

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE FARAECU S.A. POR  
EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2011**

Salinas, Abril 2012

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa durante el año 2011.

**ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO 2011**

La industria de la cría de camarón en Ecuador como en el resto de América latina se ha venido desarrollando como una de las mayores fuentes de ingreso de divisas del extranjero. Inicialmente los productores de camarón dependían en su totalidad de las larvas salvajes o silvestres capturadas en los estuarios y zonas costeras donde estas se encuentran en forma natural.

Las variaciones estacionales y anuales de las capturas de postlarvas de camarón originaron el desarrollo de los laboratorios de larvas de camarón donde la producción se podía llevar a cabo bajo condiciones controladas.

Las enfermedades como la mancha blanca y los cambios climatológicos han obligado a los laboratorios hacerse más eficientes.

El 2011 para nuestra empresa Faraecu, S, A. representó un año de mucho esfuerzo y trabajo en conjunto para poder lograr una recuperación significativa, ya que vinimos de un año 2010 de altas pérdidas.

En el 2011 realizamos algunos cambios en cuanto al manejo en los tanques de producción de larvas internas y externas que nos permitieron mantener un año completo de producción estable. Al mejorar el manejo logramos mejorar la calidad de nuestro producto final que son las larvas de camarón. Sin duda esto permitió a nuestro laboratorio y a nuestro principal socio comercial tener un año saludable (de recuperación) que nos permite hacer algunas programaciones para el 2012

**RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA**

Con los antecedentes expuestos la Administración continuó con un esquema de trabajo orientado a proporcionar a la Empresa bases sólidas para un futuro crecimiento de los elementos necesarios para operar normalmente y generar una rentabilidad esperada, siguió invirtiendo en nuevos proyectos como el desarrollo de finca de reproductores, la reconstrucción de dos de los tres módulos de larvas internas y mejoramiento en la alimentación suministrada a nuestro producto final.

Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales conformado técnicos especializados en el área los que nos ha permitido tener una base sólida para nuestro crecimiento y personal de apoyo tanto interno como externo.

### **PROYECCIONES PARA EL 2012**

Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio.

El mayor de los compromisos es abrir nuestra cartera de compradores a por lo menos 5 empresas sólidas y grandes.

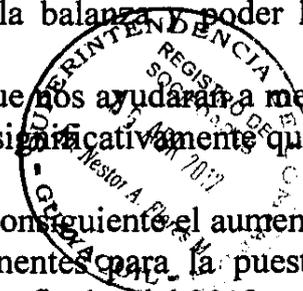
En el 2012 pudimos encontrar el balance entre la producción y los gastos o costos de producción que nos permite equilibrar la balanza y poder hacer confiable la empresa.

Para el 2012 partimos con nuevos conocimientos que nos ayudarán a mejorar significativamente la producción y bajar los costos significativamente que nos llevarán nuevamente al éxito.

Para poder aumentar la producción de larvas y por consiguiente el aumento en las ventas, estamos realizando los estudios pertinentes para la puesta en funcionamiento de nuestro laboratorio en San Pablo a finales del 2012.

Con nuestro laboratorio funcionando podemos aumentar las ventas muy probablemente en un 100 %.

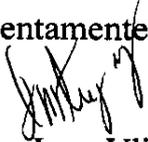
Esperamos seguir uniendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la nueva posición financiera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía. Nuestro aporte será de mayor productividad y eficiencia para lograr un desarrollo acorde con el del país; tenemos la voluntad y el conocimiento para hacerlo, pero elemento fundamental de este



logro será contar, como siempre, con la comprensión y apoyo de todos quienes conformamos la Compañía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los socios por la confianza y apoyos brindados, a los ejecutivos de la Compañía, así como también a todos los Empleados por su valiosa colaboración.

Atentamente,



Ing. Juan Vlieg  
Gerente General

