obligado a los laboratorios hacerse más eficientes.

A nivel nacional en este año se ha logrado alcanzar metas de producción superiores a años pasados: esto sumado al aumento en el precio de la libra del camarón a nivel internacional ha permitido el avance de la industria camaronera. Lamentablemente esta ganancia no se ve reflejada en los laboratorios de larvas como tampoco en las maduraciones debido a los bajos precios que se manejan a este nivel de producción.

RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA

El 2012 nuestra empresa enfrento algunos retos importantes en cuanto a la facilidad de adaptación a ciertos cambios en la alimentación en los estadios larvales debido a la ausencia en el mercado de materias primas importantes para la preparación de los alimentos o balanceados requeridos. Tuvimos problemas en la recuperación de las larvas transferidas a la segunda fase denominada tanques externos. Esta situación es realmente trágica ya que en esta etapa es donde las larvas están listas para entregar y donde los costos de producción son más altos por consiguientes sino sale la producción estimada se pierde mucho dinero.

En este año trabajamos mucho en el mejoramiento del flujo de información general; estadísticas de producción y control de insumos. Todo esto se comenzó a notar en cuanto a resultados a finales del 2012. A diferencia de años pasados pudimos detectar problemas hasta la fecha “invisibles” que afectaron los resultados de producción en todos los años anteriores incluyendo el 2012.

Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales conformado técnicos especializados en el área los que nos ha permitido tener una base sólida para nuestro crecimiento y personal de apoyo tanto interno como externo.

PROYECCIONES PARA EL 2013

Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio.

El mayor de los compromisos es abrir nuestra cartera de compradores a por lo menos 5 empresas sólidas y grandes.

Para el 2013 partimos con nuevos conocimientos que nos ayudaran a mejorar significativamente la producción y bajar los costos significativamente que nos llevaran nuevamente al éxito.

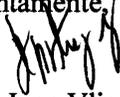
Para alcanzar las metas propuestas debemos intensificar los trabajos y controles en tanques externos donde se realiza la segunda fase de producción de larvas. Aumentar en un 15 % mínimo la recuperación de larvas, manteniendo los costos bajos, nos aseguran el terminar el año 2013 con los libros en positivo.

En el 2013 queremos fortalecer el stop de personal de jefatura con otras de sangre nueva con deseos de superación.

Esperamos seguir uniendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la nueva posición financiera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía. Nuestro aporte será de mayor productividad y eficiencia para lograr un desarrollo acorde con el del país; tenemos la voluntad y el conocimiento para hacerlo, pero elemento fundamental de este logro será contar, como siempre, con la comprensión y apoyo de todos quienes conformamos la Compañía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los socios por la confianza y apoyos brindados, a los ejecutivos de la Compañía, así como también a todos los Empleados por su valiosa colaboración.

Atentamente,



Ing. Juan Vlieg
Gerente General

