

## INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, Abril 29 del 2004

Señores Accionistas de  
**PRODUCTOS VARIOS S.A. (PROVARSA)**  
Ciudad

Estimados señores:

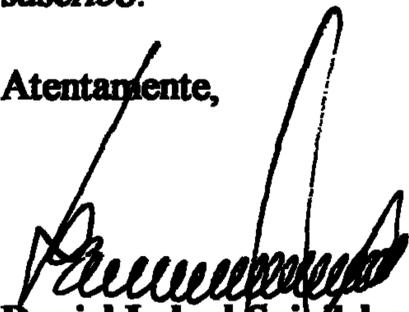
Cumpliendo con las disposiciones señaladas en la ley de Compañías, les presento el **INFORME DE GERENCIA** correspondiente al ejercicio económico del 2003. El entorno económico de este período estuvo influenciado por las expectativas que generó la posesión de un nuevo gobierno presidido por el Coronel Lucio Gutiérrez, quién inició su gestión el 01 de Enero del 2003; conformando su gabinete con integrantes de diferentes sectores, por un lado provenientes de los grupos que lo llevaron al poder y por otro lado con personajes con aceptabilidad de los organismos internacionales como el FMI, BID, BANCO MUNDIAL, etc., como es el caso del Ministro de Economía; a quién correspondió presentar un Plan económico, el cual incluyó exigencias del FMI tales como: incremento de las tarifas eléctricas, de la gasolina, fortalecimiento de una disciplina fiscal basado en los cobros eficientes por parte del SRI.

Sin embargo, lo que percibimos en forma concreta en lo económico es: tasas elevadas en el costo del dinero 17% para empresas medianas y pequeñas y 12% para corporaciones, una reducción drástica en la producción petrolera, un índice del más del 50% de desempleo y subempleo. En este entorno **PROVARSA S.A.**, inició sus operaciones de producción camaronera en piscinas alcanzando por ventas de camarones el monto de US\$72,447.32 lo que permitió cubrir sus costos y gastos tanto operativos como financieros y obtener una utilidad de US\$2,187.08.

Los precios internacionales del camarón han tenido una baja desalentadora, a lo cual se suma la demanda a los productores ecuatorianos en EE.UU. por dumping.

No teniendo nada más importante que mencionar a ustedes señores accionistas, me suscribo.

Atentamente,

  
**Daniel Lebed Svigilsky**  
**GERENTE GENERAL**

30 ABR. 2004

